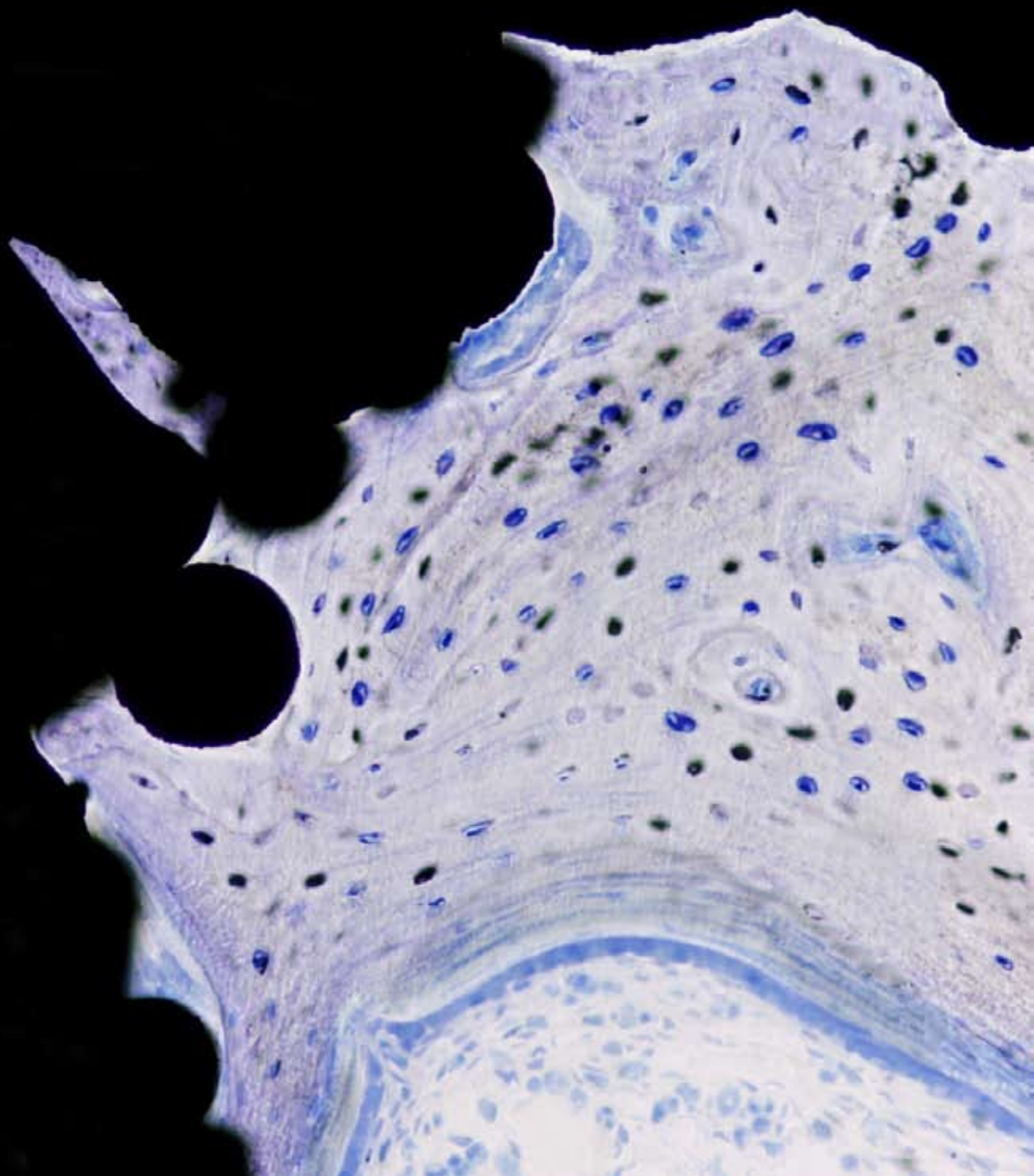


Inbjudan att teckna aktier i
Arcam AB (publ)



Emissionsvillkoren i sammandrag

Företrädesrätt

De som på avstämningsdagen den 11 juni 2009 är registrerade som aktieägare äger företrädesrätt i Nyemissionen. En (1) befintlig aktie i Arcam berättigar till fyra (4) Teckningsrätter. Tre (3) Teckningsrätter ger rätt att teckna en (1) Ny Aktie. Härutöver erbjuds investerare möjligheten att teckna Nya Aktier utan stöd av Teckningsrätt.

Teckningskurs

35 öre per Ny Aktie.
Totalt emissionsbelopp 29 569 926,40 kronor.

Avstämningsdag för rätt till deltagande i Nyemissionen

11 juni 2009.

Teckningstid

15 juni - 29 juni 2009.

Handel med Teckningsrätter

15 juni - 24 juni 2009.

Teckning och betalning

Teckning med stöd av Teckningsrätter sker under teckningstiden genom samtidig kontant betalning. Observera att Teckningsrätter som inte avses utnyttjas måste säljas senast den 24 juni 2009 för att inte bli värdelösa.

Kalender 2009

11 augusti 2009, Delårsrapport för perioden januari-juni 2009.
20 oktober 2009, Delårsrapport för perioden januari-september 2009.
3 februari 2010, Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2009.

Information från Arcam

Arcam är angelägna om att aktieägare, kunder, medarbetare och andra intressenter får regelbunden och relevant information om Bolaget och dess verksamhet. På Arcams hemsida, www.arcam.com finns aktuella nyheter, ekonomiska rapporter och pressreleaser.

Definitioner

"Arcam", "Bolaget" och "Koncernen"

Arcam AB (publ.) (organisationsnummer 556539-5356) eller den koncern där Arcam AB (publ.) är moderbolag, beroende på sammanhang.

Euroclear Sweden

Euroclear Sweden AB, tidigare VPC AB.

Ny Aktie

Aktie i Arcam som emitteras i Nyemissionen.

Nyemissionen

Föreliggande nyemission i enlighet med villkoren i detta prospekt.

Prospektet

Arcams prospekt i samband med Nyemissionen.

Tecknaren

Den som tecknar sig i Nyemissionen.

Teckningsrätter

Den rätt att teckna aktier i Bolaget som aktieägarna i Arcam erhåller för varje aktie som aktieägarna enligt Bolagets aktiebok innehar på avstämningsdagen den 11 juni 2009.

Övrig information

Kortnamn: ARCM

ISIN-kod aktie: SE0001104209

ISIN-kod Teckningsrätt: SE0002905380

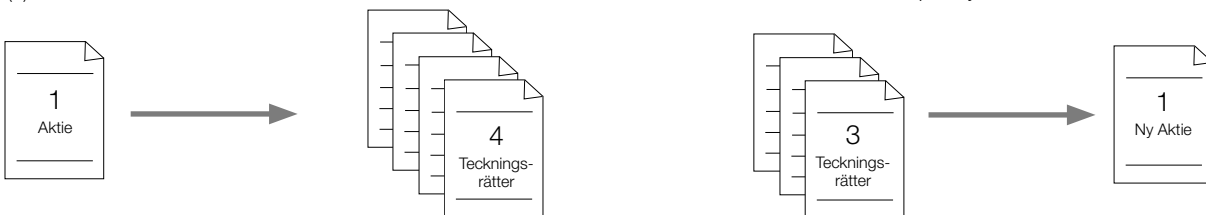
ISIN-kod BTA: SE0002905398

Så går Nyemissionen till

En aktieägare har på Nyemissionens avstämningsdag den 11 juni 2009 en (1) aktie i Arcam.

Aktien berättigar till erhållande av fyra (4) Teckningsrätter.

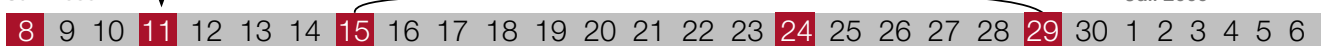
Tre (3) Teckningsrätter berättigar till teckning av en (1) Ny Aktie i Arcam till en kurs om 35 öre per Ny Aktie.



Tidsplan

Avstämningsdag för fastställande av vilka som äger rätt att teckna aktier i Arcam.

Juni 2009



Sista dag för handel i Arcams aktie, inklusive rätt att delta i Nyemissionen.

För att förhindra att du förlorar värdet på dina Teckningsrätter måste du:

- utnyttja dina Teckningsrätter för att teckna Nya Aktier i Arcam senast den 29 juni 2009 eller
- sälja dina Teckningsrätter senast den 24 juni 2009

Innehållsförteckning

Prospektet har godkänts av och registrerats hos Finansinspektionen i Sverige i enlighet med bestämmelserna i 2 kap 25-26 § lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Godkännandet och registreringen innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifterna i prospektet är riktiga eller fullständiga.

Prospektet riktar sig inte till sådana personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registrerings- eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt. Prospektet eller något annat därtill hänförligt material har inte distribuerats och får inte distribueras till eller i något land där distributionen eller offentliggörandet kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot tillämplig bestämmelse i sådant land. Anmälan om teckning av aktier i strid med ovanstående kan komma att anses som ogiltigt. Det åligger envar att iakttå sådana restriktioner. De finansiella instrument som kommer att emitteras eller utges har inte registrerats och kommer inte att registreras i enlighet med United States Securities Act från 1933 i dess nuvarande lydelse, ej heller i enlighet med någon värdepapperslagstiftning i någon delstat i Amerikas Förenta Stater, Australien, Japan eller någon provinslag i Kanada. Följaktligen får dessa finansiella instrument inte, direkt eller in-direkt, utbudas, försäljas, säljas vidare eller levereras i eller till Amerikas Förenta Stater, Australien, Japan eller Kanada, eller till personer med hemvist där, om inte undantag från gällande registreringskrav är tillämpligt. För detta prospekt gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta prospekt, eller därmed sammanhängande rättsförhållande skall avgöras enligt svensk lag och svensk domstol exklusivt.

Risker och framtidsinriktad information

En investering i Arcam är förenad med risk och en negativ utveckling för Bolaget kan innebära att hela eller delar av det investerade kapitalet förloras. Uttalanden om prognoser och framtidsutsikter i detta Prospekt är gjorda av styrelsen i Arcam och är baserade på nuvarande marknadsförhållanden och i övrigt rådande omvärldsfaktorer. Ifrågavarande uttalanden är väl genomarbetade, men läsaren bör vara uppmärksam på att dessa, som alla framtidsbedömningar, är förenade med osäkerhet. Se vidare avsnittet Riskfaktorer, sid 4.

Sammanfattning	2
Riskfaktorer	4
Inbjudan till teckning av Nya Aktier	6
Bakgrund och motiv	7
Villkor och anvisningar	8
VD-kommentar	11
Affärsidé, mål och strategier	12
Marknad	14
Verksamheten	16
Finansiell översikt	20
Kommentarer till den finansiella utvecklingen	22
Aktiekapital och ägarförhållanden	25
Styrelse, ledande befattningshavare och revisor	28
Bolagsstyrning	32
Bolagsordning	34
Legala frågor och övrig information	36
Skattefrågor i Sverige	38
Räkenskaper för verksamhetsåren 2008, 2007 och 2006	40
Delårsrapport 1 jan - 31 mars 2009	41
Ordlista	48
Definitioner	49

Sammanfattning

Denna sammanfattning är endast en introduktion till och ett sammandrag av Prospektet. Investeringsbeslut skall fattas mot bakgrund av informationen i Prospektet i sin helhet och således inte enbart på grundval av denna sammanfattning. Läsare av detta Prospekt bör inte fatta ett beslut att investera i Arcam utan att ha läst och tillgodogjort sig hela Prospektet och noggrant ha studerat och förstått riskerna som är förenade med en investering i Arcam. Noteras bör även att en investerare som väcker talan vid domstol med anledning av informationen i detta Prospekt kan bli tvungen att svara för eventuella rättegångskostnader, inklusive översättning av Prospektet i förekommande fall. En person får göras ansvarig för information som ingår, eller saknas, i den här sammanfattningen, eller en eventuell översättning av sammanfattningen, bara om sammanfattningen eller översättningen av sammanfattningen är vilseledande eller felaktig i förhållande till de andra delarna av Prospektet.

Nyemissionen i korthet

Styrelsen i Arcam beslutade den 20 maj 2009, villkorat av efterföljande godkännande från bolagsstämman, om en nyemission med företrädare för Bolagets aktieägare. En extra bolagsstämman godkände den 8 juni 2009 styrelsens beslut. Nyemissionen innebär att Bolagets befintliga aktieägare har företrädesrätt att teckna de Nya Aktierna i förhållande till det antal aktier de äger. Aktieägarna erhåller fyra (4) Teckningsrätter för varje aktie som innehavs per avstämningsdagen den 11 juni 2009. Tre (3) Teckningsrätter berättigar till teckning av en (1) Ny Aktie. Teckningskursen har fastställts till 35 öre per Ny Aktie, vilket innebär att Nyemissionen sammanlagt kommer att tillföra Arcam högst 29 569 926,40 kronor före kostnader för emissionsgarantin och övriga kostnader hänförliga till Nyemissionen.

Arcam avser att använda emissionslikviden till att i första hand reducera Bolagets kreditberoende och för en förstärkning av rörelsekapitalet. Därutöver kan emissionslikviden användas för specifika satsningar såsom validering av till-

verkningsprocessen och marknadsinsatser inom främst implantatområdet samt för delfinansiering av befintliga långa utvecklingsprojekt i samarbete med flygindustrin. Emissionslikviden förväntas även ge Bolaget ökad handlingsfrihet i strategiska frågor av betydelse för Arcams fortsatta utveckling.

Teckning av Nya Aktier med stöd av Teckningsrätter skall ske genom samtidig kontant betalning under tiden 15 juni 2009 till och med den 29 juni 2009.

Arcam har erhållit skriftliga teckningsåtaganden från vissa befintliga aktieägare om teckning av aktier till ett belopp uppgående till totalt 9 440 999 kronor, motsvarande cirka 32 procent av de Nya Aktierna. Bolaget har ingått skriftligt avtal om emissionsgaranti med Stiftelsen Industrifonden till ett belopp uppgående till 2 652 377 kronor. Bolaget har även ingått skriftliga avtal om villkorad emissionsgaranti med Henrik Hedlund, Magnus René samt de externa parterna Sven Mattsson, Theodor Jeansson, Ulf Barkman och Ulf Tidholm om teckning av Nya Aktier till ett högsta belopp uppgående till sammanlagt 17 000 000 kronor. Avtalen om emissionsgaranti med dessa garantier är bland annat villkorade av att andra tecknare tillsammans med Stiftelsen Industrifonden, Henrik Hedlund och Magnus René tecknat och betalat aktier till ett belopp uppgående till totalt 12 500 000 kronor. Infrias emissionsgarantin på 17 000 000 kronor tecknas Nyemissionen i stort sett i sin helhet, då avsiktsförklaring lämnats från Livförsäkrings AB Skandia samt teckningsåtaganden lämnats av ägare i Bolaget förväntas Nyemissionen tecknas i sin helhet.

Arcam i korthet

Arcam utvecklar och säljer utrustning för direktframställning av komplexa detaljer i metall, så kallad Free Form Fabrication (FFF). Arcams elektronstråleteknik ger detaljer med samma materialegenskaper som konventionella metoder och tekniken an-

vänds för produktion i små och medelstora serier av bland annat ortopediska implantat och flygdetaljer.

Arcam bildades 1997 och under 2002 introducerades EBM S12, den första produktionsversionen av Bolagets FFF-system. I början av 2007 introducerades Arcam A2, ett EBM-system med fördubblad byggvolym jämfört med EBM S12. Sedan introduktionen har ett 50-tal EBM-system levererats till krävande kunder i Europa, USA och Asien.

Marknad

Arcam verkar på den globala marknaden för tillverkningsindustri i bred bemärkelse. Tillverkning som sker i Arcams maskiner kallas direkttillverkning. Idag återfinns de viktigaste marknadssegmenten för direkttillverkning i metall inom flyg- och implantatindustrin, men även inom övrig verkstadsindustri finns delsegment med stor potential, till exempel processindustrin. Även viss fordonsindustri kan snabbt dra nytta av de fördelar Arcams teknik ger jämfört med andra tillverkningsmetoder.

Arcams teknik konkurrerar med traditionella tillverkningsmetoder som gjutning och avverkande bearbetning. De främsta fördelarna med Arcams teknik jämfört med dessa metoder är möjligheten att tillverka komplexa detaljer, kortare ledtider och mindre materialspill.

Med utgångspunkt från de kontakter med potentiella kunder som Arcam har, uppskattar Bolaget att den totala marknadspotentialen inom nuvarande segment och användningsområden uppgår till minst 200 EBM-utrustningar under de närmaste tre åren. Arcam uppskattar att marknaden för maskiner för friformsframställning i sintrad och solid metall idag uppgår till cirka 300 miljoner kronor per år. Marknaden växer i takt med att maskinerna blir effektivare med högre precision och ökad kvalitet. USA är den största enskilda marknaden för direkttillverkning och är tillsammans med Italien den marknad där Arcam haft störst framgång.

Under 2008 kom 60 procent av Arcams maskintäkter från försäljning i Europa, 35 procent i USA och 5 procent i Asien. Under 2008 var kundsegmentet universitet och implantattillverkare lika stora med 38 procent var.

Finansiella mål

Tillväxt

Arcam har inga procentuella tillväxtmål. För 2009 är målet att försäljningen ska öka jämfört med föregående års försäljning, så att Bolaget åter kan nå ett positivt resultat.

Lönsamhet

Arcams mål är att verksamheten under räkenskapsåret 2009 skall nå en ökad lönsamhet.

Kassaflöde

Arcams mål är att verksamheten för räkenskapsåret 2009 skall uppvisa positivt kassaflöde.

Måluppfyllelse 2008

Arcams försäljning minskade med 23 procent under 2008 till 58 miljoner kronor och rörelseresultatet var -20 miljoner kronor. Under 2008 tog Bolaget över försäljningen i USA i egen regi, försäljningen har dock ännu inte nått en tillfredställande nivå. Eftermarknaden var av stor betydelse under 2008, dock med lägre lönsamhet än försäljningen av maskiner.

Risikfaktorer

Arcams verksamhet är förenad med risker av olika karaktär. Risker relaterade till marknadssituationen innefattar bland annat marknadsacceptans, teknisk utveckling, konkurrens samt försäljning och marknadsföring.

Risker relaterade till den operativa verksamheten innefattar bland annat fördröjningar i anslutning till produktutveckling, en begränsad risk avseende förlust av nyckelmedarbetare, att det enbart finns ett begränsat antal leverantörer, garantiåtaganden avseende produkter samt kopiering av teknik.

De finansiella riskerna innefattar bland annat risker relaterade till Bolagets framtida finansiering, valuta-, ränte- och kreditrisk samt viss likviditetsrisk.

Även Nyemissionen av de Nya Aktierna är förenade med risker. Dessa risker innefattar bland annat att teckningsåtaganden och emissionsgarantin inte är säkerställda på annat sätt än skriftliga avtal. Det är inte säkert att en likvid handel med Teckningsrätter kommer att utvecklas, att aktieägare som inte utnyttjar sina Teckningsrätter kan förlora pengar och drabbas av utspädning av sitt aktieinnehav i Arcam, att Bolagets aktiekurs kan förändras och att nya aktier i framtiden kan komma att erbjudas. Vidare kan huvudaktieägare påverka verksamheten och eventuell försäljning av aktier från huvudaktieägare kan påverka aktiekursen.

Förevisade dokument

Arcams finansiella information för Koncernen (årsredovisningar och delårsrapporter från verksamhetsåret 2006 och framåt) finns tillgängliga i elektroniskt format på www.arcam.com.

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

Styrelsen för Arcam består av styrelseordförande Jan-Crister Persson samt styrelseledamöterna Christer Sjöström, Lars Bergström, Thomas Carlström, Rolf Ekedahl och Henrik Hedlund.

Ledande befattningshavare är Magnus René (Bolagets verkställande direktör), Maria Krebs, Mikael Larsson, Thomas Juntti och Per Woxenius.

Bolagets revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserad revisor Magnus Götenfelt som huvudansvarig revisor.

Större aktieägare

Arcams tre största aktieägare per den 30 april 2009 var Stiftelsen Industrifonden med cirka 24,8 procent, Briban Invest med cirka 17,8 procent och Livförsäkrings AB Skandia med cirka 8,5 procent.

Finansiell utveckling i sammandrag

Nedan presenteras Arcams finansiella utveckling i sammandrag.

Koncernens nyckeltal					
Kkr	2008	2007	2006	Q1 2009	Q1 2008
Nettoomsättning	58 273	75 971	47 322	19 500	19 300
Rörelseresultat	-20 537	1 771	-8 166	1 700	-4 800
Omsättningsökning, %	-23,3	60,5	112,2	1,0	12,9
Rörelsemarginal, %	neg	2,3	neg	8,7	neg
Nettomarginal, %	neg	2,9	neg	7,2	neg
Avkastning på eget kapital, %	neg	4,0	neg	4,9	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	4,0	neg	4,9	neg
Skuldsättningsgrad, %	5,0			5,6	
Soliditet, %	60,6	68,0	74,0	55,7	76,0
Operativt kassaflöde	-19 535	-2 423	-19 724	-300	-12 100
Eget kapital per aktie, kr	0,57	0,90	0,84	0,59	0,83
Antal anställda, medeltal	36	34	22	33	39

Risikfaktorer

Investeringar i aktier är förenat med ett risktagande. Ett antal faktorer utanför Bolagets kontroll påverkar dess resultat- och finansiella ställning, liksom ett flertal faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom sitt agerande. Faktorerna nedan bedöms vara de som har störst påverkan på Arcams framtidsutsikter. Riskerna är ej rangordnade och gör ej anspråk på att vara heltäckande. Utöver information som framkommer i detta Prospekt bör därför varje investerare göra sin egen bedömning av varje riskfaktor och dess betydelse för Bolagets framtida utveckling samt en allmän omvärldsbedömning.

Marknadsrelaterade risker

Marknadsacceptans

Arcam är en maskintillverkare som introducerar en ny teknologi. Om det tar längre tid än förväntat för marknaden att acceptera ny teknik och/eller Arcam som leverantör kan Arcams utveckling påverkas negativt.

