



# INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER I IBS ABs NYEMISSION 2008

### **Handlingar införlivade genom hänvisning**

IBS reviderade årsredovisningar för 2005, 2006 och 2007, vilka har införlivats i detta prospekt genom hänvisning, har reviderats av KPMG Bohlins AB. Revisionsberättelser för 2005, 2006 och 2007 finns intagna i årsredovisningen för respektive år. De aktuella revisionsberättelserna innehåller inga anmärkningar.

Kopior av prospektet och de handlingar som införlivats genom hänvisning kan erhållas från IBS AB, telefon 08-627 23 00 samt elektroniskt via IBS hemsida, [www.ibs.net/se](http://www.ibs.net/se).

Den svenska versionen av detta prospekt har godkänts och registrerats hos Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap. 25–26 §§ lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Godkännandet och registreringen innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifter i prospektet är riktiga eller fullständiga.

Erbjudandet riktar sig inte till aktieägare eller andra investerare i länder där deltagande skulle förutsätta ytterligare prospektregistrerings- eller andra åtgärder än enligt svensk rätt eller strida mot regler i sådant land. Inga aktier, interimsaktier (BTA), teckningsrätter eller andra värdepapper utgivna av IBS har registrerats eller kommer att registreras enligt United States Securities Act 1933, värdepapperslagstiftningen i någon delstat i USA eller någon provinslag i Kanada. Därför får inga nya aktier, interimsaktier, teckningsrätter eller andra värdepapper utgivna av IBS överlåtas eller erbjudas till försäljning i USA eller Kanada annat än i sådana undantagsfall som inte kräver registrering. Varken prospektet eller någon annan erbjudandedokumentation får distribueras i eller till något land där sådan distribution, eller erbjudandet, skulle kräva ytterligare prospekt-, registrerings- eller andra åtgärder än enligt svensk rätt eller strida mot regler i sådant land. Anmälan om teckning i strid med ovanstående kan komma att anses vara ogiltig.

För detta prospekt gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta prospekt eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

Detta prospekt har upprättats i en svensk och en engelsk version. Vid avvikelser mellan språkversionerna skall den svenska versionen gälla.

### **Framtidsinriktade uttalanden och marknadsinformation**

Detta prospekt innehåller framtidsinriktade uttalanden som återspeglar IBS aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Dessa framtidsinriktade uttalanden gäller endast vid tidpunkten för prospektet och IBS gör ingen utfästelse om att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av framtidsinriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller dylikt. Även om IBS anser att förväntningarna som beskrivs i sådana framtidsinriktade uttalanden är rimliga, finns det ingen garanti för att dessa framtidsinriktade uttalanden förverkligas eller visar sig vara korrekta och följaktligen bör presumtiva investerare inte lägga otilbörlig vikt vid dessa och andra framtidsinriktade uttalanden. I avsnittet Riskfaktorer finns en beskrivning, dock inte fullständig, av faktorer som kan medföra att faktiskt resultat eller utveckling skiljer sig avsevärt från framtidsinriktade uttalanden.

Prospektet innehåller historisk marknadsinformation och branschprognoser, däribland information avseende storleken på marknader där IBS är verksamt. Informationen har inhämtats från en rad olika utomstående källor och IBS ansvarar för att sådan information har återgivits korrekt. Även om Bolaget anser att dessa källor är tillförlitliga har ingen oberoende verifiering gjorts, varför riktigheten eller fullständigheten i informationen ej kan garanteras. Såvitt IBS känner till och kan försäkra genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av de tredje parter varifrån informationen hämtats, har dock inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.

# Innehåll

Sammanfattning	4
Risikfaktorer	8
Inbjudan till teckning av aktier i IBS	11
Bakgrund och motiv	12
Villkor och anvisningar	13
Skattefrågor i Sverige	15
Finansiell information i sammandrag	17
IBS verksamhet	20
Delårsrapport kvartal 1 2008	25
Legal struktur	38
Bolagsordning för IBS AB (publ)	39
Legala frågor och kompletterande information	41
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	46
Adresser	50

## Kommande informationstillfällen

### Händelser

- |                              | Datum                 |
|------------------------------|-----------------------|
| • Delårsrapport kvartal 2    | 8 augusti 2008        |
| • Delårsrapport kvartal 3    | 23 oktober 2008       |
| • Bokslutskommuniké för 2008 | januari/februari 2009 |

### Definitioner

- *Bolaget eller IBS*: IBS AB (publ) eller IBS AB (publ) med dotterbolag beroende på sammanhang.
- *Koncernen*: IBS AB (publ) med dotterbolag.
- *VPC*: VPC AB, Box 7822, 103 97 Stockholm.
- *Carnegie*: Carnegie Investment Bank AB, 103 38 Stockholm.

## Villkor för nyemissionen i sammandrag

### Företrädesrätt

Varje två (2-tal) aktier i IBS av serie A respektive serie B berättigar till teckning av en (1) ny aktie i IBS av serie A respektive serie B för teckningskursen 9:50 kronor per aktie.

### Teckningsrätt

För varje aktie erhålls en (1) teckningsrätt. Två (2) teckningsrätter berättigar till teckning av en ny aktie i IBS.

### Handel med teckningsrätter

10 – 24 juni 2008

### Teckningstid

10 – 27 juni 2008

### Teckning och betalning

Teckning med stöd av teckningsrätter sker genom kontant betalning under teckningstiden.

- ISIN-kod för teckningsrätter av serie A (TR A) i IBS SE0002561621
- ISIN-kod för teckningsrätter av serie B (TR B) i IBS SE0002561647
- ISIN-kod för betalda tecknade aktier av serie A (BTA A) i IBS SE0002561639
- ISIN-kod för betalda tecknade aktier av serie B (BTA B) i IBS SE0002561654
- ISIN-kod för A-aktie i IBS SE0000106742
- ISIN-kod för B-aktie i IBS SE0000106759

# Sammanfattning

Denna sammanfattning gör inte anspråk på att vara fullständig utan skall ses som en introduktion till prospektet. Varje beslut om att investera i de aktier som erbjuds enligt prospektet skall grunda sig på en bedömning av innehållet i prospektet i dess helhet. Investerares som väcker talan vid domstol med anledning av uppgifterna i prospektet kan bli tvungna att svara för kostnaderna för översättning av prospektet. En person får göras ansvarig för uppgifter som ingår i eller saknas i sammanfattningen bara om sammanfattningen är vilseledande eller felaktig i förhållande till de andra delarna av prospektet.

## Nyemissionen i sammandrag

IBS extra bolagsstämma den 20 maj 2008 beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att öka Bolagets aktiekapital med högst 8 360 803 kronor genom nyemission av högst 41 804 015 aktier, varav högst 1 575 000 aktier av serie A och högst 40 229 015 aktier av serie B, med företrädesrätt för Bolagets aktieägare.

Beslutet om nyemission innebär att aktieägarna har rätt att teckna en (1) ny aktie för varje tvåtal (2) innehavda aktier. Aktier av serie A ger rätt att teckna nya aktier av serie A och aktier av serie B ger rätt att teckna nya aktier av serie B. Emissionskursen uppgår till 9:50 kronor per aktie, vilket innebär att nyemissionen totalt kommer att tillföra IBS cirka 397 miljoner kronor före emissionskostnader.

Nyemissionen genomförs för att IBS skall kunna accelerera sitt pågående aktivitetsprogram och underlätta fortsatt lönsam tillväxt inom koncernens viktigaste kundsegment.

- *Företrädesrätt:* Två (2) aktier av serie A respektive serie B ger rätt att teckna en (1) ny aktie av serie A respektive serie B
- *Avstämningsdag för rätt till deltagande i nyemissionen:* 5 juni 2008
- *Emissionskurs:* 9:50 kronor per aktie
- *Teckningsperiod:* 10 juni – 27 juni 2008
- *Handel med teckningsrätter:* 10 juni – 24 juni 2008
- *Teckning och betalning:* Teckning med företrädesrätt skall ske under teckningsperioden genom samtidig kontant betalning. Teckning utan primär företrädesrätt skall ske på särskild anmälningsedel inom teckningsperioden, varefter betalning skall erläggas senast tre bankdagar från erhållande av avräkningsnota.

## Bakgrund och motiv

Nyemissionen kommer möjliggöra för IBS att accelerera sitt pågående aktivitetsprogram och underlätta fortsatt lönsam tillväxt inom sina viktigaste kundsegment. Med hjälp av emissionen kommer IBS kunna förbättra sin lönsamhet genom att göra investeringar i nya och expanderande geografiska marknader, fullfölja nya produktbjudanden, fortsätta skiftet av resurser till låg- och mellankostnadsländer, samt implementera andra kostnadsbesparande åtgärder inom det nuvarande aktivitetsprogrammet. I syfte att stärka bolagets finansiella situation avser även IBS att använda emissionslikviden till att minska sin utestående låneskuld.

Företrädesemissionen är i linje med IBS övergripande strategi att fortsätta utveckla och befästa sin position som en ledande internationell leverantör av programvara och konsulttjänster inom supply chain management på företagets utvalda marknader.

Under första kvartalet implementerade IBS en ny global organisation som en del i det pågående aktivitetsprogrammet. Den nya organisationen innebär en förändring från en decentraliserad landsbaserad organisation till en affärsområdesbaserad internationell organisation. Med denna nya struktur på plats är IBS väl positionerat att dra fördel av investeringar i ett bredare marknadserbjudande, med avsikten och möjligheten att växa under lönsamhet. Dessutom kan IBS öka takten i sin framgångsrika outsourcing av resurser till resurscentra i låg- och mellankostnadsländer.

## Riskfaktorer

IBS verksamhet är förenad med risker i samband med affärsverksamheten, konkurrenser, teknologi, marknadsutveckling, kunder, valutarisker, ränte- och kreditrisker och aktiemarknadsrisker. De ovan nämnda riskerna är ett sammanfattande urval av riskfaktorer som kan vara tillämpliga för IBS verksamhet eller för en investering i IBS aktier. För ytterligare information, se Riskfaktorer på sidorna 8-10.