Teknisk utveckling och konkurrens

Arcams teknik konkurrerar med flera traditionella och etablerade tillverkningsmetoder samt med alternativa FFF-metoder. Konkurrerande metoder utvecklas fortlöpande och det kan inte uteslutas att en sådan utveckling kan förändra Arcams konkurrensläge negativt.

Försäljning och marknadsföring

Arcam möter ett stort intresse för sin teknologi. Försiktighet vid investeringar i ny teknologi är emellertid stor och insäljningstiden lång. Uppbyggnad av en marknadsorganisation är förenat med kostnader. Arcams strategi är att samarbeta med lokala agenter och distributörer.

Operationella risker

Bolagets produkt

Arcam har utvecklat en kommersiellt gångbar produkt. För att fullt utnyttja produktens potential krävs en vidareutveckling bland annat på applikationssidan och i syfte att introducera nya material. Samtidigt som

produktutvecklingen bedöms ge Arcam ytterligare konkurrensfördelar kan det inte uteslutas att utvecklingen fördröjs, antingen på grund av otillräckliga resurser eller på grund av oförutsedda tekniska problem.

Medarbetare

Inom Arcam finns ett antal nyckelmedarbetare med hög kompetens och upparbetade kundrelationer. Såväl utvecklingsarbetet som kundarbetet sker i team, vilket gör att den ekonomiska effekten av en eventuell förlust av enstaka nyckelmedarbetare är begränsad.

Leverantörer

Vissa av de komponenter som ingår i EBM, och de metallpulver Arcam säljer, köps från enstaka eller ett begränsat antal leverantörer. Alternativa leverantörer för dessa produkter kan vara svåra att finna. Skulle någon av Bolagets nuvarande leverantörer avsluta samarbetet, försämra villkoren eller inte kunna leverera de komponenter som Bolaget efterfrågar kan Arcams konkurrenskraft påverkas negativt.

Produktansvar

Arcam utfäster garantier för sina produkter. Krav kan exempelvis avse kvalitetsbrister i Bolagets produkter, eller sak- och personskador orsakade av Bolagets produkter. För att minska risken för garantiåtaganden har Arcam tecknat en ansvarsförsäkring.

Teknologi, produkter och patent

Arcam sätter en ny standard för friformsframställning av avancerade detaljer i solid metall. Därför är det också naturligt att tekniken kan komma att kopieras. Arcam skyddar sina innovationer dels genom patent på de marknader där det är tillämpligt och dels genom att bevaka patentansökningar från konkurrenter.

Finansiella risker

Arcams finansiering och finansiella risker

sköts av Bolagets verkställande direktör enligt instruktioner och övervakning av styrelsen.

Finansiering

Arcam har hittills finansierat sin verksamhet genom nyemissioner och aktieägartillskott.

Bolagets mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet, kunna utnyttja affärsmöjligheter och generera avkastning till aktieägarna samt nytta för andra intressenter. Styrelsen har utsett en finansieringskommitté som noga följer den finansiella utvecklingen i Bolaget, för att vid behov kunna förstärka Bolagets likviditet. Enligt Arcams bedömning kan det inte uteslutas att ytterligare kapitaltillskott kan komma att krävas.

Valutarisker

Arcam verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR och USD. 65 procent av försäljningen sker i EUR och 35 procent i USD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder, använder koncernföretagen terminskontrakt. Eftersom Arcam har sina kostnader främst i svenska kronor och säljer sina produkter i utländsk valuta, främst EUR och USD, finns det en risk vid kraftigt förändrade valutakurser.

Ränterisker

Eftersom Arcam inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är Arcams intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Bolagets ränterisk uppstår genom kortfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Bolaget för ränterisk av-

seende kassaflöde, upplåning som görs med fast ränta utsätter Bolaget för ränterisk avseende verkligt värde. I dagsläget förekommer ej fasträntelån och Arcams upplåning består i utnyttjande av checkkredit, se vidare i avsnittet *Finansiell översikt*, sidan 20.

Kreditrisk

Arcam har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner. Koncernen placerar de likvida medlen på bank eller i korta räntepapper.

Risker relaterade till de Nya Aktierna och Nyemissionen Teckningsåtaganden och emissionsgarantier

Arcam har erhållit skriftliga teckningsåtaganden från vissa befintliga aktieägare om teckning av aktier till ett belopp uppgående till totalt 9 440 999 kronor, motsvarande cirka 32 procent av de Nya Aktierna. Bolaget har ingått skriftligt avtal om emissionsgaranti med Stiftelsen Industrifonden till ett belopp uppgående till 2 652 377 kronor. Bolaget har även ingått skriftliga avtal om villkorad emissionsgaranti med Henrik Hedlund, Magnus René samt de externa parterna Sven Mattsson, Theodor Jeansson, Ulf Barkman och Ulf Tidholm om teckning av Nya Aktier till ett högsta belopp uppgående till sammanlagt 17 000 000 kronor. Avtalen om emissionsgaranti med dessa garantier är bland annat villkorade av att andra tecknare tillsammans med Stiftelsen Industrifonden, Henrik Hedlund och

Magnus René tecknat och betalat aktier till ett belopp uppgående till totalt 12 500 000 kronor. Infrias emissionsgaranti på 17 000 000 kronor tecknas Nyemissionen i stort sett i sin helhet. Då avsiktsförklaring lämnats från Livförsäkrings AB Skandia samt teckningsåtaganden lämnats av ägare i Bolaget förväntas Nyemissionen tecknas i sin helhet. Se vidare avsnittet *Legala frågor och övrig information*, sidan 36. Varken teckningsåtagandena eller emissionsgaranti är säkerställda genom bankgaranti, likvida medel eller på annat sätt än skriftliga avtal. Bolaget kan mot bakgrund av detta inte garantera att teckningsåtaganden eller emissionsgaranti kommer att infrias.

Det är inte säkert att en likvid handel med Teckningsrätter kommer att utvecklas

Teckningsrätterna förväntas att handlas på NGM Equity under perioden 15 juni 2009 – 24 juni 2009. Under denna period kan det inte garanteras att en aktiv handel med Teckningsrätter kommer att utvecklas på NGM Equity och inte heller att handeln kommer att vara tillräckligt likvid.

Aktieägare som inte utnyttjar sina Teckningsrätter kan förlora pengar och drabbas av utspädning av sitt aktieinnehav i Arcam

Om en aktieägare inte utnyttjar sina Teckningsrätter genom betalning senast klockan 17.00 den 29 juni 2009 eller säljer sina Teckningsrätter senast den 24 juni 2009 kommer Teckningsrätterna att bli ogiltiga och värdelösa utan rätt till någon ersättning. Följaktligen måste aktieägare och förvaltare säkerställa att samtliga instruktioner avseende utnyttjande av Teckningsrätter efterlevs. Se avsnittet *Villkor och anvisningar*, sidan 8. Om aktieägare eller dennes förvaltare inte följer det anvisade förfarandet för att utnyttja Teckningsrätterna, kommer Teckningsrätterna att bli ogiltiga och värdelösa och kommer att

upphöra att existera. Vidare kommer en aktieägare som inte alls eller delvis utnyttjar sina Teckningsrätter att få sin andel i Arcams aktiekapital respektive röstandel reducerad i motsvarande grad.

Bolagets aktiekurs

Värdepappershandel är alltid förknippad med risk och risktagande. Eftersom en aktieinvestering både kan stiga och sjunka i värde är det inte säkert att en investerare kan komma att få tillbaka satsat kapital. Investeringar i Arcam bör därför föregås av en noggrann analys av Bolaget, dess konkurrenter och omvärld samt generell information om branschen. En investering i aktier bör aldrig ses som ett snabbt sätt att generera avkastning utan snarare som en investering som görs på lång sikt med kapital som kan undvaras.

Erbjudande av aktier i framtiden

Även om Arcam för närvarande inte har några planer på att emittera ytterligare aktier, kan Arcam i framtiden behöva emittera aktier eller andra värdepapper för att till exempel kunna göra en större investering. En framtida emission av aktier kan påverka aktiekursen på Arcams aktier väsentligt och negativt.

Påverkan från huvudaktieägare

Dagens huvudaktieägare förväntas komma att kvarstå som större aktieägare efter Nyemissionen och förfoga över betydande aktieposter i Bolaget. Således kan dessa huvudaktieägare komma att påverka Bolaget avseende bland annat sådana angelägenheter som är föremål för omröstning på bolagsstämma.

Omfattande försäljning av Arcams aktie av dess huvudaktieägare kan få negativa effekter på aktiekursen

Om Arcams huvudaktieägare säljer ett betydande antal Arcamaktier på aktiemarknaden, eller om marknaden tror att en sådan försäljning kan komma att ske, kan Arcams aktiekurs påverkas negativt.

Inbjudan till teckning av Nya Aktier i Arcam AB (publ.)

Styrelsen i Arcam beslutade den 20 maj 2009, villkorat av efterföljande godkännande från bolagsstämman, om en nyemission med företrädesrätt för Bolagets aktieägare. En extra bolagsstämman godkände den 8 juni 2009 styrelsens beslut. Nyemissionen innebär att Bolagets aktiekapital kommer att öka med högst 8 448 550,40 kronor från nuvarande 6 336 412,80 kronor till högst 14 784 963,20 kronor, genom nyteckning av högst 84 485 504 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om 10 öre. Bolagets befintliga aktieägare har företrädesrätt att teckna de Nya Aktierna i förhållande till det antal aktier de äger. Aktieägarna erhåller fyra (4) Teckningsrätter för varje aktie som innehavs per avstämningsdagen den 11 juni 2009. Tre (3) Teckningsrätter berättigar till teckning av en (1) Ny Aktie. Teckningskursen har av styrelsen för Arcam den 20 maj 2009 fastställts till 35 öre per Ny Aktie, vilket innebär att Nyemissionen sammanlagt kommer att tillföra Arcam högst 29 569 926,40 kronor före kostnader för emissionsgarantin och övriga kostnader hänförliga till Nyemissionen¹.

Aktieägare som inte deltar i Nyemissionen kommer att få sitt ägande utspätt, men har möjlighet att få ekonomisk kompensation genom att sälja Teckningsrätter. För det fall att samtliga Nya Aktier inte tecknas med stöd av Teckningsrätter kan styrelsen inom ramen för Nyemissionens högsta belopp besluta om tilldelning av aktier till dem som har anmält sig för teckning av aktier utan företrädesrätt. Det är därför möjligt att, utöver den teckning som kan ske med Teckningsrätter, anmäla sig för teckning av Nya Aktier utan företrädesrätt genom användande av särskild anmälningsedel.

Arcam har erhållit skriftliga teckningsåtaganden från vissa befintliga aktieägare om teckning av aktier till ett belopp uppgående till totalt 9 440 999 kronor, motsvarande cirka 32 procent av de Nya Aktierna. Bolaget har ingått skriftligt avtal om emissionsgaranti med Stiftelsen Industrifonden till ett belopp uppgående till 2 652 377 kronor. Bolaget har även ingått skriftliga avtal om villkorad emissionsgaranti med Henrik Hedlund, Magnus René samt de externa parterna Sven Mattsson, Theodor Jeansson, Ulf Barkman och Ulf Tidholm om teckning av Nya Aktier till ett högsta belopp uppgående till sammanlagt 17 000 000 kronor. Avtalen om emissionsgaranti med dessa garantier är bland annat villkorade av att andra tecknare tillsammans med Stiftelsen Industrifonden, Henrik Hedlund och Magnus René tecknat och betalat aktier till ett belopp uppgående till totalt 12 500 000 kronor. Infrias emissionsgarantin på 17 000 000 kronor tecknas Nyemissionen i stort sett i sin helhet, då avsiktsförklaring lämnats från Livförsäkrings AB Skandia samt teckningsåtaganden lämnats av ägare i Bolaget förväntas Nyemissionen tecknas i sin helhet. Se vidare avsnittet *Legala frågor och övrig information*, sidan 36.

I övrigt hänvisar styrelsen till redogörelsen i föreliggande Prospekt, vilket har upprättats av styrelsen för Arcam med anledning av föreliggande Nyemission.

Styrelsen för Arcam, bestående av styrelseordförande Jan-Crister Persson samt styrelseledamöterna Christer Sjöström, Lars Bergström, Thomas Carlström, Rolf Ekedahl och Henrik Hedlund ansvarar för att innehållet i Prospektet, som upprättats i enlighet med lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument och försäkrar att alla rimliga försiktighetsåtgärder vidtagits för att säkerställa att uppgifterna i Prospektet, såvitt styrelsen känner till, överensstämmer med de faktiska förhållandena och att inget är utelämnat som skulle kunna påverka dess innebörd. I det fall information har inhämtats från tredje man har informationen återgivits korrekt och ingen information har utelämnats som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Styrelsen vill samtidigt göra aktieägarna och andra intressenter uppmärksamma på att all form av investering i aktier är förknippad med risk och vill särskilt uppmana potentiella investerare att läsa avsnittet Riskfaktorer, sidan 4.

Möndal den 11 juni 2009

Arcam AB (publ.)

Styrelsen

¹ Från emissionsbeloppet uppskattas avdrag för emissionskostnader göras om cirka 2,4 miljoner kronor, varav cirka 1,6 miljoner kronor utgör ersättning för utställd emissionsgaranti.

Bakgrund och motiv

Arcam utvecklar och säljer utrustning för direktframställning av komplexa detaljer i metall, så kallad Free Form Fabrication (FFF). Arcams elektronstråleteknik ger detaljer med samma materialegenskaper som konventionella metoder och tekniken används för produktion i små och medelstora serier av bland annat ortopediska implantat och flygdetaljer.

Arcam bildades 1997 som ett teknikutvecklingsbolag och har sedan dess utvecklats till ett bolag med kommersiellt gångbara produkter. Produkterna är idag etablerade på en väl definerad marknad med goda referenskunder, såsom Boeing, Airbus och NASA samt några framstående implantatbolag. En första produktionsversion av Arcams FFF-system, Arcam EBM S12, lanserades 2002 och i början av 2007 introducerades Arcam A2 – ett EBM-system med fördubblad byggvolym jämfört med EBM S12. Arcam har totalt levererat ett 50-tal EBM-system till kunder med höga krav i Europa, USA och Asien, där USA är Arcams största marknad med knappt 20 installerade system. Försäljningsinsatserna riktas idag mot implantat- och flygindustri.

Arcam har anpassat sig till den rådande svaga konjunkturen genom ett besparingsprogram som genomfördes i slutet av 2008. Arcam visar fortsatt stabila bruttomarginaler och ett neutralt kassaflöde men likviditeten är ansträngd. Samtidigt har Bolagets behov av rörelsekapital ökat i takt med en ökad produktion och eftermarknadsförsäljning och en därav följande ökad kapitalbindning.

Styrelsen bedömer att en svag likviditet och brist på rörelsekapital alltför starkt begränsar Bolagets möjligheter att tillvarata befintliga affärsmöjligheter och därmed hotar framtida tillväxt och lönsamhet. En svag likviditet i kombination med en dåligt fungerande kreditmarknad tvingar således Bolaget till stor försiktighet i sitt beslutsfattande, en försiktighet som motverkar Bolagets möjligheter att utvecklas och nå nya kunder och marknader. Mot denna bakgrund anser styrelsen att ett säkerställande av Arcams framtida utveckling kräver en förstärkning av Bolagets finansiella ställning genom en Nyemission. Styrelsen fattade därför den 20 maj 2009 beslut om Nyemission, villkorat av godkännande på en extra bolagsstämma som hölls den 8 juni 2009. Den extra bolagsstämman godkände emissionsbeslutet i sin helhet.

Emissionslikviden skall i första hand användas för att reducera Bolagets kreditberoende och för en förstärkning av rörelsekapitalet. Därutöver kan likviden användas för specifika satsningar såsom validering av tillverkningsprocessen och marknadsinsatser inom främst implantatområdet samt för delfinansiering av befintliga långa utvecklingsprojekt i samarbete med flygindustrin. Den planerade Nyemissionen förväntas även ge Bolaget ökad handlingsfrihet i strategiska frågor av betydelse för Bolagets fortsatta utveckling.

Nyemissionen kommer att tillföra Bolaget cirka 27,2 miljoner kronor efter avdrag för emissionskostnader om cirka 2,4 miljoner kronor.

Villkor och anvisningar

Företrädesrätt till teckning

De som på avstämningsdagen den 11 juni 2009 var registrerade som aktieägare äger företrädesrätt i Nyemissionen. En (1) befintlig aktie i Arcam berättigar till fyra (4) Teckningsrätter. Tre (3) Teckningsrätter ger rätt att teckna en (1) Ny Aktie.

Utspädning

Nyemissionen medför en ökning av antalet aktier i Bolaget från 63 364 128 aktier till högst 147 849 632 aktier, motsvarande en ökning om högst 133 procent. För de aktieägare som avstår att teckna Nya Aktier i Nyemissionen uppstår en utspädnings-effekt om totalt högst 84 485 504 ny-emitterade aktier motsvarande högst cirka 57 procent av aktiekapitalet i Arcam efter Nyemissionen. Utspädningen i procent för aktieägare som inte tecknar sig för Nya Aktier i Nyemissionen beräknas som antalet Nya Aktier delat med det totala antalet aktier efter en fulltecknad Nyemission.

Teckningskurs

De Nya Aktierna i Arcam emitteras till en kurs om 35 öre per Ny Aktie. Courtage utgår ej.

Avstämningsdag

Avstämningsdag hos Euroclear Sweden för fastställande av vilka aktieägare som skall erhålla Teckningsrätter är den 11 juni 2009. Aktierna i Arcam handlas exklusive teckningsrätt från och med den 9 juni 2009. Sista dag för handel i aktien inklusive rätt till deltagande i Nyemissionen var således den 8 juni 2009.

Teckningsrätter

Aktieägare i Arcam erhåller fyra (4) Teckningsrätter för varje på avstämningsdagen innehavd aktie i Arcam. För teckning av en (1) Ny Aktie erfordras tre (3) Teckningsrätter.

Handel med Teckningsrätter

Handel med Teckningsrätter äger rum på NGM Equity under perioden 15 juni 2009 - 24 juni 2009. För Teckningsrätter som inte säljs och som inte utnyttjas utgår ingen ekonomisk ersättning. Teckningsrätter som

inte utnyttjas för teckning måste således säljas senast den 24 juni 2009 för att inte förfalla och bli värdelösa.

Teckningstid

Teckning av Nya Aktier skall ske under tiden från och med den 15 juni 2009 till och med den 29 juni 2009. Efter teckningstiden blir ej utnyttjade Teckningsrätter ogiltiga och saknar därmed värde. Outnyttjade Teckningsrätter kommer därefter, utan avisering från Euroclear Sweden, att avregistreras från aktieägarens VP-konto. För att inte förlora värdet av erhållna Teckningsrätter, måste aktieägaren antingen utnyttja Teckningsrätterna genom att teckna Nya Aktier senast den 29 juni 2009, eller sälja erhållna Teckningsrätter som inte avses utnyttjas senast den 24 juni 2009. Styrelsen förbehåller sig rätten att förlänga den tid under vilken teckning kan ske.

Teckning med stöd av Teckningsrätter

Teckning av Nya Aktier med stöd av Teckningsrätter sker genom samtidig kontant betalning och skall ske senast den 29 juni 2009.

Direktregistrerade aktieägare

Detta Prospekt, förtryckt emissionsredovisning med vidhängande inbetalningsavi samt särskild anmälningssedel sänds till direktregistrerade aktieägare eller företrädare för aktieägare i Bolaget som på avstämningsdagen den 11 juni 2009 är registrerade i den av Euroclear Sweden för Bolagets räkning förda aktieboken. Av emissionsredovisningen framgår bland annat antalet erhållna Teckningsrätter. De som var upptagna i den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare med flera, erhåller inte någon emissionsredovisning utan underrättas separat. Någon särskild VP-avi som redovisar registrering av Teckningsrätterna på aktieägares VP-konto kommer inte att skickas ut. Teckning genom betalning skall göras antingen med den utsända, förtryckta inbetalningsavin eller med anmälningssedel – enligt fasställt formulär – i enlighet med följande alternativ.



Inbetalningsavi

I de fall samtliga på avstämningsdagen erhållna Teckningsrätter, benämnt jämt teckningsbara på emissionsredovisningen från Euroclear Sweden, utnyttjas för teckning skall endast den förtryckta inbetalningsavin användas som underlag för teckningen genom betalning. Anmälningssedel skall ej användas.

Anmälningssedel

I de fall Teckningsrätter förvärvats eller avyttrats, eller av annan anledning ett annat antal Teckningsrätter än det som framgår av den förtryckta emissionsredovisningen utnyttjas för teckning, skall en särskild anmälningssedel användas som underlag för teckning genom betalning. För betalning skall det till den särskilda anmälningssedeln, bifogade inbetalningskortet användas. Anmälningssedel skall inlämnas eller sändas med post till:

Aktieinvest FK AB
Ärende: Arcam
Emittentservice
113 89 Stockholm
Besöksadress: Rådmanngatan 70 A

Anmälningssedlar som sänds med post bör avsändas i god tid före sista teckningsdag. Ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende.

Förvaltarregistrerade innehav

Aktieägare vars innehav i Arcam är registrerat hos bank eller annan förvaltare kommer inte att erhålla någon emissionsredovisning i enlighet med ovan, teckning och betalning skall istället ske i enlighet med förvaltarens instruktioner. De kommer dock att erhålla Prospektet, Särskild Anmälningssedel 2 samt ett följebrev.

Teckningsberättigade aktieägare ej bosatta i Sverige

Aktieägare som är bosatta utanför Sverige bör sända den förtryckta inbetalningsavin, i de fall samtliga erhållna Teckningsrätter utnyttjas, eller anmälningssedeln, om ett annat antal Teckningsrätter utnyttjas, tillsammans med betalning till:

Aktieinvest FK AB
Ärende: Arcam
Emittentservice
113 89 Stockholm
Sverige

Betalning skall erläggas på Aktieinvest FK AB:s bankräkning i Nordea 4104-13 017 89 IBAN-kod SE4930000000041041301789, SWIFT-adress NDEASESS.

Aktieägare bosatta i vissa obehöriga jurisdiktionen

Tilldelning av Teckningsrätter och utgivande av Nya Aktier vid utnyttjande av Teckningsrätter till personer som är bosatta eller medborgare i andra länder än Sverige kan påverkas av värdepapperslagstiftningen i sådana länder. Med anledning härav kommer, med vissa undantag, aktieägare som har sina aktier i Arcam direktregistrerade på VP-konton och har registrerade adresser i till exempel Australien, Kanada, Hong Kong, Japan, Nya Zeeland eller USA inte att erhålla detta Prospekt. De kommer inte heller att erhålla några Teckningsrätter på sina respektive VP-konton. De Teckningsrätter som annars skulle ha tilldelats dessa aktieägare kommer att säljas och försäljningslikviden, med avdrag för kostnader, kommer att utbetalas till dessa aktieägare. Belopp understigande 100 kronor kommer inte att utbetalas.

Teckning utan stöd av Teckningsrätter

Om inte samtliga Nya Aktier tecknas med företrädesrätt enligt ovan, skall tilldelning av aktier som inte tecknas med stöd av Teckningsrätter i första hand ske till aktietecknare som utnyttjat Teckningsrätter i Nyemissionen i förhållande till det antal Teckningsrätter som var och en utnyttjat för teckning och i andra hand till garanter av Nyemissionen i förhållande till det emissionsbelopp som respektive part garanterat. Anmälan om teckning utan stöd av Teckningsrätter ska ske under samma tidsperiod som teckning med företrädesrätt. Anmälan om teckning ska göras på särskild anmälningssedel med rubriken *Särskild Anmälningssedel 2*. Sådan särskild anmälningssedel finns tillgänglig på Bolagets hemsida eller kan erhållas från Aktieinvest FK AB. Anmälningssedeln skall vara Aktieinvest FK AB tillhanda senast den 29 juni 2009 klockan 17.00. Observera att anmälan är bindande och att endast en anmälan per Tecknare kommer att beaktas. För det fall att flera anmälningar lämnas in kommer endast den sist inlämnade anmälan att beaktas. Betalning skall ej ske i samband med anmälan om teckning utan företrädesrätt. Besked om till-

delning av aktier tecknade utan företrädesrätt lämnas genom översändande av avräkningsnota omkring den 3 juli 2009. Aktier som tecknas utan företrädesrätt skall betalas kontant senast den dag som anges på avräknings-notan. Aktier som ej betalas i tid kan komma att överlåtas till annan. Något meddelande utgår ej till dem som inte erhållit tilldelning.

Betalda tecknade aktier (BTA)

Teckning genom betalning registreras hos Euroclear Sweden så snart detta kan ske, vilket normalt innebär några bankdagar efter betalning. Därefter erhåller Tecknaren en VP-avi med bekräftelse på att inbokning av BTA skett på Tecknarens VP-konto. Sedan Nyemissionen registrerats av Bolagsverket kommer BTA, utan avisering från Euroclear Sweden, att bokas om till Nya Aktier. Registrering vid Bolagsverket beräknas vara genomförd i slutet av juli 2009.

Handel med BTA

Handel med BTA kan ske vid NGM Equity så snart bekräftelse från Euroclear Sweden erhållits enligt ovan, till dess att Nyemissionen registrerats hos Bolagsverket.

Notering av Nya Aktier

Så snart aktiekapitalökningen har inregistrerats av Bolagsverket omvandlas BTA till Nya Aktier. Ombokningarna beräknas ske i slutet av juli 2009 efter det att registrering skett vid Bolagsverket. De nyemitterade aktierna avses bli föremål för handel på NGM Equity i slutet av juli 2009 efter det att registrering skett vid Bolagsverket enligt ovan.

Rätt till utdelning

De Nya Aktierna medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för vinstutdelning som infaller närmast efter det att de Nya Aktierna registrerats hos Bolagsverket.

Om aktieägare inte kan nås kvarstår aktieägarens fordran på Arcam avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Arcam. Det föreligger inte några restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare utanför Sverige. För aktieägare som inte är

skattemässigt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt.

Offentliggörande av Nyemissionens utfall

Utfallet av Nyemissionen beräknas offentliggöras omkring den 8 juli 2009 via pressrelease.

Övrig information

Bolaget äger inte rätt att avbryta Nyemissionen och har inte heller rätt att sätta ned det antal Nya Aktier som teckning med stöd av Teckningsrätter avser. För det fall att ett för stort belopp betalas in av en Tecknare kommer Arcam att ombesörja att överskjutande belopp återbetalas. Någon ränta utgår inte på eventuellt överskjutande belopp. Ofullständiga eller felaktigt ifyllda anmälningssedlar kan komma att lämnas utan beaktande. Om teckningslikvid inbetalas för sent, är otillräcklig eller betalas på ett felaktigt sätt kan anmälan om teckning komma att lämnas utan beaktande eller teckning kan komma att ske med ett lägre antal Nya Aktier. Betald likvid som ej ianspråktagits kommer att återbetalas.

En teckning av Nya Aktier, med eller utan stöd av Teckningsrätter, är oåterkalleligt och Tecknaren kan inte upphäva eller modifiera teckning av Nya Aktier.

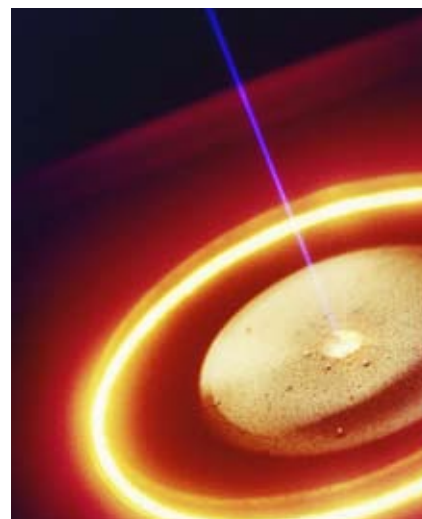
Aktieinvest FK AB är ett så kallat emissionsinstitut, det vill säga utför vissa administrativa tjänster kring Nyemissionen. Detta innebär inte i sig att Tecknaren betraktas som kund hos Aktieinvest FK AB. För denna placering betraktas Tecknaren endast som kund om Aktieinvest FK AB har lämnat råd till Tecknaren eller annars har kontaktat Tecknaren individuellt angående placeringen. Att Tecknaren inte betraktas som kund medför att reglerna om skydd för investerare i lagen om värdepappersmarknaden inte tillämpas på placeringen. Detta innebär bland annat att varken så kallad kundkategorisering eller så kallad passandebedömning kommer att ske beträffande placeringen. Tecknaren ansvarar därmed själv för att denne har tillräckliga erfarenheter och kunskaper för att förstå de risker som är förenliga med placeringen.

Prospekt och anmälningssedlar

Prospekt och anmälningssedlar kan erhållas kostnadsfritt från Arcam (telefon 031-710 32 00, e-post: info@arcam.com). Prospektet kan även laddas ned från Arcams hemsida: www.arcam.com.

Teckningsåtagande och emissionsgaranti

Arcam har erhållit skriftliga teckningsåtaganden från vissa befintliga aktieägare om teckning av aktier till ett belopp uppgående till totalt 9 440 999 kronor, motsvarande cirka 32 procent av de Nya Aktierna. Bolaget har ingått skriftligt avtal om emissionsgaranti med Stiftelsen Industrifonden till ett belopp uppgående till 2 652 377 kronor. Bolaget har även ingått skriftliga avtal om villkorad emissionsgaranti med Henrik Hedlund, Magnus René samt de externa parterna Sven Mattsson, Theodor Jeansson, Ulf Barkman och Ulf Tidholm om teckning av Nya Aktier till ett högsta belopp uppgående till sammanlagt 17 000 000 kronor. Avtalen om emissionsgaranti med dessa garantier är bland annat villkorade av att andra tecknare tillsammans med Stiftelsen Industrifonden, Henrik Hedlund och Magnus René tecknat och betalat aktier till ett belopp uppgående till totalt 12 500 000 kronor. Infrias emissionsgarantin på 17 000 000 kronor tecknas Nyemissionen i stort sett i sin helhet. Då avsiktsförklaring lämnats från Livförsäkrings AB Skandia samt teckningsåtaganden lämnats av ägare i Bolaget förväntas Nyemissionen tecknas i sin helhet. Se vidare avsnittet *Legala frågor och övrig information*, sidan 36.



VD-kommentar

2008 kommer att gå till historien som ett av de mest utmanande och turbulenta år vi upplevt. Under året såg vi början på en finansiell kris med kraftigt minskad efterfrågan på varor och tjänster. Denna turbulens har fortsatt även under 2009 och lett till att många kunder skjutit sina investeringsbeslut framåt i tiden.

Försäljningen under det första kvartalet 2009 uppgick till 19,5 miljoner kronor och Arcam gjorde en rörelsevinst på 1,7 miljoner kronor. Under första kvartalet levererades två system.

Försäljningen under 2008 minskade med 23 procent till 58 miljoner kronor och Arcam gjorde en rörelseförlust på 20 miljoner kronor. Orderingången minskade till 9 system jämfört med 12 system 2007. Utöver lägre orderingång påverkades resultatet också negativt av en svag dollar och höga kostnader för råvaror och komponenter.

I framkant av utvecklingen

Arcam verkar på en ny marknad där vi, som en framstående aktör, sätter trender och etablerar standards för framtiden. För att slå vakt om vår ställning måste vi fortsätta utveckla vår teknik och våra kunders användningsområden och ständigt ligga i framkant av utvecklingen. Att vara innovativa är en del i det arbetet och vi fortsätter därför att investera i produktutveckling. Målsättningen är att långsiktigt kunna tillgodose våra kunders behov av funktionalitet, krav på materialkvalitet och ekonomi.

Målet inför 2009 är en fortsatt förbättring av maskinernas produktivitet och övrig prestanda och därmed konkurrenskraft i jämförelse med traditionella tillverkningsmetoder. Investeringarna i forskning och utveckling kommer att ligga kvar på en relativt hög nivå för att säkerställa att vi kan lansera konkurrenskraftiga maskiner och tjänster.

Stark marknadsposition

Vi har på kort tid etablerat oss som en framstående tillverkare och leverantör av maskiner för direkttillverkning i metall till globala kunder. Arcams marknadsposition är fortsatt stark och Arcams varumärke står för innovation, kvalitet, pålitlighet och stabilitet. Vi fortsätter kontinuerligt att bredda Bolagets marknad och bryta ny mark för vår teknologi.

Bearbetningen av nya kunder är både tids- och resurskrävande då kunderna är mycket noga i sin utvärdering av teknologin. Vi kan konstatera att det tar lång tid att introducera en ny teknologi och att det kan ta tid för kunderna att ta till sig teknikens fördelar. Under 2008 har vår position på implantatmarknaden stärkts och vi har idag flera kunder som producerar implantat i volymer. Vår största kund, Lima, hade under 2008 tre system i produktion och beställde i december ytterligare två system. Det innebär ett verkligt genombrott för implantatproduktion med EBM-teknologi.

Måluppfyllelse

Under 2008 har Arcam inte utvecklats i linje med de målsättningar vi ställde upp för verksamheten inför 2008. I årsredovisningen för 2007 skrev vi i våra kortsiktiga målsättningar att vi skulle öka omsättningen till en nivå med stabil och god lönsamhet.

Omsättningen och lönsamhet har inte uppfyllt våra förväntningar. En orsak bland flera är svårigheter att få igång försäljningen i den egna säljorganisationen i USA. I januari 2008 tog vi över försäljningen i USA i egen regi och det har tagit längre tid än förväntat att få den att fungera på ett tillfredställande sätt.

Viktig eftermarknad

Vår eftermarknad växer i takt med antalet sålda maskiner och utgör idag en viktig del av vår verksamhet. Vi har de senaste åren arbetat hårt med att expandera vår



Magnus René, VD

eftermarknad som består av försäljning av förbrukningsmaterial och serviceavtal. Under 2008 svarade eftermarknaden för cirka 40 procent av den totala försäljningen och vi tecknade serviceavtal för flertalet av våra installationer.

I en vikande konjunktur är det mycket viktigt att agera snabbt för att sänka Bolagets kostnadsnivå. Det besparingsprogram som genomfördes i slutet av 2008 beräknas sänka Bolagets kostnader med cirka 4 miljoner kronor på årsbasis.

Framtiden

Våra utmaningar under 2009 är att under rådande svåra marknadsläge och med begränsade resurser arbeta effektivt med våra prioriterade marknader och projekt. Vidare behöver vi ytterligare förbättra bearbetningen av den amerikanska marknaden för att utnyttja potentialen där. Därmed skapar vi förutsättningar att fortsätta de senaste årens goda utveckling och åter nå ett positivt resultat. Vi har ett bra team, starkt produktprogram, en stark marknadsposition på viktiga marknader och vi är aktiva i branscher med goda tillväxtpotentialer. Med detta som bas har vi stora möjligheter att flytta fram våra positioner när marknaderna åter vänder upp.

Affärsidé, mål och strategier

Affärsidé

Arcams affärsidé är att utveckla och tillverka utrustning samt metoder, för att direkt från digitala tredimensionella modeller tillverka solida komponenter ur metallpulver.

Arcams främsta konkurrensmedel är möjligheten att skapa komplexa geometrier i metall med högklassiga materialegenskaper till konkurrenskraftig kostnad och ledtid.

Målgruppen är initialt tillverkande industri med verksamhet inom nischerna:

- Implantat
- Flyg- och rymdteknik

Vision

Arcams utrustningar ska bli ett naturligt inslag i maskinparken i varje tillverkande industriföretag.

Mål

Arcams långsiktiga mål är att vara en framstående leverantör av utrustning för fri-formsframställning i metall.

På kort sikt är Arcams mål att:

- förbättra EBM-teknologins produktivitet för att nå ytterligare applikationer inom industriell produktion
- öka omsättningen till en nivå med stabil och god lönsamhet
- säkerställa eftermarknadens lönsamhet

På medellång sikt är målet att genom breddning av kundbasen och återkommande försäljning till befintliga kunder ytterligare stärka marknadspositionen.

Långsiktigt har Arcam ambitionen att identifiera nya kundsegment där maskinernas tekniska möjligheter kan tillvaratas, exempel på detta är tillämpningar inom rymdindustrin, offshoreindustrin och annan avancerad kortserietillverkning.

Finansiella mål

Tillväxt

Arcam har inga procentuella tillväxtmål. För 2009 är målet att försäljningen ska öka jämfört med föregående års försäljning, så att Bolaget åter kan nå ett positivt resultat.

Lönsamhet

Arcams mål är att verksamheten under räkenskapsåret 2009 skall nå en ökad lönsamhet.

Kassaflöde

Arcams mål är att verksamheten för räkenskapsåret 2009 skall uppvisa positivt kassaflöde.

Måluppfyllelse 2008

Arcams försäljning minskade med 23 procent under 2008 till 58 miljoner kronor och rörelseresultatet uppgick till -20 miljoner kronor.

Under 2008 introducerade Arcam EBM Multibeam, som ytterligare förbättrar teknikens prestanda.

Under året tog Arcam över försäljningen i USA i egen regi, Bolaget har dock haft svårighet att få igång försäljningen på ett tillfredställande sätt. Eftermarknaden var av stor betydelse under 2008, dock med lägre lönsamhet än försäljningen av maskiner.

Strategier

På en konkurrensutsatt marknad är kundtillfredsställelse en nyckelfaktor – den säkerställer framtida försäljning och är en förutsättning för god lönsamhet. Arcams kunder ställer höga krav på både maskiner och tjänster. För Arcam är därför ett nära samarbete med kunderna en förutsättning för att bättre förstå deras behov och för att kunna möta deras förväntningar.

Kvaliteten i Arcams erbjudande hänger ihop med hur kunderna bemöts och hur





tjänsterna utförs. Maskinernas egenskaper och kvalitet är av stor betydelse, men framför allt är det medarbetarna i Arcam, deras kunskaper, värderingar, attityder och uppträdande, som skapar framgång. Arcam måste hela tiden kunna erbjuda kunderna kommersiellt effektiva lösningar för deras verksamhet. Bolaget arbetar därför fortlöpande med att utveckla sitt återförsäljarnät och sin egen serviceorganisation med målsättningen att ytterligare förbättra servicen till kunderna.

Produkt- och tjänstestrategi

Arcams huvudstrategi är att erbjuda marknaden kompletta system som gör det möjligt att, direkt från en tredimensionell digital ritning, tillverka solida komponenter från metallpulver. Detta innebär att Arcam ska erbjuda den utrustning och tillbehör, all kvalificerad kundsupport och service samt de metallpulver och andra förbrukningsvaror som är nödvändiga för att framställa metallkomponenter med Arcams teknik.

På kort och medellång sikt fokuseras utvecklingsarbetet på att öka maskinernas, snabbhet, precision och noggrannhet. På längre sikt skall kundernas behov av att effektivt kunna tillverka detaljer i ett stort urval metaller och i olika storlekar tillgodoses.

Försäljningsstrategi

Arcam fokuserar på kort sikt på de geografiska marknader och de branscher där Bolaget bedömer att det finns många potentiella användare av friformsframställning i metall. Marknaden för denna teknologi är omogen, och säljcykeln är lång och komplicerad. Det är därför viktigt att först etablera referensprojekt på ett begränsat antal geografiska marknader och branscher. Arcam bearbetar idag främst potentiella kunder verksamma inom implantat, flyg- och rymdindustrin, på de geografiska marknaderna USA, Storbritannien, Italien, Frankrike, Tyskland, Japan och Kina. Försäljning sker både i egen regi samt via agenter och distributörer.

Patentstrategi

Arcam ska skydda sin teknologi från kopiering och intrång genom att kontinuerligt tillse att Bolaget har ett starkt patentskydd för såväl processkunskande som nyckelkomponenter.

Marknad

Arcam verkar på den globala marknaden för tillverkningsindustri i bred bemärkelse. Tillverkning som sker i Arcams maskiner kallas direkttillverkning. Det innebär att Arcams teknik används för att direkt framställa färdiga produkter i korta och medellånga serier. Idag återfinns de viktigaste marknadssegmenten för direkttillverkning i metall inom flyg- och implantatindustrin, men även inom övrig verkstadsindustri finns delsegment med stor potential, till exempel offshoreindustrin. Även viss fordonsindustri kan snabbt dra nytta av de fördelar Arcams teknik ger jämfört med andra tillverkningsmetoder.

USA är den största enskilda marknaden för direkttillverkning och är tillsammans med Italien den marknad där Arcam haft störst framgång. Under 2008 kom 60 procent av Arcams maskinntäkter från försäljning i Europa, 35 procent i USA och 5 procent i Asien. Detta är en skillnad från 2006 och 2007 då 49 respektive 51 procent av maskinntäkterna fanns i USA och 45 respektive 41 procent fanns i Europa. Asien har under de tre senaste åren legat mellan 5-8 procent.

Under 2008 var kundsegmentet 38 procent universitet, 38 procent implantattillverkare, 18 procent inom flygindustrin och 6 procent övriga. Tidigare åren 2006 och 2007 har implantattillverkare varit det största kundsegmentet med 44 och 36 procent. Under samma period har universitet varit 18 respektive 23 procent av kunderna.

Direkttillverkning

Arcams teknik konkurrerar med traditionella tillverkningsmetoder som gjutning och avverkande bearbetning. De främsta fördelarna med Arcams teknik jämfört med dessa metoder är möjligheten att tillverka komplexa detaljer, kortare ledtider och mindre materialspill.

Arcams teknik är väl lämpad för att på kort tid framställa fullt funktionella prototyper, vilket är betydelsefullt inom utvecklingsintensiva branscher som fordons- och flygindustrin. Vid tillverkning av prototyper används Arcams teknik i samband med produktutveckling. Serietillverkning kan sedan ske på traditionellt sätt.

Vid produktion av detaljer med komplexa geometrier, i korta eller medellånga serier, är Arcams teknik mycket konkurrenskraftig. Tekniken ger möjlighet att konstruera och tillverka detaljer utan geometriska begränsningar och möjliggör rationell tillverkning av detaljer som på grund av sin komplexitet är svåra att tillverka med konventionell metodik. Vid tillverkning av stora serier av enkla detaljer är traditionella tillverkningsmetoder som gjutning dock ofta snabbare och billigare. En annan fördel med Arcams teknik är mindre materialspill, något som är särskilt viktigt vid tillverkning av komponenter i dyra material som titan.

Arcam fokuserar i första hand sina marknadsaktiviteter mot två segment:

Flygindustri

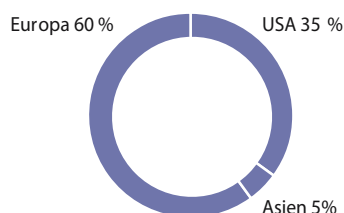
Flygindustrin efterfrågar ofta tekniskt mycket avancerade detaljer som tillverkas i relativt korta serier. Materialkraven är mycket höga och flygindustrin är dessutom en viktig partner för utvecklandet av applikationer i nya material. Flygindustrin använder idag Arcams teknik främst för prototyp-tillverkning.

Implantat

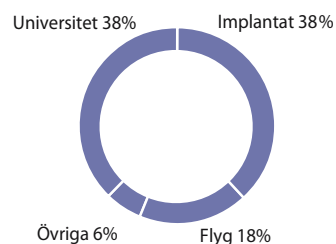
Delsegmentet utgörs främst av leverantörer av ortopediska implantat samt av universitet och forskningsinstitut med inriktning på biomaterial.

Implantatmarknaden drivs dels av medicinska framsteg som ökar antalet behandlingsmöjligheter, dels av ett ökande antal äldre människor som efterfrågar behandling. Marknaden för ortopediska och dentala implantat växer för närvarande med cirka tio procent om året. Inom implantatområdet används Arcams teknik såväl inom prototyp-tillverkning som för regelrätt produktion av ortopediska implantat. Arcams teknologi möjliggör också produktion av individuellt anpassade implantat,

Fördelning av maskiner per geografi



Fördelning av maskiner per kundsegment



vilket har betydelse bland annat för implantatets livslängd. Tekniken tillåter helt individuellt anpassade implantat, där tillverkning med konventionell teknik skulle bli orimligt dyr eller tidskrävande.

Övriga segment

Arcam har för avsikt att successivt identifiera nya marknadssegment där maskinens tekniska möjligheter kan tillvaratas. Ett framtida intressant marknadssegment för Arcam kan vara tillverkare av fordon och maskiner. Arcam bedömer att tillverkare av högprestandabilar inom exempelvis motorsport kan komma att använda Arcams teknik för kortserietillverkning.