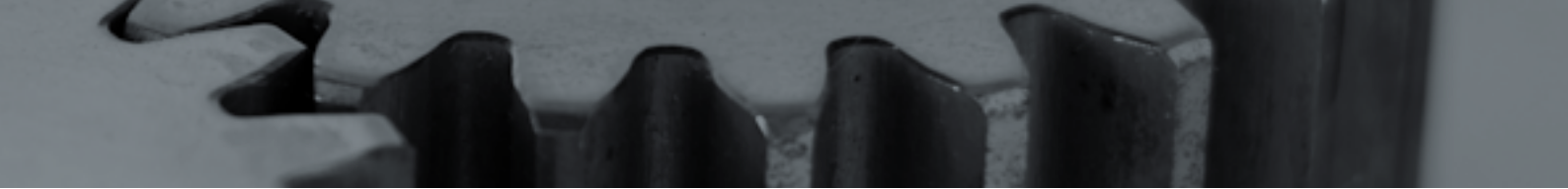
## IBS i sammandrag

### Verksamhet

IBS är en världsledande leverantör av affärssystem och supply chain management-lösningar till distribuerande och tillverkande företag. Företaget levererar mätbart värde genom att hjälpa kunderna dra nytta av lösningar för distribution, lagerstyrning, tillverkning, supply chain och lagerhantering. IBS skiljer sig från andra leverantörer genom sitt helhetsåtagande, det vill säga genom att erbjuda en totallösning med alla delar som ingår i ett affärssystem: programvara, konsulttjänster, servrar och annan infrastruktur samt drift, underhåll och finansiering. Via IBS kontor i 22 länder och via partners i ett flertal andra, kan IBS erbjuda internationella installationer och underhåll av affärssystem med lokal förankring. IBS lösningar är anpassade för medelstora och stora företag samt för dotterbolag i internationella koncerner. Mer än 5 000 kunder förlitar sig idag på affärlösningar från IBS, däribland företag som Bahco, Cramo, Hitachi Maxell, Map Merchant, McGraw-Hill, Miele, PaperlinX, Rexel, Scania, Seco Tools, SKF, Univar och Volvo.

IBS affärssystem är anpassade för att möta de krav och behov som distribuerande och tillverkande företag i ett antal branscher har. Erbjudandet till företag i dessa branscher omfattar, förutom specifik funktionalitet i programvaran, specialiserat kunnande samt erfarenhet från andra installationer i motsvarande branscher. Exempel på branscher där IBS är verksamma är läkemedelsdistribution, fordonsindustri, elektronik, papper, förlag samt ett antal andra nischer på lokal nivå.

IBS nettoomsättning uppgick 2007 till 2 260 (2 278) miljoner kronor med ett rörelseresultat om 38 (-6,6) miljoner kronor. Koncernen har (31 mars 2008) 1 716 (1 836) anställda i 22 länder. År 2007 var fördelningen av IBS omsättning, fördelat på fem olika Areas som Bolaget var indelat i under föregående år följande: 937 miljoner kronor i Nordics, 834 miljoner kronor i Central-europa, 246 miljoner kronor i Sydeuropa och Sydamerika, 185 miljoner kronor i Nord- och Centralamerika samt 165 miljoner kronor i Australien och Asien. (Moderbolaget inklusive koncernjusteringar uppgick till -107 miljoner kronor. Posten består till övervägande del av eliminering av internomsättning.)



Under början av 2008 införde IBS en ny organisation baserad på internationella affärsområden. Från och med 1 januari 2008 rapporterar IBS i enlighet med den nya organisationen, som är uppdelad i fyra Areas: Nordics, Europe, Americas och Asia Pacific.

#### *Marknad*

IBS inriktar sig på marknaden för medelstora och stora distribuerande och tillverkande företag med fokus på utvalda branscher som läkemedelsdistribution, fordonsindustri, elektronik, papper, förlag samt ett antal andra nischer på lokal nivå. På lokal nivå är IBS verksam inom ytterligare ett antal branscher samt inom utvalda nischer såsom HR- och ekonomisystem och andra specialområden. Detta gäller främst Norden, Benelux och Iberia (Portugal och Spanien). Enligt analysföretaget Gartner förväntas den globala marknaden för supply chain management-applikationer (SCM) att fortsätta den stadiga tillväxttrend som IBS sett under de senaste åren och marknaden förväntas växa med cirka sju procent under 2008. Den totala SCM-försäljningen under året beräknas uppgå till runt sex miljarder USD. IBS ser dock att en påverkan från en allmän konjunkturavmattning under 2008 kan komma att sänka tillväxttakten jämfört med 2007. Marknadsutsikterna för hårdvara ser mer försiktiga ut, med en förväntad minskad investeringsvilja i IT-infrastruktur till följd av ökad förekomst av utkontrakterad datadrift (hosting) och hyrda programvarulösningar (Software as a Service, SaaS) i kombination med en svagare konjunktur i framförallt Nordamerika. IBS är väl positionerat för att anpassa sig till en svagare marknad för IT-infrastruktur genom att erbjuda hosting-lösningar samt koncept för uthyrning av affärssystem till framförallt mindre kunder. IBS tillväxtutsikter gällande försäljning av programvara kommer att gynnas av den planerade introduktionen av affärssystem för bland annat Windows under andra halvåret 2008.

#### *Anpassning till nya krav och globalisering*

Programvaror baserade på tjänstebaserad arkitektur (Service Oriented Architecture, SOA) kommer att efterfrågas även inom SCM-området eftersom denna typ av lösningar är flexibla och kostnadseffektiva. Alla företag söker vägar att minska sina kostnader för IT och samtidigt kunna dra fördel av ett kraftfullt stöd från sina affärssystem. Tjänsteorienterade och utkontrakterade IT-lösningar är därmed attraktiva för företag som strävar efter lägsta möjliga totalkostnad för sitt IT-stöd, vilket är i linje med IBS portfölj av lösningar. Globalisering och konsolidering har sporrat företag att installera affärssystem som ger dem fördelar i förhållande till sina konkurrenter. Kraftfulla affärssystem gör det möjligt för företag att snabbt anpassa sig till förändrade marknadsförutsättningar. Ett affärssystem, som IBS Enterprise, måste möjliggöra för företag att samverka med kunder och leverantörer globalt, integrera information med både interna och externa källor, ha en snabb kommunikation och optimera affärsprocesser. Dessutom måste affärssystemet kunna anpassas till nya krav och förutsättningar.

#### *Hård konkurrens kräver fortsatt specialisering*

IBS konkurrerar med ett antal olika leverantörer av supply chain management-lösningar, både lokalt och globalt. Bland konkurrenterna räknas SAP, Microsoft och Oracle, samt företag som Infor och Lawson. På lokal nivå möter IBS också konkurrens från företag som är specialiserade på vissa branscher, regioner eller applikationsområden. Marknaden för SCM-lösningar är fort-

farande fragmenterad, även om fortsatt konsolidering har förändrat branschen de senaste åren. Enligt analysföretaget Gartner står de tio största leverantörerna inom SCM för cirka 55 procent av marknaden. IBS konkurrensfördelar är att kunna tillhandahålla specialistkunskaper inom olika processområden, branscher och tekniker, levererade med en hög servicenivå och med en stark lokal förankring. Dessutom kan IBS erbjuda utveckling, installation och support på global nivå genom IBS helhetserbudande. IBS långsiktiga konkurrenskraft ska stärkas genom fortsatt fokus på utvalda branscher och en successiv introduktion av IBS Enterprise för ytterligare IT-plattformar.

#### **Strategi**

IBS kompletta IT-lösningar omfattar mer än integrerad programvara. IBS erbjuder även servrar och annan nätverksutrustning, konsulttjänster, drift, underhåll och support samt finansiering.

IBS erbjuder produkter som hjälper företag att nå sina strategiska mål. Genom långsiktiga partnersamarbeten med kunderna hjälper IBS dem att förbättra sina affärsprocesser och uppnå konkurrensfördelar.

#### *Affärssystem som förbättrar affärerna*

IBS produkter stöder ett brett spektrum av kunder som alla drar fördel av att IBS lösningar automatiserar och integrerar affärssystemen. IBS tillhandahåller såväl generella affärssystem som lösningar speciellt framtagna för specifika branscher. Företaget drifvar även SaaS-lösningar (Software as a Service) till låga kostnader. Oavsett vilka IBS-produkter kunderna väljer, använder de den information och de funktioner mjukvaran erbjuder till att genomföra transaktioner, mäta och analysera affärsresultat samt planera för framtida utveckling. IBS affärssystem erbjuds ofta tillsammans med IBMs mellanprogramvara IBM WebSphere och med Cognos 8, lösningar för beslutsstöd.

#### *Konsulter med bred erfarenhet och stort kunnande*

IBS konsulter erbjuder ett brett utbud av affärs- och branschkunnande, kombinerat med specialistkunskaper inom informationsteknologi. Företagets professionella affärskonsulter hjälper kunderna att förbättra sina processer genom hela affärsverksamheten. IBS konsulttjänster utförs av IBS egen personal oavsett var kunderna har sin verksamhet. Lokal IBS-personal i 22 länder stötts av en global organisation och internationella projekt kan involvera konsulter från ett flertal olika länder. IBS affärspartners erbjuder även konsulttjänster i ytterligare ett antal länder. Ett vanligt förekommande projekt kan innehålla allt från förstudier och processkartläggning, installationer och programmering av kundspecifik funktionalitet, till utbildning, underhåll och support.

#### *Hårdvara, nätverk, drifttjänster och finansiering*

IBS fortsätter att vara en ledande leverantör av IBM-servrar och annan hårdvara i många europeiska länder. Företagets verksamhet expanderar över hela världen inom områdena drift och systemunderhåll samt support till IBS kunder gällande förvaltning och underhåll av kundsystem. Inkluderat i IBS kompletta IT-lösningar finns även finansieringslösningar, enligt avtal med externa finansierare, för IBS produkter och tjänster.