Andra intressanta segment kan vara tillverkare inom rymdindustrin, offshoreindustrin och annan avancerad kortserietillverkning.

Trender

I takt med att direkttillverkning i metall blir allt mer etablerad tillverkningsmetod kommer antalet applikationer att öka. Ökad acceptans och kännedom om tekniken kommer att stimulera till utveckling och produktion av produkter som tidigare varit svåra att ta fram till rimliga kostnader. Allt fler kommer därmed att se möjligheterna med direkttillverkning i metall.

Marknadens storlek och tillväxt

Marknaden för Arcams produkter växer kontinuerligt i snabb takt, framförallt genom att teknikutvecklingen gör det möjligt att använda teknologin inom allt fler applikationsområden. Mot denna bakgrund är det svårt att bedöma marknadens framtida storlek. Arcam uppskattar att marknaden för maskiner för friformsframställning i sintrad och solid metall idag uppgår till cirka 300 miljoner kronor per år. Marknaden växer i takt med att maskinerna blir effektivare med högre precision och ökad kvalitet.

Med utgångspunkt från de kontakter med potentiella kunder som Arcam har, uppskattar Bolaget att den totala marknadspotentialen inom nuvarande segment och användningsområden uppgår till minst totalt 200 maskiner under de närmaste tre åren. Under denna period bedöms potentialen finnas främst inom implantat-, flyg- och rymdindustrin. Ovanstående beräkning innefattar att kunder som använder utrustningen för direkttillverkning av korta serier kan behöva fler utrustningar, men tar inte hänsyn till hur lång tid det tar för kunder att utvärdera och anamma ny teknik eller andra omständigheter som kan påverka när och om inköp sker. Användning inom flyg- och medicinteknik kräver också i vissa fall myndighetsgodkännande, vilket innebär att beslut kan ta längre tid.

På några års sikt bedömer Arcam att potentialen inom det fordonstekniska området är betydande.

Konkurrenter

Arcam konkurrerar dels med företag som erbjuder lösningar baserade på friformsframställning och dels med företag som tillverkar utrustning för traditionell averkande bearbetning.

Avverkande bearbetning innebär tillverkning med så kallade CNC-maskiner, till exempel höghastighetsfråsar. I branschen finns ett stort antal stora internationella företag. Tekniken utvecklas fortlöpande mot allt högre prestanda, samtidigt som konkurrensen mellan de olika aktörerna pressar priserna.

Konkurrerande aktörer som erbjuder maskiner för friformsframställning använder laserteknik för att smälta metallen. Denna teknologi ger god precision men, på grund av lägre effekt i processen, ger den sämre materialegenskaper och sämre effektivitet

än elektronstrålesmältning. Detaljerna ur dessa processer har en viss bestående porositet och bygghastigheten är låg. Närmast Arcam i prestanda är EOS och MCP-HEK i Tyskland samt Optomec i USA.

Arcams konkurrenter ¹

EOS i Tyskland har sålt drygt 500 maskiner för Rapid Prototyping, flertalet för sintring av detaljer i plast. Förutom maskiner för olika typer av plast erbjuder EOS också en modell för sintring av detaljer i metall. EOS maskiner ger detaljer med fina ytor och med hög noggrannhet men produktiviteten är låg. Ett flertal material är under utveckling.

MTT erbjuder en teknologi baserad på laser och pulverbädd. MTT är ett privatägt bolag med ett antal olika produkter förutom maskiner för direkttillverkning. Bland annat säljer de utrustning för vakuumpjutning. De främsta fördelarna med deras SLM teknologi är förmågan att bygga små detaljer med hög upplösning. Produktionshastigheten är emellertid låg.

Concept Laser i Tyskland utgör en del av Hofmannkoncernen. Concept Laser fokuserar på direkttillverkning av insatser för verktyg och erbjuder två modeller för sintring av detaljer i metall.

Optomec i USA använder en teknologi utvecklade på Sandia Laboratories. Metoden benämns Laser Engineered Net Shape (LENS) och baseras på att metallpulver matas ur ett munstycke och samtidigt smälts med en laser. Teknologin ger bra materialegenskaper och hög produktivitet men har inte lika stor geometrisk frihet att bygga i pulverbädd. En fördel är att tekniken fungerar både för att reparera och nytillverka komponenter.

¹ Wohler's Report 2008

Verksamheten

Arcam är en tillverkare av maskiner och system för friformsframställning av solida komponenter i metall direkt från en digital riktning. Friformsframställning av detaljer i plast är idag en väl etablerad teknik. På senare år har tekniken även börjat användas vid direkttillverkning av detaljer med komplex geometri, i korta eller medellånga serier, som kräver metalliska material av hög kvalitet.

Tekniken ger möjlighet att tillverka detaljer utan geometriska begränsningar och möjliggör rationell tillverkning av detaljer som på grund av sin komplexitet är svåra eller mycket kostsamma att tillverka med konventionell metodik.

Affärsprocesser

Arcam har tre huvudprocesser i sin verksamhet. Dessa processer är av central betydelse för Bolagets fortsatta framgång.

- Produktutveckling – utgörs av alla aktiviteter kring Arcams produkter och tjänster, från produktutveckling till produktvård.
- Försäljning och kundrelationer – avser alla aktiviteter, planering och operativt arbete med försäljning, service och kundrelationer.
- Produktion och leverans av produkter och tjänster – består av alla aktiviteter kring produktion, inköp och logistik.

De tre huvudprocesserna kompletteras av ett antal stödprocesser såsom IT, ekonomi och personal.

Produktutveckling

Arcams fortsatta tillväxt är i hög grad beroende av en vidareutveckling och breddning av nuvarande utbud av produkter och tjänster. Kontinuerlig forskning och utveckling bedrivs bland annat inom elektronstråleteknologi och metallurgi. Då större delen av det grundläggande forsknings- och utvecklingsarbetet har slutförts, koncentreras resurserna på applikationsutveckling som snabbt kan kommersia-

liseras till nya produkter eller tjänster. Nya forsknings- och utvecklingsprojekt initieras av nya behov som uppstår i samarbete med Arcams kunder och partners. Arcams eget utvecklingsarbete inriktas på att ytterligare öka precisionen och repeternoggrannheten i processen, samt att utveckla maskinen till att bli så operatörsberoende och effektiv som möjligt.

Ett prioriterat område är utveckling av nya metallpulver, eftersom nya material skapar fler applikationsområden för maskinen. Innan nya material lanseras genomför Arcam oberoende tester för att säkerställa att materialen innehar rätt egenskaper och fungerar i Arcams maskiner.

Försäljning och kundrelationer

Varje försäljning av en ny maskin är unik och varje kund har sina speciella behov och önskemål. Ett köp föregås ofta av en lång införsäljningsprocess som många gånger inleds med en kontakt på en mäsas. Därefter inleds en diskussion till vilka användningsområden som kunden avser använda maskinen och Arcam får ett uppdrag att tillverka en viss specifik detalj för vidare utvärdering. Försäljningsprocessen från första kontakt till order är i regel 6–12 månader.

Produktion och leverans

Ordningställande av beställda maskiner utförs av Arcams personal i egna lokaler. Vissa komponenter som är avgörande för maskinens prestanda och funktion, bland annat det elektromagnetiska linsystemet, tillverkas av Arcam. I övrigt färdigställs delsystem av underleverantörer i så stor utsträckning som möjligt, vilket minskar behovet av egen tillverkningskapacitet. Huvuddelen av Arcams leverantörer är svenska. Efter färdig montering utför Arcam kvalitetstester av systemet. Tiden från att beslut om tillverkning fattas, tills dess att maskinen är färdig för leverans är cirka tre månader.

Arcam lägger stor kraft på det kontinuerliga förbättringsarbetet av Bolagets produktion. Resultatet är en allt effektivare produktion med högre kvalitet och kortare ledtider.

Arcams produktionskapacitet uppgår till ett femtiotal maskiner per år. Arcams maskiner levereras som kompletta fristående enheter och installationsarbetet hos en kund tar cirka två veckor. Arcam assisterar kunderna vid installation.

Metallpulver tillverkas av underleverantörer och säljs efter noggranna kvalitetstester av Arcam.

Driftsäkerhet

Då en stor del av de ingående komponenterna tillverkas av underleverantörer utgör planering av inköp, upprättande av specifikationer, upphandling och kvalitetssäkring hos leverantörer samt säkra leveranser en viktig del i Arcams driftsäkerhetsarbete.

Kvalitet

För att Arcam ska vara konkurrenskraftigt, är det av stor vikt att Arcam uppfyller kundernas krav på kvalitet, precision och service. Därför strävar Arcam genomgående efter att hålla en hög nivå inom organisationen, från produkter och tjänster till service och uppföljning.

Arcam har detaljerade kvalitetsmål för varje maskin som levereras till kunden. Dessa kvalitetsmål följs upp och utvärderas löpande. Inom Arcam bedrivs fortlöpande ett antal projekt som syftar till att ytterligare höja kvaliteten på Bolagets produkter. Andra projekt handlar om den servicenivå som kunderna erbjuder, att öka leveranssäkerheten och minska ledtiderna.

Logistik och service

Arcam arbetar aktivt med att utveckla en effektiv hantering för metallpulver och annat förbrukningsmaterial som inte bara minskar logistikkostnaderna för Arcam utan även

ger kunderna mervärde i form av kortare leveranstider.

Arcam planerar och samordnar Bolagets åtagande för service och underhåll av kundernas maskiner. Under 2005 etablerade Arcam ett servicebolag i USA för att ge kunderna på den amerikanska marknaden bättre service och snabba tillgänglighet. Under 2008 etablerade Arcam även en egen säljorganisation i USA för att kunna möta kundernas krav på tillgänglighet och service.

Miljö och hållbarhet

Arcam bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Hos kunder erbjuder Arcams teknologi stora fördelar, såväl ur allmän miljösynpunkt som arbetsmiljösynpunkt. Arcams egen verksamhet har således en låg miljöpåverkan och denna kommer främst från transporter och förbrukningsmaterial.

Marknadsposition

Arcam verkar på den globala marknaden för tillverkningsindustrin i bred bemärkelse. Tillverkning som sker i Arcams maskiner kallas direkttillverkning. Det innebär att Arcams teknik används för att direkt framställa färdiga produkter i korta och medellånga serier. Idag återfinns de viktigaste marknadssegmenten för direkttillverkning i metall inom flyg- och implantatindustrin, men även inom övrig verkstadsindustri finns delsegment med stor potential, till exempel offshoreindustrin. Även viss fordonsindustri kan snabbt dra nytta av de fördelar Arcams teknik ger jämfört med andra tillverkningsmetoder. USA är den största enskilda marknaden för direkttillverkning och tillsammans med Italien den marknad där Arcam hittills haft störst framgång.

Marknadsandel

Marknaden för maskiner för friformsframställning i metall är fortsatt liten, men snabbt

växande, uppskattningsvis uppgår den årliga volymen till cirka 300 miljoner kronor. Arcam uppskattar att, av de utrustningar som Arcam och de närmaste konkurrenterna sålde under 2008, svarade Arcam för omkring en fjärdedel.

I dagsläget finns ingen annan leverantör som kan erbjuda en maskin som presterar samma kombination av hög materialkvalitet och hög precision samt produktivitet som Arcam.

Försäljningen

Marknaden bearbetas dels i Arcams egen regi och dels via agenter. Arcam är idag representerat i Tyskland, Frankrike, Italien, Storbritannien, Kina, Sydkorea, Japan och USA. Internationella satsningar sker i första hand på de marknader som är stora användare av friformsframställning. Bearbetningen av kunderna är både tids- och resurskrävande, då kunderna är mycket noggranna i sin utvärdering av teknologin.



I januari 2008 avslutades distributionsavtalet med det amerikanska företaget Stratasys och Arcam övertog ansvaret för försäljningen i Nordamerika. Förändringen innebär att Arcam ökar aktiviteterna i USA och fokuseringen på den amerikanska marknaden, för att bättre kunna utnyttja den stora marknadspotentialen. USA är Arcams största marknad med knappt 20 installerade system, och även den marknad som har störst potential. Försäljningen samordnas med serviceaktiviteterna i det egna bolaget Arcam Cad to Metal Inc.

Under 2008 deltog Arcam på ett flertal mässor och intresset för Arcams produkter har varit stort på utställningarna och det har givit ett inflöde av nya kundförfrågningar till Arcam.

Kunder

Arcams kunder finns inom tre olika grupper; *slutanvändare*, *servicebyråer* som arbetar som underleverantörer åt slutanvändare samt *forskningsinstitutioner*.

Under 2008 utökades Arcams kundlista med 5 nya kunder, bland andra Hydro Quebec, en kanadensisk kraftleverantör, och Lindberg Implants, en svensk dentalimplantattillverkare.

Bland kunderna återfinns sedan tidigare bland andra den amerikanska flygplans-tillverkaren Boeing, den amerikanska rymdstyrelsen NASA, den europeiska flygplanstillverkaren Airbus, de brittiska universiteterna Sheffield och Warwick, de amerikanska servicebyråerna Synergeering och CalRam, samt några av världens framstående implantatbolag.

Arcam har under 2008 därtill arbetat upp ett stort antal kundämnen, flertalet är stora företag inom tillverkningsindustrin. Arcam har idag etablerat kontakt med de flesta flygindustrier i världen samt med flertalet av världens framstående implantatbolag.

Arcams kunder, exempel

Slutanvändare

- Airbus, Europa
- Boeing, USA
- Lima, Italien (4 system)
- Johnson & Johnson DePuy, USA

Servicebyråer

- FIT, Tyskland
- Synergeering (2 system), USA
- CalRam, USA

Forskningsinstitutioner

- NCSU, USA (2 system)
- Sheffield University, Storbritannien
- Universitetet i Erlangen, Tyskland (2 system)

Produkter

EBM S12: Under år 2002 lanserades den första generationen av Arcams elektronstrålemaskin EBM S12. Maskinen har kontinuerligt förfinats och levereras idag för tillverkning i titan och kobolt-krom.

Arcam A2: Under 2007 lanserades ett nytt system, Arcam A2. Maskinen är anpassad för tillverkning i titan och kobolt-krom. Maskinen kan tillverka större detaljer än EBM S12 och säkerheten i processen och bygghastigheten har förbättrats. Andra förbättringar är att måttaktigheten och ytfinishen hos de tillverkade detaljerna har ökat. Maskinen är CE-märkt enligt direktiven för lågspänning, maskin och EMC (elektromagnetisk kompatibilitet).

Mjukvara: Mjukvara ingår som en självklar del i alla sålda och levererade system. Mjukvaran utvecklas fortlöpande för att öka maskinernas tillförlitlighet och produktivitet. Under 2008 introducerade Arcam EBM Multibeam, som ytterligare förbättrar teknikens prestanda, samt Logstudio, en mjukvara som hjälper kunder att kvalitetssäkra sin produktion.

Eftermarknad: Eftermarknaden utgörs av försäljning av serviceavtal. Serviceavtalet innebär att Arcam kontinuerligt utför service och underhåll för att säkerställa drift och kvalitet. Arcam har tagit fram olika kvaliteter av pulver, tre i titan samt en i kobolt-krom. Pulverkvaliteterna är specificerade så att de motsvarar kundernas behov. Arcam garanterar materialegenskaperna hos tillverkade detaljer endast under förutsättning att kunden använder ett pulver levererat av Arcam.

Arcams process kräver ett antal förbrukningsartiklar av engångskaraktär. Exempel är egenutvecklade volframfilament och

utrustning för pulvermatning. Med en ökande installerad maskinbas kommer försäljning av metallpulver och förbrukningsartiklar, tillsammans med intäkter från underhåll och service, att vara en viktig inkomstkälla för Arcam.

Patent

Arcams teknologi skyddas genom patent och Arcam arbetar aktivt med patentfrågor. För att minimera risken för plagiat och för att behålla en stark marknadsposition söker Arcam patent på såväl processkunnande som för nyckelkomponenter i de produkter som Bolaget tar fram. Arcam bevakar fortlöpande nya patentansökningar från ett tiotal konkurrenter.

Bedömningen av möjligheterna att söka patent ingår som en del i produktutvecklingsprocessen. Patent söks inledningsvis i PCT (Patent Cooperation Treaty) och/eller EPO (European Patent Office). Därefter görs ansökningar i elva strategiskt utvalda länder, vilket ger ett brett patent-skydd i världen. Arcam har idag tio patent registrerade, dessutom har Arcam sex patentansökningar.

PCT-ansökningen är en internationell patentansökning vilken omfattar drygt 100 länder. EPO-ansökningen är en ansökan om patent i en eller flera av de 20 stater som ingår i EPO-samarbetet. EPO-ansökningen görs istället för att göra ett antal ansökningar i enskilda länder i Europa.

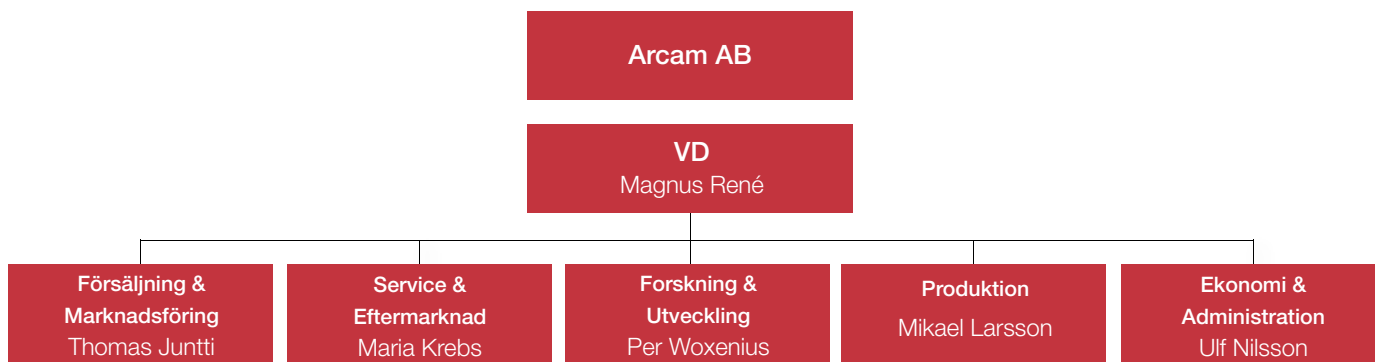
Arcam har idag tio patent registrerade. Dessutom har Arcam sex patentansökningar som för närvarande är under behandling. Under 2008 uppgick kostnaderna för patent och patentadministration till 1,2 miljoner kronor.

Organisation

Operativ struktur

Arcams organisation är högt specialiserad. I organisationen finns specialistkompetens inom metallurgi, teknologi, produktions-teknik, ekonomi och administration samt affärsutveckling.

December 2008 hade Arcam 35 anställda. Av dessa arbetar 6, inklusive den verkställande direktören, med försäljning och marknadsföring. Utvecklingsavdelningen



består av 12 personer, avdelningen för produktion består av 6 personer och 9 personer arbetar med service och support. Därtill arbetar 2 personer med ekonomi och administration. Den 31 mars 2009 hade Bolaget 33 medarbetare.

Arcams ledningsgrupp består av Magnus René (verkställande direktör), Per Woxenius (utvecklingschef), Mikael Larsson (produktionschef), Maria Krebs (servicechef) samt Thomas Juntti (marknads- och försäljningschef).

Legal struktur

Koncernen består förutom av moderbolaget Arcam AB (publ) av de två helägda dotterbolagen, Arcam Forskning och Utveckling AB samt Arcam Cad to Metal Inc. Dotterbolaget Arcam Forskning och Utveckling AB är ett vilande bolag som inte bedriver någon verksamhet. Arcam Cad to Metal Inc. vilket bildades under 2005 har 4 anställda och bolaget säljer reservdelar, förbrukningsmaterial och service till Arcams kunder i USA. En filial i Italien är under bildande.

Arcam historia

Arcam bildades 1997 och efter fem års intensivt utvecklingsarbete, lanserades under 2002 den första produktionsversionen av Bolagets maskin, EBM S12, för tillverkning i stål. I slutet på 2003 lanserades tillverkning i titan och under 2005 tillverkning i kobolt-krom. I början av 2007 introducerades Arcam A2, ett EBM-system med fördubblad byggvolym jämfört med EBM S12. Sedan introduktionen har ett 50-tal maskiner sålts till krävande kunder i Europa, USA och Asien.

Under 2004 erhöll Arcam sina första order från användare inom flygindustrin

(Boeing, USA) och 2007 startades serieproduktion av ortopediska implantat med Arcams EBM-utrustning.

Här nedan beskrivs Bolagets utveckling fram till första kvartalet 2009.

Viktiga händelser

- 1995** Forskningsprojekt för utveckling av friformsframställning i metall inleds i samarbete med Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.
- 1997** I februari grundades Arcam AB. Arcams första patent beviljas.
- 1998** Samarbetsprojekt inleds med Ericsson Radio Access.
- 1999** Samarbetsprojekt inleds med Volvo Car Corporation.
- 2000** Arcams aktie noteras på NGM Equity. Framställning av prototypmaskiner.
- 2001** Den första enheten installeras i produktion. Beställningar av två prototypmaskiner. Samarbetsprojekten med Ericsson och Volvo avslutas.
- 2002** Två prototypmaskiner levereras. Arcam EBM S12 (stål- versionen) lanseras.
- 2003** Försäljning och installation av fyra maskiner. Arcam EBM S12T (titan – versionen) lanseras.
- 2004** Försäljning och installation av fyra maskiner, referensorders från kunder inom prioriterade segmenten flyg- och implantatindustri.
- 2005** Etablering av servicebolag i USA. Försäljning av totalt fyra EBM S12 system. Materialet kobolt-krom lanseras.
- 2006** Försäljning av tolv maskiner till tio nya kunder.
- 2007** Leverans av tretton maskiner till tio nya kunder. Arcam A2 lanseras.
- 2008** Sex stycken EBM system levereras. Mjukvarorna EBM Multibeam och Logstudio lanseras. Etablering av egen säljorganisation i USA.
- 2009** Leverans av två system under första kvartalet. Beslut om att starta en supportverksamhet på den italienska marknaden samt anställa en supportingenjör.