## Sammandrag av finansiell information

Nedanstående information är ett sammandrag av IBS finansiella resultat och ställning. Nedanstående sammandrag av Koncernens räkenskaper bör läsas tillsammans med IBS reviderade koncernräkenskaper med tillhörande noter för åren 2005–2007 vilka infogats genom hänvisning i detta prospekt samt IBS delårsrapport för januari - mars 2008 på sidorna 25 - 37 i detta prospekt. Se även sidorna 17 - 19, *Finansiell information i sammandrag*, i detta prospekt.

### Resultaträkning för Koncernen

Mkr	Jan-mars	Jan-mars	2007	2006	2005
	2008	2007			
Nettoomsättning	483,8	541,1	2 259,8	2 278,0	2 376,0
Reavinst/förlust vid försäljning av dotterbolag och verksamhet	-	-	-3,5	1,0	571,1
Omstruktureringskostnad	-	-	-	-120,0	-
Rörelseresultat	-55,0	-9,9	38,0	-6,6	639,2
Resultat efter finansiella poster	-63,3	8,8	27,2	-6,2	653,7
Skatt på årets resultat	17,8	-0,2	-30,7	-1,1	-31,6
Periodens resultat	-45,5	-9,0	-3,5	-7,3	622,1
Minoritetens andel av resultatet	0,0	0,3	0,0	0,1	0,1

## Större aktieägare

Antal aktieägare i IBS uppgick den 30 april 2008 till 6 753. I tabellen nedan framgår större aktieägare per den 30 april 2008.

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
SSB CL Omnibus AC OM07 (15pct)	2 290 000	3 048 916	5 338 916	6,4	23,2
Case Fonder		8 147 200	8 147 200	9,7	7,3
SSB CL Omnibus AC OM09 (30 pct)	660 000	990 868	1 650 868	2,0	6,8
Arvid Svensson Invest AB		5 947 500	5 947 500	7,1	5,3
Deutsche Bank, London Branch, W-8BEN		4 468 000	4 468 000	5,3	4,0
Goldman Sachs International LTD, W8IMY		4 047 017	4 047 017	4,8	3,6
Goldman Sachs & Co, W9		2 723 155	2 723 155	3,3	2,4
SEB Private Bank S.A., NQI		2 251 700	2 251 700	2,7	2,0
Friends Provident International LTD	150 000	665 000	815 000	2,4	1,8
LGT Bank in Liechtenstein LTD		2 000 000	2 000 000	2,4	1,8
Övriga (inklusive aktier ägda av Bolaget)	50 000	46 168 674	46 218 674	55,3	41,7
Totalt	3 150 000	80 458 030	83 608 030	100	100

Deccan Value Advisors aktier, utgörande cirka 8,2 procent av kapitalet och cirka 29,9 procent av rösterna återfinns under aktieägarposterna SSB CL Omnibus AC OMO07 (15pct) och SSB CL Omnibus AC OM09 (30pct) i tabellen ovan.

Källa: VPC

### Balansräkning för Koncernen

Mkr	31 mars	31 mars	31 dec	31 dec	31 dec
	2008	2007	2007	2006	2005
Anläggningstillgångar	1 054,1	1 034,1	1 042,1	1 001,2	944,5
Omsättningstillgångar	835,2	1 131,8	1 095,6	1 259,2	1 503,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 889,3</b>	<b>2 165,9</b>	<b>2 137,7</b>	<b>2 260,4</b>	<b>2 448,4</b>
Totalt Eget kapital	897,5	952,3	956,1	953,2	1 173,1
- varav minoritet	0,1	0,7	0,1	1,0	1,9
Långfristiga skulder	95,9	164,2	101,1	174,5	171,8
Kortfristiga skulder	895,9	1 049,4	1 080,5	1 132,7	1 103,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 889,3</b>	<b>2 165,9</b>	<b>2 137,7</b>	<b>2 260,4</b>	<b>2 448,4</b>

### Kassaflödesanalys för Koncernen

Mkr	Jan-mars	Jan-mars	Helår	Helår	Helår
	2008	2007	2007	2006	2005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,5	102,6	90,2	53,2	80,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-23,2	-43,3	-174,3	-142,1	330,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-14,7	-43,7	-142,1	-166,1	104,5
Likvida medel vid periodens början	186,3	405,4	405,4	676,4	153,5
Kursdifferens i likvida medel	-4,8	7,9	7,1	-16,0	7,8
Likvida medel vid årets slut	193,1	428,9	186,3	405,4	676,4

## Utdelningspolitik

Styrelsens mål är att långsiktigt dela ut minst 20 procent av vinst efter skatt. Styrelsens förslag till utdelning tar även hänsyn till Bolagets behov av konsolidering, likviditet och kapital för framtida expansion.

IBS delade ut 2 kronor per aktie för räkenskapsåret 2005. För 2003, 2004, 2006 och 2007 har företaget inte lämnat någon vinstutdelning.

## Styrelse, ledande befattningshavare, rådgivare och revisor

### Styrelse

Dr. Pallab Chatterjee (styrelseordförande), Vinit Bodas, Gunnel Duveblad, George Ho, Bo Pettersson, Bertrand Sciard, Fredrik Svensson och Ann-Mari Öhman (arbetstagarrepresentant).

### Ledande befattningshavare

Erik Heilborn; VD och koncernchef. Lennart Bernard; Finansdirektör. Jessika Axäll; tillförordnad Senior Vice President HR & Administration. Mark Cockings; Senior Vice President Sales & Marketing för IBS International. Ole Fritze; Senior Vice President Professional Services för IBS International. Kjell Nilson; Senior Vice President Product Development för IBS International. Henrik Stache; Senior Vice President IBS Technology & Services. Kent Mattsson; Areachef och försäljningschef för IBS Nordics samt VD för IBS Sverige AB. John Taylor; Areachef och försäljningsdirektör för IBS Americas (vilket inkluderar Sydamerika), samt VD för IBS US. Richard Marques; Areachef för IBS Europe. Rajiv Parrab; Areachef för IBS Asia Pacific.

### VD och koncernchef Erik Heilborn lämnar IBS

IBS styrelse och dess VD och koncernchef Erik Heilborn har kommit överens om att Erik Heilborn ska avgå som VD och koncernchef. Processen med att rekrytera ny VD och koncernchef pågår och Erik Heilborn kommer att vara kvar i företaget till dess att en ny VD och koncernchef har rekryterats.

### Finansiell rådgivare

Carnegie Investment Bank AB, 103 38 Stockholm.

### Revisor

KPMG Bohlins AB, Box 16106, 103 23 Stockholm. Huvudansvarig revisor är Åsa Wirén Linder.

## Legala frågor och kompletterande information

För information om innehållet i bolagsordningen, se nedan under avsnittet *Bolagsordning på sidorna 39-40*. För en redogörelse avseende vissa andra legala frågor, såsom väsentliga avtal, uppgifter om Bolagets associationsform och historia, se nedan under avsnittet *Legala frågor och kompletterande information* på sidorna 41- 45. För information om styrelsen och de ledande befattningshavarna se nedan under avsnittet *Styrelseledamöter och ledande befattningshavare* på sidorna 46-49.

# Risikfaktorer

En investering i aktier är förenad med risktagande. Ett stort antal faktorer inverkar på och kan komma att påverka IBS affärsverksamhet.

Nedan beskrivs, utan rangordning, några av de riskfaktorer, som kan vara av betydelse i anslutning till föreliggande nyemission och i fråga om utvecklingen av värdet på IBS aktier.

De risker som beskrivs nedan är inte de enda risker som Bolaget och aktieägarna kan möta. Ytterligare risker, som Bolaget inte för närvarande är medvetet om eller som Bolaget för närvarande bedömer vara obetydliga, skulle kunna ha betydande inverkan på IBS verksamhet, finansiella ställning eller resultat. Vidare kan dessa risker orsaka att priset på IBS aktier faller och att investerare skulle kunna förlora hela eller delar av sin investering.

## Marknadsrisker

### Marknadens generella utveckling

IBS kan inte påverka marknaden för affärssystem. Efterfrågan på IBS tjänster och produkter påverkas bland annat av i vilken utsträckning kunder investerar i IT och IT-system. En svag generell marknad kan ha en negativ påverkan på IBS i form av reducerad efterfrågan, lägre priser och högre försäljningsomkostnader.

### Konkurrens

IBS konkurrerar med ett antal olika leverantörer av supply chain management-lösningar, både lokalt och globalt. Bland konkurrenterna räknas SAP, Microsoft och Oracle, samt företag som Infor och Lawson. På lokal nivå möter IBS också konkurrens från företag som är specialiserade på vissa branscher, regioner eller applikationsområden. Marknaden för SCM-lösningar är fortfarande fragmenterad, även om fortsatt konsolidering har förändrat branschen de senaste åren. Enligt analysföretaget Gartner står de tio största leverantörerna inom SCM för cirka 55 procent av marknaden.

IBS konkurrensfördelar är att kunna tillhandahålla specialistkunskaper inom olika processområden, branscher och tekniker, levererade med en hög servicenivå och med en stark lokal förankring. Dessutom kan IBS erbjuda utveckling, installation och support på global nivå genom IBS helhetserbjudande. IBS långsiktiga konkurrenskraft ska stärkas genom fortsatt fokus på utvalda branscher och en successiv introduktion av IBS Enterprise för ytterligare IT-plattformar.

## Bolagsspecifika risker

### Risk kopplad till konsultverksamhet

Den enskilt största intäktsposten inom IBS-koncernen kommer från konsultverksamheten och motsvarar cirka 53 procent av nettoomsättningen. Med en stor konsultorganisation och därmed höga personalkostnader är företaget utsatt för en risk vid marknadsnedgång med vikande försäljning. Nedanstående känslighetsanalys fokuserar därför på denna intäktsström. Varje del i analysen har beräknats för sig, med förutsättningen att övriga parametrar hålls oförändrade.

Konsulter arbetar med två huvudtyper av projekt gentemot kunderna – löpande räkning och fastpris. Projekt på löpande räkning kan ibland avslutas med kort varsel och kunderna kan fatta beslut om att inte starta planerade projekt. I dessa fall löper IBS risk att inte alltid få full kostnadstäckning för anställda som inte direkt kan beläggas i nya uppdrag. Projekt på fastpris kan innebära en

risk vad avser förmågan att slutföra dessa inom givna kostnads- och tidsramar, och verksamheten är därmed exponerad för risker kopplade till tidsöverdrag. I fastprisprojekt finns också risker kopplade till ett mer omfattande leveransansvar.