Finansiell översikt

Kkr	2008	2007	2006	Q1 2009	Q1 2008
Koncernens resultaträkning					
Nettoomsättning	58 273	75 971	47 322	19 500	19 300
Avskrivningar	- 8 655	-7 654	-6 134	-1 700	-2 200
Rörelseresultat	-20 537	1 771	-8 166	1 700	-4 800
Resultat från finansiella poster	-9	403	-410	-100	0
Periodens resultat	-20 415	2 306	-8 576	1 700	-4 800
Koncernens balansräkningar					
Anläggningstillgångar	15 481	18 664	16 388	15 000	17 800
Omsättningstillgångar	43 971	47 770	36 052	52 300	45 700
Likvida medel	55	17 800	16 092	100	5 700
Summa tillgångar	59 507	84 234	68 532	67 400	69 200
Eget kapital	36 081	57 305	50 746	37 500	52 700
Kortfristiga skulder	23 426	26 929	17 786	29 900	16 500
Summa eget kapital och skulder	59 507	84 234	68 532	67 400	69 200
Koncernens kassaflödesanalyser					
Resultat efter finansiella poster	-20 546	2 126	-8 217		
Justering för icke kassaflödespåverkande poster	8 344	7 844	6 264		
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-12 202	9 970	- 1 953	3 000	-2 600
Förändring av rörelsekapital	-1 973	-2 598	-9 812	-1 800	-8 000
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-5 360	- 9 795	-7 959	-1 500	-1 500
Operativt kassaflöde	-19 535	-2 423	-19 724	-300	-12 100
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 790	4 130	31 354	300	
Förändring av likvida medel	-17 745	1 707	11 630	0	-12 100
Aktiedata					
Antal aktier vid periodens slut	63 364 128	63 364 128	60 114 128	63 364 128	63 364 128
Antal aktier vid full utspädning	66 664 128	66 664 128	65 864 128	66 664 128	66 664 128
Genomsnittligt antal aktier	63 364 128	61 209 333	50 501 090	63 364 128	63 364 128
Eget kapital per aktie, kr	0,57	0,90	0,84	0,59	0,83
Eget kapital per aktie, efter full utspädning, kr	0,54	0,86	0,81	0,56	0,79
Resultat per aktie, kr	-0,32	0,04	-0,17	0,03	-0,08
Resultat per aktie, efter full utspädning, kr	-0,32	0,04	-0,17	0,03	-0,07
Operativt kassaflöde per aktie, kr	-0,22	0,12	-0,04	-0,00	-0,19
Utdelning per aktie, kr	0	0	0	0	0
Börskurs vid periodens slut, kr	1,20	4,65	5,50	1,00	3,51
Antal omsatta aktier	3 758 130	13 499 972	33 405 880	781 321	992 825
Årlig omsättningshastighet, %	6	21	66		
P/E – tal	neg	116,0	neg	9,3	neg

Kkr	2008	2007	2006	Q1 2009	Q1 2008
Koncernens nyckeltal					
Antal anställda, medeltal	36	34	22	33	39
Omsättning per anställd, kkr	1 619	2 234	2 151	591	495
Omsättningsökning, %	-23,3	60,5	112,2	1,0	12,9
Rörelsemarginal, %	neg	2,3	neg	8,7	neg
Nettomarginal, %	neg	2,9	neg	8,7	neg
Soliditet, %	60,6	68,0	74,0	55,7	76,0
Skuldsättningsgrad, %	5,0			5,6	
Avkastning på eget kapital, %	neg	4,0	neg	4,9	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	4,0	neg	4,9	neg
Andel riskbärande kapital	61,0	68,0	74,1		
Räntetäckningsgrad, ggr	neg	50,0	neg		

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med antalet aktier efter utspädning.

Nettomarginal

Resultat före skatt dividerat med intäkterna.

Operativt kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

P/E-tal

Aktiekursen dividerad med vinst per aktie.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter finansiella poster dividerat med antalet aktier efter utspädning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med intäkterna.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och skatt.

Nedanstående kommentarer till den finansiella utvecklingen baseras på Koncernens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser för räkenskapsåren 2006, 2007 och 2008 samt första kvartalet i räkenskapsåren 2008 och 2009. Siffror inom parantes i texten nedan avser jämförande tal för föregående år.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Räkenskapsåret 2008

Under året tecknades order på 9 (12) EBM-system och totalt 6 (13) EBM-system levererades till kunder. Bland de nya kunderna fanns bland annat det kanadensiska energibolaget Hydro Quebec och den svenska dentalimplantattillverkaren Lindberg Implants. Under året lanserades bland annat EBM Multibeam, en mjukvara som ger högre precision och bygghastighet. Orderstocken vid årets utgång var 4 (2) system. Den svaga maskinförsäljningen under året berodde delvis på svårigheter att på nytt få igång försäljningen i USA. I januari 2008 avslutades samarbetet med Strata-sys, Arcams distributör i Nordamerika sedan 2006. Sedan juli 2008 bearbetas den nordamerikanska marknaden av en egen amerikansk säljstyrka. Positiva signaler i en osäker marknadssituation utgjordes av att befintliga kunder fortsatte att bygga ut sin EBM-kapacitet. Fyra av årets nio beställningar avsåg kapacitetsutbyggnad hos befintliga kunder. Bolagets största användare har 4 system installerade för tillverkning av ortopediska implantat. Omsättningen minskade med 23 procent till 58,3 (76,0) miljoner kronor, vilket var betydligt lägre än förväntat. Rörelseresultatet uppgick till -20,5 (1,8) miljoner kronor och resultatet efter finansiella poster blev -20,5 (2,2) miljoner kronor. Försäljningen under 2008 var, som beskrivits ovan, betydligt sämre än förväntat samtidigt som kostnaderna var högre än under 2007. Utöver lägre orderingång påverkades resultatet också negativt av en svag dollar samt höga kostnader för råvaror och komponenter. Eftermarknaden (metallpulver, förbrukningsmaterial och service) ökade till 24,9 (16,0) miljoner kronor. Under 2008 svarade eftermarknaden för cirka 40 procent av den totala försäljningen och Arcam tecknade serviceavtal för flertalet av sina installationer. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,1 (2,6) miljoner kronor. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 5,2 (8,0) miljoner kronor.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2008 till 0,1 (17,8) miljoner kronor för Koncernen. Utöver likvida medel fanns vid årsskiftet kundfordringar på 19,3 (26,9) miljoner kronor.

Räkenskapsåret 2007

Arcam levererade 13 (12) EBM-system till tio nya kunder, bland annat till det amerikanska implantatbolaget Johnson & Johnson DePuy och forskningsinstitutionen Sheffield University. Under året lanserades den andra generationen av Arcams EBM-system - A2. EBM-systemet kan tillverka större detaljer än sin föregångare och bygghastigheten har förbättrats. Andra förbättringar är att måttaktigheten och ytfinishen hos de tillverkade detaljerna ökat. Under året startade flera av Bolagets kunder serieproduktion av ortopediska diskimplantat med Bolagets teknologi. Orderingången var 12 (17) EBM-system. Nettoomsättningen uppgick till 76,0 (47,3) miljoner kronor, vilket är en ökning med 61 procent jämfört med 2006. Rörelseresultatet uppgick till 1,8 (-8,2) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster blev 2,2 (-8,6) miljoner kronor. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2,6 (1,8) miljoner kronor. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8,0 (6,4) miljoner kronor. Under året tillfördes Bolaget sammanlagt cirka 3,9 miljoner kronor genom utnyttjande av teckningsoptioner.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2007 till 17,8 (16,1) miljoner kronor för Koncernen. Utöver likvida medel fanns vid årsskiftet kundfordringar på 26,9 (20,8) miljoner kronor samt en outnyttjad checkkredit på 5,0 miljoner kronor.

Räkenskapsåret 2006

År 2006 såldes 12 (4) EBM-system till 10 nya kunder, framförallt inom de prioriterade segmenten implantat- och flygindustri. Bland annat såldes maskiner till den ameri-

kanska rymdstyrelsen NASA, den europeiska flygplanstillverkaren Airbus, det brittiska universitetet Royal College of Art i London samt ett japanskt företag, som är en framstående leverantör av medicinska implantat. Orderingången var 17 (4) EBM-system. Nettoomsättningen uppgick till 47,3 (22,3) miljoner kronor, vilket är en ökning med 112 procent jämfört med året innan. Rörelseresultatet uppgick till -8,2 (-12,2) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster blev -8,6 (-12,9) miljoner kronor. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1,8 (0,3) miljoner kronor. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 6,4 (7,5) miljoner kronor. Under året tillfördes Bolaget sammanlagt cirka 38 miljoner kronor genom en riktad nyemission samt utnyttjande av teckningsoptioner.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2006 till 16,1 (4,5) miljoner kronor för Koncernen. Utöver likvida medel fanns vid årsskiftet kundfordringar på 20,8 (10,8) miljoner kronor samt en outnyttjad checkkredit på 5,0 miljoner kronor.

Händelser under första kvartalet 2009

Under perioden levererades 2 (3) EBM-system, ett av dem till en produktionskund som därmed totalt har fyra system installerade. Inga nya order tecknades under perioden. Orderboken på rapportdagen var tre EBM-system. Resultatet för perioden uppgick till 1,7 (-4,8) miljoner kronor. Eftermarknadsförsäljningen fortsatte att öka och uppgick under perioden till 7,0 (4,2) miljoner kronor. Investeringar i FoU och inventarier uppgick till 1,5 (1,5) miljoner kronor varav investeringar i FoU 1,4 (1,4) miljoner kronor och inventarier 0,1 (0,1) miljoner kronor. Investeringar i FoU avser balanserade utvecklingskostnader för utveckling av materialprocesser och mjukvaror.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 0,1 (5,7) miljoner kronor. Utöver likvida

medel fanns vid perioden slut kundfordringar om cirka 20 miljoner kronor samt en icke utnyttjad bankkredit om cirka 6,0 miljoner kronor.

Väsentliga händelser efter 31 mars 2009

Efter första kvartalet fick Arcam en order från Airbus i England på ett Arcam A2-system. Airbus har sedan 2007 en EBM S12 installerad och uppgraderingen till en Arcam A2 innebär att samarbetet mellan Airbus och Arcam fördjupas. Systemet kommer att levereras under 2009.

Vid extra bolagsstämma den 8 juni 2009 beslutades om att utfärda 2 000 000 teckningsoptioner. Se vidare avsnittet *Aktiekapital och ägarförhållande*, sidan 26.

Utöver detta har inga väsentliga förändringar inträffat efter den 31 mars 2009 vad gäller Bolagets finansiella situation eller ställning på marknaden.

Nettoomsättningen 2008-2006

Huvuddelen av Arcams nettoomsättning härrör från försäljning av Arcams elektronstrålemaskiner EBM S12 och Arcam A2. Intäkterna per maskin varierar bland annat beroende på Arcams garantiåtaganden och leveransens omfattning men uppgår normalt till 5-7 miljoner kronor. Därtill kommer intäkter från eftermarknadsförsäljning, som utgörs av försäljning av metallpulver och annat förbrukningsmaterial samt försäljning av serviceavtal. Serviceavtalet innebär att Arcam, mot fast ersättning, utför service och underhåll på sålda maskiner. Eftermarknaden var av stor betydelse under 2008, dock med lägre lönsamhet än försäljning av maskiner. Arcam har för närvarande tecknat serviceavtal för de flesta av maskinerna. Under 2008 utgjordes cirka 60 procent av omsättningen från försäljning av maskiner och cirka 40 procent från eftermarknadsförsäljning.

Rörelsekostnader 2008-2006

Bolagets kostnader består av kostnader för råvaror och förnödenheter, övriga externa kostnader och personalkostnader. Råvaror och förnödenheter omfattar kostnader för inköp av delar till EBM-system samt pulver och andra förbrukningsartiklar vilka säljs vidare till kunder. Externa kostnader utgörs av lokalyra samt externa kostnader för administration, kundsupport, utveckling och marknadsföring.

Under 2008 utgjorde kostnaderna för råvaror och komponenter cirka 35 procent av Arcams kostnader. Personalkostnaderna var 32,3 miljoner kronor under 2008, vilket motsvarade cirka 35 procent av kostnaderna. Under 2007 var personalkostnaderna 24,6 miljoner kronor, motsvarande cirka 30 procent av kostnadsbasen och 2006 var personalkostnaderna 16,5 miljoner kronor, motsvarande cirka 27 procent av kostnadsbasen. Under perioden från 2006 till 2008 har övriga externa kostnader fluktuerat kring 17-18 miljoner kronor vilket motsvarar 20-25 procent.

Eget kapital och skulder

I tabellen nedan återges information avseende Arcams eget kapital och skuldsättning per den 31 mars 2009.

Mkr	
Totala kortfristiga skulder	2,1
Mot garanti eller borgen	0,0
Mot säkerhet	0,0
Utan garanti/ borgen eller säkerhet	2,1
Totala långfristiga skulder	0,0
Mot garanti eller borgen	0,0
Mot säkerhet	0,0
Utan garanti/ borgen eller säkerhet	0,0
Eget kapital	37,5
Aktiekapital	6,3
Övrigt tillskjutet kapital	193,1
Reserver	-0,9
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	-161,0
Minoritetsintressen	0,0

Nettoskuldsättning

Här redovisas Arcams nettoskuldssättning per den 31 mars 2009.

Mkr	
A) Kassa	0,1
B) Likvida medel	0,0
C) Lätt realiserbara värdepapper	0,0
D) Summa Likviditet (A+B+C)	0,1
E) Kortfristiga fordringar	0,0
F) Kortfristiga banklån	2,1
G) Kortfristig del av långfristiga skulder	0,0
H) Andra kortfristiga skulder	0,0
I) Summa kortfristiga skulder (E+F+G+H)	2,1
J) Netto kortfristig skuldsättning (I-D)	2,0
K) Långfristiga banklån	0,0
L) Utestående obligationslån	0,0
M) Andra långfristiga skulder	0,0
N) Långfristig skuldsättning (K+L+M)	0,0
O) Nettoskuldssättning (J+N)	2,0

Finansiering och finansiell ställning

Arcams egna kapital uppgick per den 31 december 2008 till 36,1 miljoner kronor. Vid samma tidpunkt uppgick Bolagets räntebärande skulder till 1,8 (0,0) miljoner kronor, vilket utgjordes av en checkkredit om totalt 10 miljoner kronor. Checkkrediten omförhandlades under 2009 till 8,0 miljoner kronor. Bolagets soliditet den 31 december 2008 uppgick till 60,6 procent. För information om Bolagets finansiella ställning 31 mars 2009 se avsnittet *Delårsrapport januari – mars 2009*, sidan 41. Inga väsentliga händelser har inträffat vad gäller Arcams finansiella ställning sedan den 31 mars 2009.

Tillgångar

Arcams anläggningstillgångarna uppgick per den 31 december 2008 till 15,5 (18,7) miljoner kronor. Arcams anläggningstillgångar består till största del, 13,0 (15,3) miljoner kronor, av balanserade utgifter för utveckling. De

materiella anläggningstillgångarna var 2,2 (3,1) miljoner kronor och utgjordes av maskiner, inventarier, verktyg och installationer. Därtill fanns finansiella anläggningstillgångar om 0,3 (0,1) miljoner kronor. De likvida medlen uppgick vid samma tidpunkt till 0,1 (17,8) miljoner kronor. För information om tillgångar den 31 mars 2009 se vidare avsnittet *Delårsrapport januari- mars 2009*, sidan 41.

Avskrivningarna på materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick 2008 till 1,1 (1,1) miljoner kronor respektive 7,6 (6,6) miljoner kronor. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger ej fem år. För materiella anläggningstillgångar tillämpas en avskrivnings tid på fem år för maskiner och tre till fem år för inventarier, verktyg och installationer.

Operativt kassaflöde och investeringar

Koncernens operativa kassaflöde 2008 uppgick till -19,5 miljoner kronor, vilket var en försämring med 17,1 miljoner kronor. Det operativa kassaflödet 2007 uppgick till -2,4 miljoner kronor, vilket var en förbättring med 17,3 miljoner kronor. År 2006 uppgick det operativa kassaflödet till -19,7 miljoner kronor, vilket var en försämring med 5,1 miljoner kronor jämfört med 2005. Rörelsekapitalbindningen, exklusive likvida medel, har historiskt fluktuerat främst på grund av variationer i försäljningen av maskiner. Rörelsekapitalbindningen förväntas öka i takt med ökad maskinförsäljning.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 5,3 miljoner kronor 2008, 10,6 miljoner kronor 2007 och 8,2 miljoner kronor 2006. Investeringarna under åren 2006-2008 har främst varit i forskning och utveckling som avsett balanserade utvecklingskostnader.

Dessa har bland annat varit för utveckling av ny programvara samt utveckling av materialprocesser. Investeringar i forskning och utveckling uppgick till 1,5 miljoner kronor första kvartalet 2009 och dessa investeringar har budgeterats till samma nivå, cirka 500 000 kronor per månad, under återstoden av 2009. Inga andra investeringar av väsentlig storlek är beslutade.

Utgifter avseende utvecklingsprojekt, hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrande produkter, balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Per den 31 december 2008 fanns det balanserade utvecklingsutgifter om 13,0 miljoner kronor. 2007 och 2006 fanns det balanserade utvecklingsutgifter om 15,3 respektive 14,1 miljoner kronor.

Redogörelse för rörelsekapital

Motiven till Nyemissionen är att stärka Bolagets finansiella ställning och därigenom möjliggöra arbete för fortsatt tillväxt och lönsamhet. Bolagets befintliga rörelsekapital är inte tillräckligt för den kommande tolv månadersperioden. Bolagets befintliga rörelsekapital är tillräckligt för de kommande tre månaderna. Nyemissionen, som är garanterad, tillför Bolaget cirka 29,6 miljoner kronor före emissionskostnader. Det tillförda kapitalet kommer primärt att användas för att finansiera den fortsatta utvecklingen. Avsikten är att reducera Bolagets kreditberoende samt förstärka rörelse-

kapitalet. Dessutom kommer specifika satsningar som validering av tillverkningsprocessen och marknadsinsatser att göras. Befintlig likviditet samt kapital från Nyemissionen bedöms finansiera verksamheten under den kommande tolv månadersperioden.

Valutaexponering

Bolaget kurssäkrar väsentliga nettoflöden i utländska valutor genom terminskontrakt. Då Arcam främst har sina kostnader i svenska kronor och säljer sina produkter i utländsk valuta, framförallt USD och EUR, finns en risk vid förändrade valutakurser. Arcam säkrar maskinförsäljning genom valutaterminer. 31 december 2008 fanns terminskontrakt på 1,2 miljoner EUR. Marknadsvärdet på dessa terminer beräknas vid samma tidpunkt till -0,2 miljoner kronor och är redovisade som kortfristig skuld.

Redovisningsprinciper

Arcam tillämpar internationell redovisningsstandard – International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen. Dessutom tillämpas RFR 1.1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".



Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktien och aktiekapital

Aktiekapitalet i Arcam uppgick per den 31 december 2008 till 6 336 412,80 kronor fördelat på 63 364 128 aktier, var och en med ett kvotvärde av 10 öre. Arcam har endast ett aktieslag. Aktierna är utgivna i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Aktieägarnas rättigheter kan endast ändras i enlighet med de regler som föreskrivs i aktiebolagslagen (2005:551). Alla aktier medför en röst och lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. På årsstämman berättigar varje aktie till en röst och alla aktieägare kan rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. Arcams aktiers ISIN-kod är SE0001104209. Antalet utestående aktier är per datumet för Prospektet samma som det var vid ingången av 2009.

Aktiekapitalets utveckling 2006-2009

År	Transaktion	Ändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Ändring av aktiekapitalet (kr)	Totalt aktiekapital (kr)	Kvotvärde (kr)
2006	Nyemission ¹	1 834 664	47 448 128	183 466	4 744 813	0,10
2006	Nyemission ²	10 000 000	57 448 128	1 000 000	5 744 813	0,10
2006	Nyemission ³	250 000	57 698 128	25 000	5 769 813	0,10
2006	Nyemission ⁴	2 416 000	60 114 128	241 600	6 011 413	0,10
2007	Nyemission ⁵	3 250 000	63 364 128	325 000	6 336 413	0,10
2009	Föreliggande nyemission	84 485 504	147 849 632	8 448 550	14 784 963	0,10

1) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 1,37 kr och det totala emissionsbeloppet var 2,5 miljoner kronor.

2) Nyemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Teckningskursen var 3,17 kr och det totala emissionsbeloppet var 31,7 miljoner kronor.

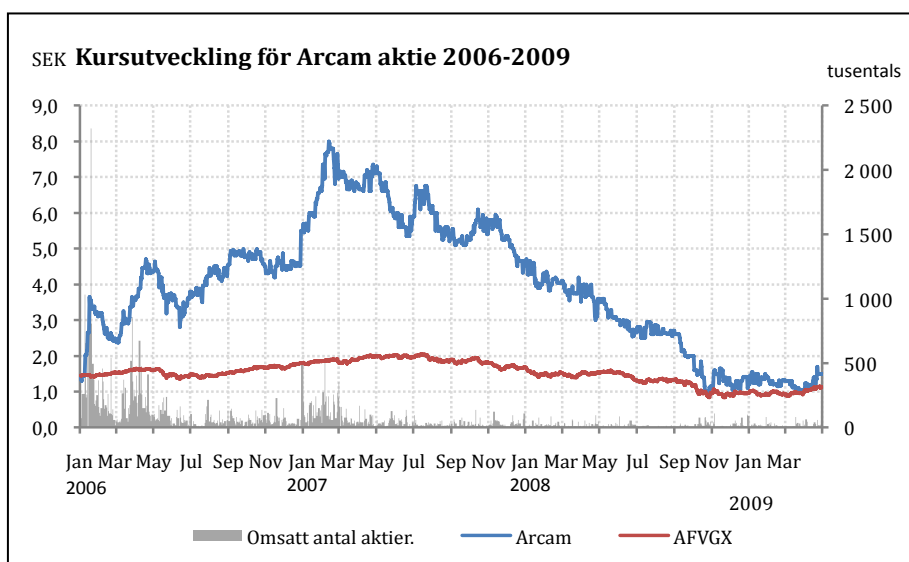
3) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 1,21 kr och det totala emissionsbeloppet var 0,3 miljoner kronor.

4) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 2,48 kr och det totala emissionsbeloppet var 6,0 miljoner kronor.

5) Nyemission till följd av utnyttjande av optionsrätter. Teckningskursen var 1,21 kr och det totala emissionsbeloppet var 3,9 miljoner kronor.

Aktiens utveckling

Arcams aktie är noterad på NGM Equity lista sedan 2000. En handelspost uppgår till 1 000 aktier. Under 2008 sjönk kursen på Arcams aktie med 74 procent, till 1,20 kronor (4,65) den 31 december 2008. Affärsvärldens generalindex har under samma tidsperiod sjunkit med 42 procent och Affärsvärldens industriindex sjönk med drygt 44 procent. Under år 2008 har Arcams aktie som högst betalats med 4,75 kronor och som lägst med 90 öre. Vid utgången av 2008 uppgick Arcams börsvärde till 76 miljoner kronor. Under år 2008 omsattes 3 758 130 aktier till ett värde av 10 miljoner kronor, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 6 procent.



Ägarstruktur

Nedanstående tabell visar spridningen av Arcams aktier per den 30 april 2009 i förhållande till storleken på innehav.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2008 till 2 744 stycken (2 888). Svenska institutionella ägare svarade för 49 procent (49), svenska privata aktieägare 37 procent (20) och ledande befattningshavare 2 procent (19). Det utländska ägandet uppgick till 12 procent (12). Antal ägare per den 30 april 2009 uppgick till 2 730 stycken.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen för Arcam känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Arcams aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Arcam. Såvitt styrelsen känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över Arcam ändras.

Utspädning

Nyemissionen medför en ökning av antalet aktier i Bolaget från 63 364 128 aktier till 147 849 632 aktier, motsvarande en ökning om 133 procent. För de aktieägare som avstår att teckna Nya Aktier i Nyemissionen uppstår en utspädnings-effekt om totalt 84 485 504 Nya Aktier motsvarande cirka 57 procent av aktiekapitalet i Arcam efter Nyemissionen.

VPC-anslutning

Bolaget och dess aktier är anslutna till det elektroniska värdepapperssystemet, VP-systemet, med Euroclear Sweden som central värdepappersförvaltare och clearingorganisation. Euroclear Sweden för också Bolagets aktiebok. Inga aktiebrev har utfärdats för aktierna i Bolaget. Euroclear Swedens adress är Euroclear Sweden AB, Regeringsgatan 65, Box 7822, 103 97 Stockholm.

Optionsrätter och konvertibla lån

Optionsrätter

Arcam hade vid datum för Prospektet två utestående optionsprogram ("TO 2006/2009" och "TO 2007/2010") med totalt 3 300 000 utestående optionsrätter som motsvarar lika många aktier i Bolaget. Teckningsoptionerna emitterades vederlagsfritt till det helägda dotterbolaget Arcam Forskning och Utveckling AB, som därefter överlät teckningsoptionerna på marknadsmässiga villkor till anställda, nyckelpersoner och ledande befattningshavare. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för de optioner som tilldelats under 2006 och 2007 är fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell och uppgick till 12 öre per option TO 2006/2009 och 43 öre per option TO

2007/2010. Utspädningseffekten vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna motsvarar 5,0 procent av aktiekapitalet före Nyemissionen. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer Bolagets aktiekapital att öka med 330 000 kronor. Till följd av Nyemissionen kommer såväl optionsrätternas teckningskurs som det antal Nya Aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av räknas om.

Vid extra bolagsstämma den 8 juni 2009 beslutades om att utfärda högst 2 000 000 teckningsoptioner i ytterligare ett optionsprogram ("TO 2009/2012"). Emission av teckningsrätter och godkännande av överlåtelse av dessa sker på nedan angivna villkor. Antalet teckningsoptioner, envar berättigande till teckning av en (1) aktie

Antal aktier	Antal ägare	Andel av ägare, %	Antal aktier	Andel kapital / röster, %
1 -200	786	28,8	48 788	0,08
201 -1 000	680	24,9	432 745	0,68
1 001 -10 000	940	34,4	3 930 177	6,20
10 001 -100 000	285	10,4	8 047 810	12,70
100 001 -	39	1,4	50 904 608	80,34
Totalt	2 730	100,0	63 364 128	100,00

Ägare (före nyemissionen)		
Största aktieägare		
2009-04-30	Antal aktier	Andel röster och kapital, %
Stiftelsen Industrifonden	15 744 907	24,8
Briban Invest	11 299 000	17,8
Livförsäkrings AB Skandia	5 391 230	8,5
Svenska Handelsbanken S.A.	4 481 909	7,1
Metallica, Förvaltnings AB	3 166 065	5,0
Prodatec AB	1 200 000	1,9
SIX SIS AG	916 000	1,4
Inigårdens Förvaltning AB	911 835	1,4
Henrik Hedlund	907 000	1,4
Nordnet Pensionsförsäkring AB	523 174	0,8
Övriga ägare	18 823 008	29,7
Totalt	63 364 128	100,0

med ett kvotvärde om 10 öre, skall inte överstiga 2 000 000. Teckningsoptionerna skall ges ut vederlagsfritt. Teckningsoptionerna skall tecknas under perioden från och med den 6 juli 2009 till och med den 10 juli 2009. Rätt att teckna teckningsoptionerna skall, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, endast tillkomma det av Bolaget helägda dotterbolaget Arcam Forskning och Utveckling AB, organisationsnummer 556605-8052, med rätt och skyldighet för Arcam Forskning och Utveckling AB att, i den omfattning styrelsen beslutar, överlåta teckningsoptionerna till anställda, nyckelpersoner och ledande befattningshavare i Arcam. Erbjudande att förvärva teckningsoptioner skall ske på marknadsmässiga villkor (vilket bland annat innebär att förvärvaren skall erlagga en marknadsmässig premie för de teckningsoptioner som förvärfvas). Med stöd av teckningsoptioner kan aktier tecknas från och med den 1 juli 2011 till och med den 30 juni 2012. Kursen vid nyteckning skall motsvara 150 procent av den för Bolagets aktie genomsnittliga betalkursen under 10 börsdagar närmast efter den 5 juli 2009. Utspädningseffekten vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna, förutsatt fullteckning av Nyemissionen motsvarar 1,3 procent av aktiekapitalet efter Nyemissionen. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer Bolagets aktiekapital att öka med 200 000 kronor.

Konvertibla lån

Vid utgången av 2008 fanns inga utestående konvertibla lån.

Utdelningspolitik

Styrelsens avsikt är att utdelningen ska spegla Arcams långsiktiga resultatutveckling och kapitalbehov. Under kommande år bedöms eventuella överskottsmedel behöva återinvesteras i verksamheten för att finansiera Bolagets fortsatta tillväxt.

Utestående och planerade optionsrätter

Optionsprogram	Antal nya aktier	Teckningskurs, kr	Teckningstid
TO 2006/2009	2 500 000*	7,59*	2009-04-01 – 2009-06-30
TO 2007/2010	800 000*	10,20*	2010-04-01 – 2010-06-30
TO 2009/2012	2 000 000	**	2011-07-01 – 2012-06-30
Summa	5 300 000		

*Till följd av Nyemissionen kommer såväl optionsrätternas teckningskurs som det antal Nya Aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av räknas om. **Kursen vid nyteckning skall motsvara 150 procent av den för Bolagets aktie genomsnittliga betalkursen under 10 börsdagar närmast efter den 5 juli 2009.



Styrelse, ledande befattningshavare och revisor

Enligt Bolagsordningen skall Arcams styrelse bestå av lägst tre och högst sju ordinarie ledamöter förutom ledamöter som må utses i annan ordning än genom val på stämman. Styrelsen består för närvarande av sex ledamöter, valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av årsstämman 2010.

Styrelse



Jan-Crister Persson



Christer Sjöström



Lars Bergström



Thomas Carlström



Rolf Ekedahl



Henrik Hedlund

Jan-Crister Persson

(född 1943) är styrelseordförande i Arcam sedan 2004 och styrelseledamot sedan 2002.

Utbildning/Examen

Civilingenjör maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola, 1968.

Arbetslivserfarenhet

Jan-Crister Persson är idag verkställande direktör och arbetar med rådgivning i fordonsfrågor i eget bolag, JC Persson AB. Jan-Crister Persson har under sin karriär bland annat varit ansvarig för Volvos motortillverkning med bas i Skövde samt produktutveckling av Volvos personvagnar.

Övriga Uppdrag

Jan-Crister Persson är styrelseordförande i ETC Battery and Fuelcells AB. Vidare är Jan-Crister Persson styrelseledamot i OPUS Produx AB, CI PIHL AB, Alelion Battery AB och JC Persson AB samt ledamot i divisionsstyrelsen för Haldex Traction AB och i IVA, Ingenjörsvetenskapsakademien, avd XI. Jan-Crister Persson ingår i Bilprovningens Advisory Board.

Under de senaste fem åren har Jan-Crister Persson varit men är inte längre, styrelseordförande i VEHCO, Vehicle Communications AB och styrelseledamot i Accra AB samt Finnveden AB.

Övriga bolag i vilka styrelseledamoten är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Jan-Crister Persson äger 50 procent av aktierna i JC Persson AB.

Aktieinnehav i Arcam

Jan-Crister Persson äger 55 000 aktier i Arcam.

Kontorsadress

JC Persson AB, Töpelsgatan 5A, 416 55 Göteborg

Christer Sjöström

(född 1960) är styrelseledamot i Arcam sedan 2008.

Utbildning/Examen

Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet

Christer Sjöström var verksam som verkställande direktör och koncernchef i AudioDev AB fram till och med den 3 juni 2009. Christer Sjöström tillträder som verkställande direktör och koncernchef i Acap Invest AB den 25 augusti 2009.

Övriga Uppdrag

Christer Sjöström är verkställande direktör i Adimo AB samt styrelseledamot i Adimo AB, Stall Venus Vallis AB och Venusta Vallis AB.

Under de senaste fem åren har Christer Sjöström varit men är inte längre verksam som Executive Vice President för TAC AB i Europa, vilket innebär att Christer Sjöström var ansvarig för TAC ABs europeiska verksamhet. Christer Sjöström satt även i koncernledningen för TAC AB.

Övriga bolag i vilka styrelseledamoten är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Christer Sjöström har inga ägararrangemang i andra bolag.

Aktieinnehav i Arcam

Christer Sjöström äger inga aktier i Arcam.

Kontorsadress

AudioDev AB, Kablingatan 9, 212 39 Malmö.

Lars Bergström

(född 1958) är styrelseledamot i Arcam sedan 2006.

Utbildning/Examen

Civilingenjör maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, 1982. MBA Internationell företagsekonomi, Uppsala Universitet, 1988.

Arbetslivserfarenhet

Lars Bergström är idag koncernchef samt verkställande direktör för BE Group AB. Tidigare har Lars Bergström även varit verksam inom ABB under 20 år, bland annat som verkställande direktör för ABB Automation AB.

Övriga Uppdrag

Lars Bergström är styrelseledamot i Mälardalens Högskola samt i SWEREA AB.

Under de senaste fem åren har Lars Bergström varit men är inte längre, verkställande direktör samt koncernchef för KMT Group AB samt HTC Group AB

Aktieinnehav i Arcam

Lars Bergström äger 10 000 aktier i Arcam.

Övriga bolag i vilka styrelseledamoten är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Lars Bergström har inga ägararrangemang i andra bolag.

Kontorsadress

BE Group AB, Box 225,
201 22 Malmö.

Thomas Carlström

(född 1951) är styrelseledamot i Arcam sedan 2004.

Utbildning/Examen

Bergsingenjör processmetallurgi, Kungliga Tekniska Högskolan, 1976.

Arbetslivserfarenhet

Thomas Carlström är sedan 1997 verksam som investeringsansvarig hos Stiftelsen Industrifonden inom affärsområde Technology. Thomas Carlström har tidigare varit VD för Alby Kemi (STORA) och AKV-Ortic AB.

Övriga Uppdrag

Genom sitt arbete som investeringsansvarig hos Stiftelsen Industrifonden har Thomas Carlström, innehavt eller har, ett flertal styrelseuppdrag i företag där Stiftelsen Industrifonden är eller har varit engagerad. Sålunda är Thomas Carlström även styrelsemedlem i DP Scandinavia AB, Ecoil AB, Cebe AB, Ostrea Sverige AB, Pemectra Holding AB samt suppleant eller adjungerad till styrelserna i Appeartex AB och Ultra Fog AB.

Under de senaste fem åren har Thomas Carlström varit men är inte längre styrelse-

ledamot i Ecomb AB och Ultra Sonus AB. Thomas Carlström har genom sitt arbete hos Stiftelsen Industrifonden suttit i styrelsen i Texsun Energy AB, Zapp AB och Zapp Development AB när dessa bolag försatts i konkurs.

Aktieinnehav i Arcam

Thomas Carlström äger inga aktier i Arcam

Övriga bolag i vilka styrelseledamoten är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Thomas Carlström har inga ägararrangemang i andra bolag.

Kontorsadress

Industrifonden, Box 1163,
Vasagatan 11, 111 91 Stockholm.

Rolf Ekedahl

(född 1949) är styrelseledamot i Arcam sedan 2001.

Utbildning/Examen

Ekonomiutbildning Göteborgs Universitet.

Arbetslivserfarenhet

Rolf Ekedahl har under sin karriär varit verksam som verkställande direktör vid Munksjö AB under åren 1983-2000 samt verkställande direktör vid Rörvik Timber AB under åren 2001-2004.

Övriga Uppdrag

Rolf Ekedahl är styrelseordförande i NJ Holding AB, ROL International AB och Garpco AB samt styrelseledamot i Getinge AB, Rörvik Timber AB samt Västervik Framåt AB.

Under de senaste fem åren har Rolf Ekedahl varit men är inte längre styrelseledamot Ogame Future AB, Munksjö, Observer, Gunnebo, Gnosjö Konstsmide, Backermarks Grafiska samt Ittur Industrier.

Aktieinnehav i Arcam

Rolf Ekedahl äger inga aktier i Arcam.

Övriga bolag i vilka styrelseledamoten är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Rolf Ekedahl har inga ägararrangemang i andra bolag

Kontorsadress

Vilagatan 3,
561 41 Huskvarna

Henrik Hedlund

(född 1947) är styrelseledamot i Arcam sedan 1997.

Utbildning/Examen

Medicine doktor och specialist i kirurgi.

Arbetslivserfarenhet

Henrik Hedlund är idag överläkare vid kirurgiska avdelningen på Haukelands Universitetssjukhus Avd 6, Norge.

Övriga Uppdrag

Henrik Hedlund är styrelseordförande i Lindenstone Innovation AB samt styrelseledamot i Autotorque International AB. Henrik Hedlund har under de senaste fem åren inte haft några övriga uppdrag.

Aktieinnehav i Arcam

Henrik Hedlund äger 907 000 aktier i Arcam samt 15 776 aktier via T Hedlunds Dödsbo.

Övriga bolag i vilka styrelseledamoten är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Henrik Hedlund har inga ägararrangemang i andra bolag.

Kontorsadress

Kirurgisk Avdelning
Haukelands Universitetssykehus,
Bergen, Norge.

Ingen av ovanstående styrelseledamöter har någon familjerelation med annan styrelseledamot eller ledande befattningshavare. Utöver vad som uttryckligen anges ovan har ingen av styrelseledamöterna varit inblandade i någon konkurs, konkursförvaltning eller likvidation i egenskap av styrelseledamot eller ledande befattningshavare under de fem senaste åren. Ingen av ledamöterna har under de fem senaste åren dömts för bedrägeri eller varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av övervakande eller lagstiftande myndigheter och ingen av dessa har av domstol förbjudits att agera som ledamot i styrelse eller ledning eller på annat sätt idka näringsverksamhet de senaste fem åren.

Det föreligger inga intressekonflikter mellan styrelseledamöterna eller plikter gentemot Arcam och deras privata intressen och/eller andra plikter. Det föreligger inte heller några avtal avseende förmåner till styrelseledamöter efter det att uppdraget avslutats.

Ledande befattningshavare



Magnus René, VD



Maria Krebs



Mikael Larsson



Thomas Juntti



Per Woxenius

Magnus René

(född 1962) är verkställande direktör i Arcam sedan augusti 2001.

Utbildning/Examen

Civilingenjör Elektroteknik, Chalmers Tekniska Högskola, 1988.

Arbetslivserfarenhet

Tidigare var Magnus René försäljningschef och Vice President i Customer Service på Micronic Laser Systems AB under åren 1990-1999 och verkställande direktör och affärsområdeschef på Hogia Teknik AB under åren 1999-2000.

Övriga Uppdrag

Magnus René är sedan 2007 styrelseledamot i Biomatcell.

Magnus René var under perioden 2006-2008 styrelseledamot i bolagen XinFuMind och MindCam.

Aktieinnehav i Arcam

Magnus René äger 412 739 aktier i Arcam samt 400 000 teckningsoptioner 2006/2009.

Övriga bolag i vilka den ledande befattningshavaren är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Magnus René har inga ägararrangemang i andra bolag.

Maria Krebs

(född 1975) är chef för Service och Eftermarknad i Arcam. Anställd januari 2005.

Utbildning/Examen

Civilingenjör i kemiteknik och fysik, Chalmers Tekniska Högskola, 2000.

Arbetslivserfarenhet

Tidigare var Maria Krebs anställd på Kvaerner Power som processingenjör med ansvar för styrsystem och industrialanläggningar.

Övriga Uppdrag

Maria Krebs har inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i Arcam

Maria Krebs äger 5 000 aktier i Arcam samt 150 000 teckningsoptioner 2006/2009.

Övriga bolag i vilka den ledande befattningshavaren är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Maria Krebs har inga ägararrangemang i andra bolag.

Mikael Larsson

(född 1966) är Produktionschef i Arcam. Anställd juni 1998.

Utbildning/Examen

Ingenjör i Maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola, 1998.

Arbetslivserfarenhet

Tidigare var Mikael Larsson anställd hos Nobelbiocare och har där innehaft olika befattningar bland annat som produktionsansvarig för Procera titanhätte tillverkning.

Övriga Uppdrag

Mikael Larsson har inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i Arcam

Mikael Larsson äger 35 297 aktier i Arcam samt 150 000 teckningsoptioner 2006/2009.

Övriga bolag i vilka den ledande befattningshavaren är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Mikael Larsson har inga ägararrangemang i andra bolag.

Thomas Juntti

(född 1964) är Marknads- och Försäljningschef i Arcam. Anställd december 2008.

Utbildning/Examen

Maskiningenjör, kommersiell pilot/flyglärare, 1984.

Arbetslivserfarenhet

Tidigare var Thomas Juntti verkställande direktör i Prosolvia OY, verkställande direktör

i Autodesk AB i Norden och de baltiska länderna samt Strategichef i Autodesk EMEA.

Övriga Uppdrag

Thomas Juntti har inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i Arcam

Thomas Juntti äger 15 000 aktier i Arcam.

Övriga bolag i vilka den ledande befattningshavaren är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Thomas Juntti har inga ägararrangemang i andra bolag.

Per Woxenius

(född 1965) är Utvecklingschef i Arcam. Anställd juni 2007.

Utbildning/Examen

Civilingenjör i maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola, 1989.

Arbetslivserfarenhet

Per Woxenius har tidigare under åren 1995-2007 arbetat på MYDATA automation, bland annat som konstruktionschef och chef för MYDATAs utvecklingskontor i Göteborg samt under åren 1990-1995 arbetat med teknisk utveckling på ABB.

Aktieinnehav i Arcam

Per Woxenius äger inga aktier i Arcam. Per Woxenius äger 150 000 teckningsoptioner 2006/2009 i Arcam.

Övriga Uppdrag

Per Woxenius har inga övriga uppdrag.

Övriga bolag i vilka den ledande befattningshavaren är, eller under de senaste fem åren har varit delägare

Per Woxenius har inga ägararrangemang i andra bolag.

Ovan angivna ledande befattningshavares kontorsadress

Arcam AB, Krokslätts Fabriker 27 A, 431 37 Mölndal.

Ingen av ovanstående ledande befattningshavare har någon familjerelation med styrelseledamot eller annan ledande befattningshavare. Utöver vad som uttryckligen anges ovan har ingen i ledningsgruppen varit inblandade i någon konkurs, konkursförvaltning eller likvidation i egenkap av styrelseledamot eller ledande befattningshavare under de fem senaste åren. Ingen av de ledande befattningshavarna har under de fem senaste åren dömts för bedrägeri eller varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av övervakande eller lagstiftande myndigheter och ingen av dessa har av domstol förbjudits att agera som ledamot i styrelse eller ledning eller på annat sätt idka näringsverksamhet de senaste fem åren.

Det föreligger inga intressekonflikter mellan ledningsgruppens plikter gentemot Arcam och deras privata intressen och/eller andra plikter. Det föreligger inte heller några avtal avseende förmåner till ledande befattningshavare efter det att uppdraget avslutats, utöver avtal avseende uppsägninglöner med Magnus René och Thomas Juntti. Se vidare *Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare*, sidan 31.

Revisor

Vid Arcams årsstämma den 28 mars 2007 utsågs Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisionsbolag med Magnus Götenfelt (född 1963) som huvudansvarig revisor för tiden in till utgången av årsstämma år 2011. Magnus Götenfelt är auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS och har varit

revisor sedan ovan angivna årsstämma.

Från 1997 fram till utgången av årsstämma år 2007 har auktoriserad revisor Olof Enerbäck (född 1956), Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, varit revisor i Arcam. Arcams årsredovisning för 2006 har således reviderats av Olof Enerbäck. Olof Enerbäck är auktoriserad revisor samt medlem i FAR SRS.