### Känslighetsanalys

Parameter	Förändring	Inverkan på rörelseresultat mkr
Antal arbetsdagar/år	+/- 1 dag	+/- 5 mkr
Personalkostnad	+/- 1%	-/+ 13 mkr
Konsulttimpris	+/- 1%	+/- 10 mkr
Utnyttjandegrad	+/- 1%	+/- 14 mkr
SEK/EUR	+/- 1%	+/- 1 mkr

### Risk kopplad till en multinationell verksamhet

IBS verksamhet på andra geografiska marknader påverkas bland annat av kulturella skillnader, vilka kan försvåra koordinering inom Koncernen. Andra möjliga problem är förändringar i valutakurser, dubbelbeskattning, oväntade förändringar av officiella krav, utländska lagar och regler som arbetslagstiftning och i vissa länder långa betalningstider.

### Tecknikutveckling

Marknaden för IBS produkter och tjänster påverkas av den tekniska utvecklingen till viss grad. Den framtida utvecklingen för en aktör på denna marknad är delvis beroende av förmågan att ta fram produkter och tjänster i takt med teknikens utveckling och kundernas ökade krav. IBS framtida utveckling är beroende av bolagets förmåga att kunna utveckla och anpassa nya produkter och tjänster. Konkurrenter kan härvid komma att introducera produkter och tjänster som gör delar av IBS erbjudande mindre attraktivt.

### Produktutveckling

Nedskrivningsprövning görs varje år på det redovisade värdet av balanserade utgifter för produktutveckling. Detta innebär en bedömning av att nuvärdet på de förväntade framtida kassaflödena inte understiger redovisat värde, varvid det inte föreligger något behov av nedskrivning. För programvara under utveckling (inte minst avseende ny, ännu ej lanserad funktionalitet) kan tekniska och marknadsrelaterade osäkerheter finnas. Ledningen anser att dessa risker så långt bedöms rimligt, hanteras på ett ändamålsenligt sätt både vid värdering av balanserade utvecklingsarbeten och ur ett operationellt perspektiv.

### Framtidsinriktad information

I föreliggande prospekt framförs viss framtidsinriktad information rörande IBS verksamhet samt branschen i allmänhet. Denna information syftar till att underlätta bedömningen av IBS och dess framtidsutsikter. Beskrivningarna är upprättade utifrån såväl externa källor, i form av undersökningar och studier, som från IBS egna bedömningar. Potentiella investerare uppmärksammas på att det är oundvikligt att bedömningar av detta slag och uttalanden om framtidsutsikter i detta prospekt är förknippade med ett stort mått av osäkerhet som IBS inte kan råda över.

## Finansiella risker

### Finanspolicy, finansiell riskhantering och risk management

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker. Med finansiella



risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. En finansiell risk innebär inte bara en risk för förluster utan också en möjlighet till vinster. IBS policy för hantering av finansiella risker bygger på att vinster genereras av den rörelsedrivande verksamheten och inte genom placeringar i finansiella instrument. Det innebär att endast placeringar med låg risk är tillåten. Finansverksamheten inom IBS-koncernen har som uppgift att stödja koncernens kommersiella verksamhet samt identifiera, och på bästa sätt begränsa, koncernens finansiella risker. Den är organiserad och bedrivs i moderbolagets finansfunktion. Genom centralisering och samordning uppnås väsentliga skalfördelar avseende erhållna villkor för finansiella transaktioner och finansiering. Finansverksamheten ska tydliggöra koncernens riskexponering och med viss framförhållning skapa förutsägbarhet i det ekonomiska utfallet. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

IBS jobbar med risk management genom en rad olika kvalitetsprocesser och standardiserade avtal som skall säkerställa affärsriskerna i de olika kundprojekten. Vidare har IBS utvecklat koncerngemensamma försäkringslösningar vilket möjliggör samordningsvinster och minimerar koncernens totala skaderisker.

#### *Ränterisk*

Med ränterisk avses risken för en negativ värdeförändring vid förändring av räntan. Detta innebär att värdet av räntebärande skulder ökar och att värdet av räntebärande tillgångar minskar. Ränterisken inom IBS är låg eftersom självfinansieringsgraden är hög. Placering av överskottslikviditet sker utifrån minimering av risknivån samtidigt som IBS strävar efter maximering av avkastningen inom den givna risklimiten. Likviditetsöverskott skall endast placeras kortfristigt i statspapper eller hos de högst kreditvärddiga instituten. Moderbolagets finansförvaltning har dock möjlighet att placera högst 15 procent av koncernens överskottslikviditet i mer högavkastande värdepapper efter en noggrann riskanalys. Lånen löper i huvudsak med rörlig ränta och IBS är därmed utsatt för en kassaflödesrisk i och med att räntan kan fluktuera.

#### *Finansierings- och likviditetsrisk*

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla finansiering. Merparten av Koncernens externa finansiering är baserad på checkräkningskrediter upptagna av moderbolaget. Till befintliga krediter finns villkor som innebär att Bolaget behöver uppfylla ett antal finansiella nyckeltal (så kallade covenants).