Kontorsadress

Öhrlings PricewaterhouseCoopers,
L Bommen 2, 405 32 Göteborg.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgick under 2008 arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgick ej för kommittéarbete. Under 2008 utgick arvode till styrelsen med 390 000 kronor, varav styrelseordförande erhöll 90 000 kronor. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgjordes av lön, förmåner och pension. Under 2008 bestod företagsledningen huvudsakligen av sex personer. De erhöll en sammanlagd ersättning om 5 338 000 kronor, varav verkställande direktörens lön, pension och förmån uppgick till 1 605 000 kronor. Med förmån avsågs tjänstbil vilket tre av de ledande befattningshavarna hade. Februari 2009 slutade ekonomichefen och en slutlön betalades ut inklusive semesterersättning.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsålder för verkställande direktören

och de andra ledande befattningshavarna är 65 år. De anställda i Bolaget omfattas av en pensionsplan motsvarande ITP innebärande pensionsavgift uppgående till 4,5 procent av lön upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent av den del av lönen som överstiger 7,5 inkomstbasbelopp. I övrigt föreligger inga särskild pensionsutfästelser. 2008 års kostnad för verkställande direktörens pensionsförsäkring i SEB Trygg Liv uppgick till 323 000 kronor.

Verkställande direktören har vid en uppsägning från Bolagets sida en uppsägningstid om tolv månader. Uppsägningstiden kan, av verkställande direktören ensidigt, omvandlas till ett avgångsvederlag. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Lön utgår under uppsägningstiden. Thomas Juntti har vid uppsägning från Bolagets sida en uppsägningstid om sex månader. Uppsägningstiden kan, på Thomas Junttis begäran, omvandlas till ett avgångsvederlag. Vid uppsägning från Thomas Junttis sida gäller en uppsägningstid om tre månader. Övriga ledande befattningshavare har sedvanliga anställningsavtal och inga avtal om avgångsvederlag finns.

Under 2008 omfattades hela personalen av ett bonusprogram. Bonus utgår om resultat före finansiella poster överstiger 8 miljoner kronor. Maximal bonus uppnås vid ett resultat före finansiella poster på 16 miljoner kronor. Maximal bonus motsvarar en månadslön per anställd och två månadslöner för verkställande direktören. Ingen bonus (rörlig lönedel) utgick under 2008.

År 2008 - Ersättningar och övriga förmåner	Grundlön/ styrelse- arvode	Bilförmån	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersättningar	Övrig ersättning	Summa
Kkr						
Jan-Crister Persson, styrelsens ordförande	90	-	-	-	-	90
Christer Sjöström, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Lars Bergström, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Thomas Carlström, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Rolf Ekedahl, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Henrik Hedlund, styrelseledamot	60	-	-	-	-	60
Verkställande direktören	1 231	51	323	-	-	1 605
Andra ledande befattningshavare	3 119	76	538	-	-	3 733
Summa	4 740	127	861	0	0	5 728

År 2009 jan - april

Jan-Crister Persson, styrelsens ordförande						
Christer Sjöström, styrelseledamot						
Lars Bergström, styrelseledamot						
Thomas Carlström, styrelseledamot						
Rolf Ekedahl, styrelseledamot						
Henrik Hedlund, styrelseledamot						
Verkställande direktören	404	17				421
Andra ledande befattningshavare	988	29				1 017
Summa	1392	46				1 438

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning i Arcam utgår från den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet, svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta regler och rekommendationer för aktiemarknadsbolag. Arcams styrelse och ledning arbetar med en aktiv styrning. Tre av de största ägarna finns representerade i styrelsen. Valberedningen ställer höga krav på att Bolagets ledamöter har rätt kompetensprofil. En ersättningskommitté arbetar för att skapa bästa möjliga förutsättningar för rimliga ersättnings- och bonusnivåer. Förslag från enskilda aktieägare kan skickas till kommittéerna per post via Arcams huvudkontor i Mölndal.

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om Bolaget och dess utveckling. Ledning och kontroll av Koncernen fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen. Svensk kod för bolagsstyrning anger att bolag som följer koden men har valt att avvika från denna i något avseende skall förklara varför.

Bolagsordning

Bolagsordningen fastställer Bolagets firma, säte, verksamhetsinriktning samt uppgifter rörande aktiekapitalet. Den fastställer även aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter, hur kallelse ska ske till årsstämma, hur anmälan till årsstämma ska ske, ärendehantering under årsstämma samt Bolagets räkenskapsår.

Årsstämma

Årsstämman är det beslutande organ där samtliga aktieägare kan delta. Årsstämma

i Arcam äger vanligen rum i mars månad i Mölndal. På stämman utses styrelse och revisorer. Stämman fastställer även bokslut samt beslutar om utdelning, ersättning till styrelse och revisorer, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet och vinstdisposition.

Årsstämma 2009

Arcam höll sin årsstämma måndagen den 30 mars 2009. Stämmans beslut överensstämmer med de förslag styrelsen lade fram i kallelsen.

Följande beslut fattades vid årsstämman och samtliga beslut var enhälliga.

- Omval av styrelseledamöterna
Jan-Crister Person, Lars Bergström, Henrik Hedlund, Rolf Ekedahl, Thomas Carlström och Christer Sjöström.
Jan-Crister Persson utsågs till styrelsens ordförande.
- Årsstämman beslutade att den ansamlade förlusten balanseras i ny räkning, i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag.
- Årsstämman beslutade att styrelsearvode oförändrat skall utgå med 90 000 kronor till ordföranden och 60 000 kronor till respektive ledamot.
- Det beslutades att valberedningen inför kommande nomineringar skall bestå av representanter för de tre största aktieägarna och att styrelsens ordförande kontakter de största aktieägarna enligt VPCs aktieägarförteckning per den 30 september för att efterhöra deras deltagande i valberedningen.
- Stämman beslutade enligt styrelsens förslag att Arcam ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som skall bestå av fast lön, resultat baserad ersättning, pension och andra ersättningar.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att lämna förslag på styrelsens sammansättning, revisorsval och ersättningar samt därtill hörande frågor. Valberedningen upprättar en kravprofil och arbetar efter principen att Bolagets styrelseledamöter ska ha en för Arcam relevant kompetensprofil. Valberedningen har ett nära samarbete med aktieägarna. Valberedningen inför årsstämman 2009 bestod av: Jan Barchan (Briban Invest), Thomas Carlström (Stiftelsen Industrifonden) samt Jimmy Bengtsson (Livförsäkrings AB Skandia).

Utskott

Ersättningsutskott

Arcams ersättningsutskott arbetar med principer för lönesättning och övriga anställningsvillkor för Arcams verkställande direktör och ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet arbetar för att ge bästa möjliga förutsättningar för att förmånsfrågor får en allsidig och väl genomtänkt behandling. Ersättningsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2008 och består av Jan-Crister Persson och Rolf Ekedahl. Inga ersättningar har reviderats 2009.

Revisionsutskott

Styrelsen har inte tillsatt ett särskilt revisionsutskott utan dessa frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

Finansieringsutskott

Under år 2009 har Arcams styrelse haft en finansieringsutskott bestående av utskottets ordförande Thomas Carlström, Henrik Hedlund, Rolf Ekedahl och Magnus René. Finansieringsutskottet har sammanträtt sju gånger under 2009.

Revisorer

Revisorer utses av årsstämman vart fjärde år, vilket skedde senast 2007. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med revisor

Magnus Götenfelt (auktoriserad revisor) är vald som revisionsbyrå fram till år 2011. Styrelsen får under året presentationer av Bolagets revisor som granskat att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller kraven som ställs på ett marknadsnoterat bolag.

Avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning

Kodens bestämmelser:

2.2 Tillsättning av valberedning: Tillsättning av valberedning sker enligt förfrågan till de tre största ägarna per den 30 september.

4.2 Under 2008 har Arcam haft en suppleant till styrelsen, detta ändrades vid årsstämman 2009.

10.4 Finansiell rapportering: Bolagets delårsrapporter har inte översiktligt granskats av Bolagets revisor.

10.6 Särskild granskningsfunktion: Arcam har inte någon separat enhet/funktion för internrevision. Styrelsens uppfattning är att det inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

11.3 Bolagsstyrning på Arcams webbplats: Arcam har inte någon särskild avdelning på Bolagets webbplats för bolagsstyrning.

Bolagsledning

Verkställande direktören, tillika Bolagets koncernchef, leder, organiserar och utvecklar verksamheten på ett sådant sätt att av styrelsen fastlagda mål med avseende på såväl lönsamhet och inriktning uppnås. En skriftlig instruktion fastställer arbetsfördelningen mellan styrelse och den verkställande direktören. Verkställande direktören tillställer månatligen styrelsen en skriftlig VD-rapport. Arbetsordningen reglerar också verkställande direktörens finansiella ramar.

Verkställande direktören har till uppgift att förse styrelsen med erforderligt informa-

tions- och beslutsunderlag, inför bland annat styrelsemöten. Verkställande direktören fungerar som föredragande vid styrelsemöten och avger därvid motiverade förslag till beslut. Där så befinner lämpligt, har verkställande direktör möjligheten att delegera uppgiften som föredragande i ett speciellt ärende till en annan person underställd den verkställande direktören.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrning och internkontroll följer Koncernens gemensamma rapporteringsstruktur, finanspolicy och övriga policys upprättade av moderbolagets styrelse. Revisorerna granskar de interna rapporteringsrutinerna varje år i samband med den årliga revisionen. Revisorernas granskning av internkontroll och risk presenteras i en rapport som föredras i styrelsen.



Bolagsordning

§ 1 Bolagets firma

Bolagets firma är Arcam Aktiebolag (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Mölndal.

§ 3 Föremål för verksamheten

Bolaget skall bedriva forsknings- och utvecklingsverksamhet samt marknadsföring och försäljning av teknik för datorstyrd tillverkning samt därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst fyramiljoner (4.000.000) kronor och högst sextonmiljoner (16.000.000) kronor.

§ 5 Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst 40.000.000 och högst 160.000.000.

§ 6 Styrelse

Styrelsen skall, förutom ledamöter som må utses i annan ordning än genom val på stämman, bestå av lägst tre och högst sju ordinarie ledamöter.

§ 7 Revisor

Bolaget skall ha en eller två revisorer och motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall alltid ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet.

§ 9 Anmälan om deltagande vid bolagsstämma

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämma skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman, dels anmäla sig hos bolaget senast kl. 12.00 den dag som anges till kallelse till stämman. Sistnämnda dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får ej infalla tidigare än femte dagen före stämman.

Biträde åt aktieägare får medföras vid bolagsstämman endast om aktieägaren till bolaget anmäler detta på sätt som anges i föregående stycke.

§ 10 Ärende på årsstämma

På årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande på stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringsmän.
4. Prövning av om stämman blivit behörigen kallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen.
7. Beslut
 - a) om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen,
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktör.
8. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna.
9. Val av styrelse och, i förekommande fall, revisorer.
10. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Bolagsstämma kan förutom i Mölndal, även hållas i Göteborgs eller Stockholms kommuner.

§ 11 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall utgöras av kalenderår.

§ 12 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen vid bolagsstämma den 30 mars 2009

Legala frågor och övrig information

Teckningsåtaganden och emissionsgarantier

Bolaget har erhållit teckningsåtaganden och emissionsgarantier enligt vad som anges nedan.

Teckningsåtaganden

Stiftelsen Industrifonden¹, Förvaltnings AB Metallica², Henrik Hedlund³ och Magnus René⁴ har var och en åtagit sig att teckna Nya Aktier motsvarande vad som följer av den teckningsrätt som härstammar från innehavda aktier, totalt uppgående till ett belopp om 9 440 999 kronor motsvarande cirka 32 procent av de Nya Aktierna. I enlighet därmed har Stiftelsen Industrifonden åtagit sig att teckna Nya Aktier om totalt 20 993 209 aktier (motsvarande cirka 24,8 procent av Nyemissionen), Förvaltnings AB Metallica 4 221 420 aktier (motsvarande cirka 5,0 procent av Nyemissionen), Henrik Hedlund 1 209 333 aktier (motsvarande cirka 1,4 procent av Nyemissionen) och Magnus René 550 318 aktier (motsvarande cirka 0,7 procent av Nyemissionen).

Teckningsåtaganden har lämnats skriftligen den 27 maj 2009 och är ovillkorliga. Ingen säkerhet har lämnats för teckningsåtagandens rätta fullgörande och ingen ersättning utgår för lämnade teckningsåtaganden.

Emissionsgarantier

Emissionsgarantiavtal har den 27 maj 2009 skriftligen ingåtts med var och en av Stiftelsen Industrifonden, Henrik Hedlund och Magnus René samt med de externa parterna Ulf Barkman⁵, Theodor Jeansson⁶, Sven

Mattsson⁷ och Ulf Tidholm⁸ ("Emissionsgaranterna"), varigenom Emissionsgaranterna åtar sig att teckna Nya Aktier till ett belopp uppgående till 19 652 377 kronor.

Avtalet om emissionsgaranti med Stiftelsen Industrifonden är ovillkorat och innebär att Stiftelsen Industrifonden åtar sig att teckna Nya Aktier upp till ett högsta totalt belopp om 2 652 377 kronor.

Avtal med övriga Emissionsgaranter innebär att dessa garantier har åtagit sig att teckna Nya Aktier till ett högsta belopp om 17 miljoner kronor. Avtalen med dessa garantier är villkorade och gäller under förutsättning att:

1. Stiftelsen Industrifonden fullt ut tecknat och betalt aktier för tilldelade Teckningsrätter samt därutöver har tecknat och betalat aktier så att summan av de tecknade och betalda aktierna uppgår till minst ett totalt belopp om 10 000 000 kronor; och
2. Henrik Hedlund har tecknat och betalt minst 1 209 333 Nya Aktier; och
3. Magnus René har tecknat och betalt minst 550 318 Nya Aktier; och
4. Andra tecknare tillsammans med Stiftelsen Industrifonden, Henrik Hedlund och Magnus René tecknat och betalt aktier enligt vad som följer av Nyemissionen motsvarande minst ett emissionsbelopp om 12 500 000 kronor.

Stiftelsen Industrifonden, Henrik Hedlund och Magnus René har enligt vad som har redovisats ovan åtagit sig att teckna Nya Aktier enligt vad som följer av villkoren 1)–3),

vilket tillsammans med Förvaltnings AB Metallicas teckningsåtagande innebär att ytterligare teckning av Nya Aktier om totalt 406 624 kronor behöver ske av andra tecknare för att villkor 4) skall infrias. Med tanke på det begränsade beloppet som behöver tecknas av andra tecknare - särskilt mot bakgrund av att Livförsäkrings AB Skandia⁹ med ett innehav i Arcam motsvarande 8,5 procent, med rätt att teckna Nya Aktier motsvarande ett emissionsbelopp om totalt 2 515 907 kronor har meddelat sin avsikt att teckna aktier i Nyemission enligt vad som följer av erhållna Teckningsrätter - förväntar sig Arcam att samtliga villkor för emissionsgarantin skall uppfyllas för det fall att lämnade teckningsåtaganden och Stiftelsen Industrifondens emissionsgaranti infrias. Vid infriande av emissionsgarantin tecknas Nyemissionen i stort sett i sin helhet.

Emissionsgaranterna erhåller en ersättning uppgående till sju (7) procent av respektive garanterat belopp. Den totala ersättningen till Emissionsgaranterna för emissionsgarantierna uppgår således till 1 375 666 kronor. Emissionsgaranterna har ej ställt särskild säkerhet för fullgörandet av åtagandena till Bolaget. Kopior på de väsentliga avtal och andra dokument som har ingåtts med anledning av garantin finns att tillgå hos Arcam.

Efter att emissionsgarantin från de externa placerarna samt teckningsåtaganden, emissionsgarantier och avsiktsförklaringar från nuvarande ägare i Bolaget har infriats, tecknas således Nyemissionen i sin helhet.

¹Stiftelsen Industrifonden, Box 1163, 111 91 Stockholm. Belopp som tecknas enligt teckningsåtagande 7 347 623 kronor. Belopp som garanteras 2 652 377 kronor.

²Förvaltnings AB Metallica, Olof Palmes gata 11, 105 52 Stockholm. Belopp som tecknas enligt teckningsåtagande 1 477 497 kronor.

³Henrik Hedlund, Föreningsgatan 8, 411 27 Göteborg. Belopp som tecknas enligt teckningsåtagande 423 267 kronor. Belopp som garanteras 300 000 kronor.

⁴Magnus René, Anneholmsgatan 9, 412 67 Göteborg. Belopp som tecknas enligt teckningsåtagande 192 612 kronor. Belopp som garanteras 200 000 kronor.

⁵Ulf Barkman, Stockholmsvägen 61, 182 74 Stocksund. Belopp som garanteras 1 800 000 kronor.

⁶Theodor Jeansson, Vendeavägen 6, 182 64 Djursholm. Belopp som garanteras 5 850 000 kronor.

⁷Sven Mattsson, Chemin de Ransbeck 29, B-1414 Waterloo, Belgium. Belopp som garanteras 3 000 000 kronor.

⁸Ulf Tidholm, Floragatan 14, 114 31 Stockholm. Belopp som garanteras 5 850 000 kronor.

⁹Livförsäkrings AB Skandia, Sveavägen 44, 103 50 Stockholm.

Väsentliga avtal

Arcam har avtal med kunder, distributörer, agenter, leverantörer samt med företag och institutioner avseende forskningssamarbete. Arcam har även hyresavtal avseende Bolagets lokaler. Inga av dessa avtal är med hänsyn till verksamheten av osedvanlig karaktär eller slutna på ej marknadsmässiga villkor. Enligt styrelsens bedömning är Arcam inte beroende av något enskilt avtal för verksamhetens bedrivande.

Aktieägaravtal

Det föreligger såvitt Arcam känner till, inga aktieägaravtal eller motsvarande arrangemang mellan aktieägare.

Twister

Imagecube, ett amerikanskt bolag som inte bedriver någon egen rörelse, har via juridiskt ombud meddelat Arcam att de är innehavare av ett patent som de anser skyddar processer för framställning av legeringar i metall med FFF-teknik, och att Arcam därmed skulle göra intrång på Imagecubes patenträttigheter. Påståendet innebär att inte bara Arcam utan även Arcams konkurrenter skulle göra intrång på Imagecubes patent.

Efter en grundlig genomgång av ärendet tillsammans med utomstående patentjuridisk expertis har Arcam kommit till slutsatsen att det saknas grund för Imagecubes påstående om patentintrång. Bolagets bedömning är därför att de kommer att vinna en eventuell patentprocess. Det finns inga framställda ersättningsanspråk, emellertid kan en sådan eventuell process komma att innebära betydande kostnader för Bolaget.

Det föreligger inte i övrigt några, av styrelsen kända, tvister, rättsliga processer eller skiljeförfaranden som har eller förväntas få någon väsentlig ekonomisk betydelse för Arcam.

Försäkringar

Bolagets försäkringsskydd omfattar bland annat egendomsförsäkring, avbrottsförsäkring, produktansvarsförsäkring samt ansvarsförsäkring för styrelse och företagsledning.

Transaktioner med närstående

Bolaget har inte lämnat några lån,

garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för några styrelseledamöter, ledande befattningshavare eller revisorer i Koncernen. Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i någon affärstransaktion som är eller var ovanlig till sin karaktär under nuvarande eller något av de tre föregående räkenskapsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade. Inte heller revisorerna i Koncernen har varit delaktiga i någon affärstransaktion enligt ovan.

Affärstransaktioner har skett med bolag inom Koncernen på marknadsmässiga villkor enligt vad som framgår i årsredovisningen för 2006 not 25 samt årsredovisningarna för 2007 och 2008 i not 26 "Transaktioner med närstående".

Övrig bolagsinformation

Bolagets organisationsnummer är 556539-5356. Bolaget är publikt (publ.). Bolaget inregistrerades vid Bolagsverket den 13 mars 1997 och dess säte är Västra Götalands län, Mölndals kommun. Bolagets associationsform regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Aktieägarnas rättigheter förknippade med aktierna kan endast ändras i enlighet med detta regelverk.

Immateriella rättigheter

Arcam är i viss utsträckning beroende av immateriella rättigheter genom patent och varumärken. För att minimera risken för plagiat och för att behålla en stark marknadsposition söker Arcam patent på såväl processkunskande som för nyckelkomponenter i de produkter Bolaget tar fram. Arcam bevakar fortlöpande patentansökningar från ett tiotal konkurrenter och bedömningen av möjligheterna att söka patent ingår som en del i produktutvecklingsprocessen.

Patent söks inledningsvis i PCT (Patent Cooperation Treaty) och/eller EPO (European Patent Office). Därefter görs ansökningar i elva strategiskt utvalda länder, vilket ger ett brett patentskydd i världen. Arcam har idag tio patent registrerade, dessutom har Arcam sex patentansökningar.

PCT-ansökningen är en internationell patentansökning vilken omfattar drygt 100 länder.

EPO-ansökningen är en ansökan om patent i en eller flera av de 20 stater som ingår i EPO-samarbetet. EPO-ansökningen görs istället för att göra ett antal ansökningar i enskilda länder i Europa.

Arcam är registrerad innehavare av varumärkena Arcam i EU och USA samt en handfull andra länder, CAD to Metal i EU och USA, FFF i EU, USA och Sverige. EBM i EU samt Softmetal i Sverige.

Miljö

Arcam bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Verksamhetens miljöpåverkan kommer främst från transporter och förbrukningsmaterial.

Handlingar som hålls tillgängliga för information

Arcams bolagsordning, stiftelseurkund samt finansiella information som till någon del ingår eller hänvisas till i detta Prospekt finns tillgänglig på Arcams kontor i Mölndal i pappersform för inspektion under Prospektets giltighetstid.

Adressen till huvudkontoret är Arcam AB, Krokslätts Fabriker 27 A, 431 37 Mölndal. Telefon +46 (0) 31-710 32 00. Information om Arcam finns även tillgängligt på Arcams hemsida www.arcam.com.

Införlivande genom hänvisning

Bolagets räkenskaper för räkenskapsåren 2006-2008 utgör del av detta Prospekt och skall läsas som en del härav. Räkenskaperna för räkenskapsåren 2006-2008 återfinns i årsredovisningen för respektive år. Räkenskaperna har granskats av Bolagets revisor och revisionsberättelserna är fogade till årsredovisningarna. Årsredovisningarna samt Bolagets bolagsordning finns tillgängliga på Bolagets hemsida, www.arcam.com, och tillhandahålls även kostnadsfritt från Bolaget under Prospektets giltighetstid.

Skattefrågor i Sverige



Följande sammanfattning av vissa skatte-regler som aktualiseras av Nyemissionen grundar sig på gällande lagstiftning vid tidpunkten för detta Prospekts offentliggörande och är endast avsedd som allmän information. Informationen gäller för aktieägare som är obegränsat skattskyldiga i Sverige såvida inte annat särskilt anges. Sammanfattningen omfattar inte regler som gäller för så kallade kvalificerade aktier i fåmansföretag eller för juridiska personer vars innehav räknas som lagertillgångar i näringsverksamhet eller för aktier som ägs av handelsbolag. Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror på dennes speciella situation, varför särskilda skattekonsekvenser som ej finns beskrivna nedan kan komma att bli aktuella för vissa kategorier av aktieägare. Varje aktieägare bör rådfråga en skatterådgivare för att få information om de särskilda konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska regler och skatteavtal.

Aktier

Kapitalvinst och kapitalförlust

Kapitalvinst respektive kapitalförlust beräknas normalt som skillnaden mellan försäljningspriset efter avdrag för försäljningsutgifter och omkostnadsbeloppet.

Omkostnadsbelopp

Omkostnadsbeloppet beräknas enligt genomsnittsmetoden, vilken innebär att det genomsnittliga omkostnadsbeloppet för samtliga aktier av samma slag och sort som den avyttrade ska användas. Det bör noteras att BTA (betalda tecknade aktier) därvid inte anses vara av samma slag och sort som de aktier vilka berättigade till företräde i Nyemissionen förrän beslutet om nyemission registrerats vid Bolagsverket. Vid försäljning av marknadsnoterade aktier kan som alternativ den så kallade schablonmetoden användas, vilken innebär att omkostnadsbeloppet får

beräknas till 20 procent av försäljningspriset efter avdrag för försäljningsutgifter.

Fysiska personer

Fysiska personer och dödsbon som avyttrar marknadsnoterade aktier beskattas för hela kapitalvinsten i inkomstslaget kapital med en skattesats om 30 procent.

Kapitalförluster på marknadsnoterade aktier får kvittas i sin helhet mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och skattepliktig del av kapitalvinster på onoterade aktier under samma år. Kvittning kan även ske fullt ut mot andra marknadsnoterade delägarätter (till exempel teckningsrätter) med undantag för andelar i investeringsfonder som endast innehåller svenska fordringsrätter (räntefonder). Kapitalförluster som inte kan kvittas på det sättet är avdragsgilla med 70 procent mot övriga skattepliktiga kapitalinkomster som aktieägaren haft det aktuella beskattningsåret. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av resterande underskott. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

Utdelning

Fysiska personer och dödsbon beskattas normalt i inkomstslaget kapital för utdelning på marknadsnoterade andelar med en skattesats om 30 procent. Skatten innehålls normalt av Euroclear Sweden eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren i samband med utdelningen, så kallad preliminärskatt.

Juridiska personer

Juridiska personer, utom dödsbon, beskattas normalt för alla inkomster, inklusive

kapitalvinster och utdelning, i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats om 26,3 procent från och med det verksamhetsår som påbörjas efter den 31 december 2008. Vid räkenskapsår som påbörjats dessförinnan uppgår skattesatsen till 28 procent.

Avdrag för kapitalförlust på aktier och andra liknande aktierelaterade värdepapper (delägarätter) medges endast gentemot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra delägarätter. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda dras av mot kapitalvinster på aktier eller andra delägarätter inom en bolagsgrupp (om koncernbidragsrätt föreligger mellan bolagen). Kapitalförlust på aktier som inte har kunnat utnyttjas ett visst år får sparas och dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra delägarätter under efterföljande beskattningsår utan begränsning i tiden. Särskilda regler kan gälla för vissa företagskategorier, till exempel investeringsfonder och investmentföretag.

För aktierna som utgör näringsbetingade andelar gäller särskilda regler beträffande utdelning samt kapitalvinst och kapitalförlust.

Utnyttjande av teckningsrätt

När Teckningsrätter utnyttjas för teckning av aktier utlöses ingen beskattning. Anskaffningsutgiften för den nya aktien utgörs av teckningskursen. Vid avyttring av aktier förvärvade genom utnyttjande av Teckningsrätter skall aktieägarens omkostnadsbelopp för samtliga aktier sammanläggas och beräknas med tillämpning av genomsnittsmetoden. Eventuell likvid som erlagts för de Teckningsrätter som utnyttjas för teckning av aktier får läggas till vid beräkningen av omkostnadsbeloppet för aktierna.

Avyttring av erhållen Teckningsrätt

För den som inte önskar utnyttja sin företrädesrätt att delta i nyemissionen utan avyttrar sina Teckningsrätter utlöser avyttringen kapitalvinstbeskattning. Teckningsrätter som grundas på innehav av befintliga aktier anses anskaffade för 0 kronor. Hela försäljningsersättningen efter avdrag för utgifter för avyttringen ska således tas upp till beskattning. Schablonmetoden får inte tillämpas i detta fall. Omkostnadsbeloppet för de ursprungliga aktierna påverkas inte.

Avyttring av förvärvad Teckningsrätt

Avyttring av förvärvad Teckningsrätt utlöser kapitalvinstbeskattning. För Teckningsrätter som förvärvats genom köp eller på liknande sätt (det vill säga som inte erhållits baserat på innehav av befintliga aktier) utgör vederlaget anskaffningsutgift för Teckningsrätterna. Omkostnadsbeloppet för Teckningsrätterna beräknas enligt genomsnittsmetoden. Schablonmetoden torde få användas för marknadsnoterade Teckningsrätter förvärvade på detta sätt.

Förfall av Teckningsrätt

En Teckningsrätt som varken utnyttjas eller säljs och därför förfaller anses avyttrad för 0 kronor.

Aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige

Kapitalvinstbeskattning

Innehavare av aktier som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som inte bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige, i vilket aktierna ingår, kapitalvinstbeskattas normalt inte i Sverige vid avyttring av dessa. Aktieägaren kan dock bli föremål för beskattning i sin hemviststat. Enligt en särskild skatteregel kan emellertid fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige bli föremål för svensk beskattning vid försäljning av vissa svenska värde-

papper, såsom aktier, BTA och Teckningsrätter, om de under det kalenderåret avyttringen sker eller det närmast föregående kalenderåret har varit bosatta eller stadigvarande vistats i Sverige. Tillämpligheten av denna regel är dock i flera fall begränsad av skatteavtal som Sverige har med andra länder för undvikande av dubbelbeskattning.

Utdelning

För aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som erhåller utdelning på aktier i ett svenskt aktiebolag utgår normalt svensk kupongskatt om utdelningen inte är hänförlig till fast driftställe i Sverige. Detsamma gäller vid utbetalningar i samband med exempelvis inlösen av aktier och vid återköp av egna aktier genom förvärvs erbjudande riktat till dessa aktie-

ägare. Skattesatsen för kupongskatt är 30 procent. Skattesatsen reduceras normalt genom de skatteavtal som Sverige ingått med andra länder för undvikande av dubbelbeskattning. I Sverige verkställer normalt Euroclear Sweden, eller beträffande förvaltarregistrerade aktier, förvaltaren avdrag för kupongskatt. Erhållandet av Teckningsrätter utlöser ingen kupongskattskyldighet. I de fall 30 procent kupongskatt innehållits vid utbetalning till en person som har rätt att beskattas enligt en lägre skattesats eller för mycket kupongskatt annars innehållits, kan återbetalning begäras hos Skatteverket före utgången av det femte kalenderåret efter utdelningen.

Om aktierna utgör näringsbetingade andelar gäller särskilda regler.



Räkenskaper för verksamhetsåren 2008, 2007 och 2006

Räkenskaperna för de senaste tre verksamhetsåren är införlivade i Prospektet via hänvisning. Samtliga rapporter finns tillgängliga i elektroniskt format via Arcams hemsida (www.arcam.com). Arcams årsredovisningar för 2008 och 2007 har reviderats av Magnus Götenfelt på Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Arcams årsredovisning för 2006 har reviderats av Olof Enerbäck på Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Revisionsberättelserna för 2008, 2007 och 2006 finns införda i årsredovisningen för respektive år. Revisionsberättelserna följer standardutförande och innehåller inga anmärkningar. Utöver revisionen av årsredovisningar 2008, 2007 och 2006, årsredovisningar som ligger till grund för den historiska finansiella informationen i Prospektet, har Arcams revisor inte granskat några delar av Prospektet.

Delårsrapport 1 jan - 31 mars 2009



Arcam AB (publ)

Org.nr. 556539-5356

Delårsrapport januari – mars 2009

- Försäljningen uppgick till 19,5 (19,3) Mkr
- Resultat efter finansiella poster 1,7 (-4,8) Mkr
- Resultat per aktie uppgick till 0,03 (-0,08) kr
- Likvida medel vid periodens slut 0,1 (5,7) Mkr
- 2 EBM system levererades under kvartalet
- Orderboken vid kvartalets slut var 2 system.

Händelser efter verksamhetsperiodens utgång

- En order erhöles på ett Arcam A2-system

Arcam erbjuder utrustning för direkttillverkning av metalldetaljer med FriFormsteknik. Utrustningen används för snabb och kostnadseffektiv tillverkning inom främst implantat- och flygindustrin. Teknologin ger möjlighet till ny funktionalitet och betydande besparingar i produktionskostnader. Bolaget är noterat på NGM.

Arcam - bakgrund

Arcam utvecklar och säljer utrustning för direktframställning av komplexa detaljer i metall, så kallad Free Form Fabrication. Arcams elektronstråleteknik ger detaljer med samma materialegenskaper som konventionella metoder och tekniken används för produktion i små och medelstora serier av bland annat ortopediska implantat och flygdetaljer.

Arcam bildades 1997 och under 2002 introducerades EBM S12, den första produktionsversionen av bolagets FFF-system. I början av 2007 introducerades Arcam A2, ett EBM-system med fördubblad byggvolym jämfört med EBM S12. Sedan introduktionen har ett 50-tal EBM-system levererats till krävande kunder i Europa, USA och Asien.

Under 2004 erhöll Arcam sina första order från användare inom flygindustrin (Boeing, USA) och 2007 startades serieproduktion av ortopediska implantat med Arcams EBM-utrustning.

Verksamhetens utveckling

Marknad

Under perioden levererades 2 system, ett av dem till en produktionskund som därmed har totalt 4 system installerade. Inga nya order tecknades under perioden men efter verksamhetsperiodens utgång erhölls en order på ett Arcam A2-system. Orderboken på rapportdagen är därmed 3 system.

Eftermarknadsförsäljningen fortsätter öka och var under perioden 7 (4,2) Mkr. Eftermarknaden består av metallpulver, övrig förbrukningsmaterial samt service och tjänster.

För att stärka närvaron på den viktiga italienska marknaden har bolaget beslutat att starta en lokal supportverksamhet och en supportingenjör har anställts i Italien.

Bolaget säljer komplicerade system i begränsat antal. Försäljningsprocessen är lång, det tar 6-12 månader att slutföra en affär. Förskjutningar av affärer eller leveranser kan därmed få stort genomslag på resultatet i enskilda kvartal utan att det påverkar den långsiktiga utvecklingen i bolaget.

Utveckling

Bolagets utvecklingsarbete är inriktat på att i nära samarbete med våra kunder, inom implantat- och flygindustrin, dels fortlöpande höja systemens produktivitet och tillförlitlighet, dels anpassa tekniken till nya applikationer. Målet under 2009 är att genom en fortsatt höjning av maskinernas produktivitet och övrig prestanda öka teknologins konkurrenskraft i jämförelse med traditionella tillverkningsmetoder.

Samarbeten med kunder inom implantatområdet har resulterat i att ortopediska implantat tillverkade med Arcams EBM-teknik erhållit CE-godkännande enligt reglerna för medicinska implantat inom EU-området, och implantat tillverkade med Arcams teknik används nu rutinmässigt på sjukhus i Europa. Projekt med sikte på motsvarande godkännanden på den amerikanska marknaden pågår. För att påskynda utvecklingen inom implantatområdet fortsätter bolaget att driva såväl externt finansierade projekt med ledande biomaterialforskare och ortopedkirurger, som utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder.

Under 2007 påbörjades ett omfattande utvecklingsprojekt tillsammans med ett ledande flygindustriellt företag, med syfte att industrialisera Arcams EBM-process för serietillverkning av flygkomponenter. Den första fasen i projektet, som sträcker sig över 18 månader, löper som planerat och slutfördes under verksamhetsperioden. Bolaget räknar med att fortsätta projektet tillsammans med kunden, med målet att sätta teknologin i produktion inom 2 år.

Investeringar

Investeringar i FoU och inventarier uppgick till 1,5 Mkr (1,5) varav investeringar i FoU 1,4 Mkr (1,4) och inventarier 0,1 Mkr (0,1). Investeringarna i FoU avser balanserade utvecklingskostnader för utveckling av materialprocesser och mjukvaror.

Resultat och finansiell ställning

Resultatet för perioden uppgick till 1,7 Mkr (-4,8) och likvida medel vid periodens slut uppgick till 0,1 (5,7) Mkr. Utöver kassan fanns vid perioden slut kundfodringar om ca 20 Mkr samt en icke utnyttjad bankkredit om ca 6 Mkr.

Samtliga siffror avser koncernen. Moderbolagets siffror överensstämmer i allt väsentligt med koncernens siffror.

Personal

Antalet anställda per 31 mars var 33 (39) personer.

Redovisningsprinciper

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i årsredovisningen för 2008, med undantag för förändring i enlighet med IAS 1 (reviderad) *Utformning av finansiella rapporter* gällande uppställningsformen för resultaträkningen.

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34, samt RFR 2.1 för moderbolaget.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget säljer komplicerade system i begränsat antal. Försäljningsprocessen är lång, det tar 6-12 månader att slutföra en affär. Förskjutningar av affärer eller leveranser kan därmed få stort genomslag på resultatet i enskilda kvartal.

Den långsiktiga utvecklingen i bolaget bestäms i nuläget dessutom av hur industrikonjunkturen utvecklar sig. Även om det medicintekniska området är mindre konjunkturkänsligt än andra ekonomiska sektorer kan det inte uteslutas att rådande lågkonjunktur och kreditsvårigheter kan ha negativ inverkan på maskininvesteringar även inom Arcams viktigaste marknadssegment. Styrelsen har utsett en finansieringskommitté och följer noga den finansiella utvecklingen i bolaget, för att vid behov kunna förstärka bolagets likviditet. Enligt Arcams bedömning kan det inte uteslutas att ytterligare kapitaltillskott kan komma att krävas för att säkra likviditet och ställning.

Kommande rapporter

Arcam lämnar ekonomiska rapporter enligt följande:

Delårsrapport januari – juni	2009-07-20
Delårsrapport januari – september	2009-10-20
Bokslutskommuniké	2010-02-03

Mölnadal den 20 april 2009
Arcam AB (publ)
Styrelsen

För ytterligare information kontakta:

Magnus René, VD Arcam AB, Krokslätts Fabriker 27A, 431 37 Mölnadal, www.arcam.com
Telefon: 031 710 32 00, alt. mobil: 0702 79 89 99 eller E-post: magnus.rene@arcam.com

RESULTATRÄKNING, MSEK

KONCERNEN	2009-01-01	2008-01-01	
	2009-03-31	2008-03-31	Helår 2008
Nettoomsättning	19,5	19,3	58,3
Aktiverat arbete för egen räkning	1,5	1,4	5,2
Förändring i varulager	0,0	-0,1	0,1
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	-5,4	-10,8	-26,2
Övriga externa kostnader	-5,1	-4,7	-16,9
Personalkostnader	-7,1	-7,7	-32,3
Avskrivning, immateriella anl. tillgångar	-1,4	-1,9	-7,6
Avskrivning, materiella anl. tillgångar	-0,3	-0,3	-1,1
Rörelseresultat	1,7	-4,8	-20,5
Finansiellt netto	-0,1	0,0	0,0
Inkomstskatt	0,1	0,0	0,1
Periodens resultat	1,7	-4,8	-20,4
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser	-0,3	0,3	-0,8
Inkomstskatt övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0
Övrigt totalresultat för perioden	-0,3	0,3	-0,8
Summa totalresultat för perioden	1,4	-4,5	-21,2
Resultat per aktie före utspädning	0,03	-0,08	-0,32
Resultat per aktie efter utspädning	0,03	-0,08	-0,32

BALANSRÄKNING, MSEK

KONCERNEN	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	13,1	14,9	13,0
Materiella anläggningstillgångar	1,9	2,9	2,2
Övriga långfristiga fordringar	0,3	0,1	0,3
Varulager	22,1	17,6	20,3
Kortfristiga fordringar	29,8	28,0	23,6
Likvida medel	0,1	5,7	0,1
Summa tillgångar	67,4	69,2	59,5
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	6,3	6,3	6,3
Övrigt tillskjutet kapital	193,1	193,1	193,1
Reserver	-0,9	0,5	-0,6
Balanserat resultat	-161,0	-147,2	-162,7
Summa eget kapital	37,5	52,7	36,1
Kortfristiga skulder räntebärande	2,1	-	1,8
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	27,8	16,5	21,6
Summa eget kapital och skulder	67,4	69,2	59,5
Ställda säkerheter			
Företagsinteckningar (moderbolag)	12,7	7,7	12,7
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS, MSEK

	2009-01-01	2008-01-01	2008-01-01
KONCERNEN	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	3,0	-2,6	-12,0
Förändring av rörelsekapitalet	-1,8	-8,0	-2,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1,2	-10,6	-14,3
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1,4	-1,4	-5,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	0,0
Förändring i finansiella anl. tillgångar inkl övr. långfr. fordr.			0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,5	-1,5	-5,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0,3	-	1,8
Periodens kassaflöde	0,0	-12,1	-17,7
Likvida medel vid periodens början	0,1	17,8	17,8
Likvida medel vid periodens slut	0,1	5,7	0,1

EGET KAPITAL, MSEK

	2009-01-01	2008-01-01	2008-01-01
KONCERNEN	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
Ingående balans	36,1	57,3	57,3
Nyteckning genom utnyttjande av optioner	-	-	0,0
Nyemission	-	-	0,0
Emissionskostnader	-	-	0,0
Optionspremier	-	-	0,0
Periodens totalresultat	1,4	-4,5	-21,2
Utgående balans	37,5	52,8	36,1

NYCKELTAL

KONCERNEN	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
Soliditet, %	55,7	76,0	60,6
Skuldsättningsgrad, %	-	-	-
Avkastning på eget kapital, %	4,88	neg	-43,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,85	neg	-42,9
Eget kapital per aktie, SEK	0,59	0,83	0,57
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,03	-0,08	-0,32
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,03	-0,08	-0,32
Antal anställda vid periodens slut	33	39	35
Antal aktier vid periodens slut	63 364 128	63 364 128	63 364 128
Antal optioner vid periodens slut	3 300 000	3 300 000	3 300 000
Börskurs vid periodens slut, SEK	1,00	3,51	1,20
P/e-tal, SEK	9,32	neg	neg

RESULTATRÄKNING, MSEK			
MODERBOLAGET	2009-01-01 2009-03-31	2008-01-01 2008-03-31	Helår 2008
Nettoomsättning	20,0	19,4	58,8
Aktiverat arbete för egen räkning	1,5	1,4	5,2
Förändring i varulager	0,0	-0,1	0,1
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	-6,4	-11,6	-29,0
Övriga externa kostnader	-4,6	-4,2	-15,3
Personalkostnader	-6,2	-7,0	-29,4
Avskrivning, immateriella anl. tillgångar	-1,4	-1,9	-7,6
Avskrivning, materiella anl. tillgångar	-0,2	-0,3	-1,0
Rörelseresultat	2,7	-4,3	-18,2
Finansiellt netto	-0,1	0,0	0,0
Periodens resultat	2,6	-4,3	-18,2
Resultat per aktie före utspädning	0,04	-0,07	-0,29
Resultat per aktie efter utspädning	0,04	-0,07	-0,29

BALANSRÄKNING, MSEK			
MODERBOLAGET	2009-03-31	2008-03-31	2008-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	13,1	14,9	13,0
Materiella anläggningstillgångar	1,9	2,8	2,1
Övriga långfristiga fordringar	0,2	0,2	0,2
Varulager	20,4	16,7	19,0
Kortfristiga fordringar	38,5	39,2	30,6
Likvida medel	0,0	5,1	0,0
Summa tillgångar	74,1	78,9	64,9
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	6,3	6,3	6,3
Övrigt tillskjutet kapital	103,0	103,1	62,4
Balanserat resultat	-65,2	-53,9	-27,1
Summa eget kapital	44,2	55,5	41,6
Kortfristiga skulder räntebärande	2,1	-	1,8
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	27,8	23,4	21,6
Summa eget kapital och skulder	74,1	78,9	64,9
Ställda säkerheter			
Företagsinteckningar (moderbolag)	12,7	7,7	12,7
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga

Ordlista

Avverkande bearbetning

Metod för att skära bort material från ett materialstycke. Exempel fräsning eller svarvning.

3D-CAD – 3 Dimensional Computer Aided Design

Datorstödd design i tre dimensioner.

EBM® Electron Beam Melting (Elektronstrålesmältning)

Den metod Arcam utvecklat för att på ett kontrollerat sätt kunna smälta metallpulver och bygga upp metall-
detaljer från ett 3D-CAD underlag.

EPO (European Patent Office)

EPO-ansökningen är en ansökan om patent i en eller flera av de 20 stater som ingår i EPO-samarbetet. EPO-ansökningen görs istället för att göra ett antal ansökningar i enskilda länder i Europa.

FFF® – Free Form Fabrication

Samlingsbegrepp för tekniker som gör det möjligt att tillverka komplexa detaljer i olika material.

Metallurgi

Vetenskapen om metallernas framställning och egenskaper.

PCT (Patent Cooperation Treaty)

PCT-ansökningen är en internationell patentansökning vilken omfattar drygt 100 länder.

Rapid Prototyping

Att med hjälp av olika FFF® metoder framställa komplicerade prototyper.

Volframfilament

Glödtråd av volfram som hettas upp för att emittera elektroner.

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med antalet aktier efter utspädning.

Nettomarginal

Resultat före skatt dividerat med intäkterna.

Nettoskuldsättning

Räntebärande nettoskulder, skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel.

Operativt kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

P/E-tal

Aktiekursen dividerad med vinst per aktie.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter finansiella poster dividerat med antalet aktier efter utspädning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med intäkterna.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och skatt.