#### *Covenants*

IBS räntebärande skulder till kreditinstitut är förenade med villkor knutna till resultat och ställning, så kallade covenants. Av de räntebärande skulderna om 337 miljoner kronor är 296 miljoner kronor lån i svensk bank där IBS åtagit sig att tillse att soliditet och finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA inte understigen en avtalad nivå.

I de fall IBS-koncernens soliditet skulle understiga 25 procent och internt genererade vinstmedel inte bedöms kunna finansiera fortsatt expansion efter de marknadsförutsättningar som gäller, skall

i första hand kapitalbehovet täckas genom en företrädesemission till aktieägarna eller genom riktade emissioner till institutioner.

Likviditetsrisk är för IBS främst risken att bolaget får svårigheter med att rent likviditetsmässigt klara sina åtaganden som är förknippade med finansiella instrument. De risker IBS är utsatt för är att företaget inte uppfyller de krav som har ställts från bankers sida d.v.s. att bolaget inte uppnår de finansiella nyckeltal som avtalats i samband med upptagande av lån och/eller krediter. Enligt fastställd finanspolicy ska det alltid finnas tillräckligt med likvida medel och garanterade krediter för att täcka den närmaste månadens betalning. För att följa upp behovet av likviditet upprättar IBS likviditetsprognoser såväl veckovis som på månadsbasis.

#### *Framtida kapitalbehov*

Styrelsen för IBS har gjort bedömningen att föreliggande nyemission är tillräcklig för att genomföra det påbörjade förändringsarbetet, intensifiera påbörjade expansiva satsningar samt stärka Bolagets finansiella ställning. Det kan dock inte uteslutas att Bolaget inte kommer att kunna generera tillräckligt med egna vinstmedel för framtida finansiering och därmed behöva söka nytt externt kapital. Det kan heller inte garanteras att kapital kan anskaffas då behov uppstår eller att villkoren för eventuell framtida finansiering är godtagbara för Bolaget och dess ägare.

Det kan heller inte uteslutas att framtida beslut, som fattas av bolagets styrelse eller ledning, avseende till exempel bolagets organisation och verksamhet kan komma att påverka bolagets finansiella ställning och medföra ett ökat kapitalbehov.

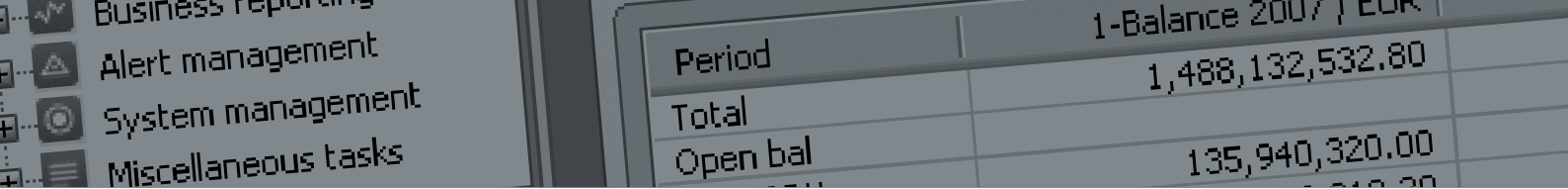
#### *Valutarisk*

Valutarisk är risken att tillgångar eller skulder i utländsk valuta förändras i värde till följd av valutakursförändringar. Koncernens resultat och eget kapital påverkas när de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering. Under räkenskapsåret 2007 uppgick omräkningsdifferens i eget kapital till 12 mkr (-32). Valutaeffekter har vid omräkning av resultaträkningarna under samma period påverkat den konsoliderade faktureringen negativt med -8 mkr (-7). Företaget har haft som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta. Under räkenskapsåret har IBS rörelseresultat påverkats främst av fluktuationer i EUR och USD.

#### *Transaktionsexponering*

De huvudsakliga transaktionsriskerna är hänförliga till betalningsflöden i Koncernens internationella verksamhet. Den internationella verksamheten ökade under 2007 och är betydande. Transaktionsriskerna begränsas av att IBS dotterbolag till stor del fakturerar sina kunder i lokal valuta. Till följd av den ökade utlandsverksamheten har dock fakturering i annan valuta än den lokala ökat.

Företaget har haft som policy att inte skydda transaktionsexponeringar i utländsk valuta. I samband med större transaktioner väljer bolaget att använda valutaterminer för att skydda sig mot transaktionsexponering. Vid utgången av räkenskapsåret 2007 fanns inga utestående valutaterminer.



#### *Uppskjutna skattefordringar*

Merparten av koncernens uppskjutna skattefordringar är hänförliga till underskottsavdrag. IBS bedömning är att den uppskjutna skattefordran sannolikt kan utnyttjas för avräkning mot framtida skattepliktiga vinster. Förändringar i antagandena om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan dock resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

#### *Kredit- och motpartsrisk*

Kredit- och motpartsrisk är risken att IBS motparter, både finansiella (banker etc.) och kommersiella (kunder), inte kan fullfölja sina förpliktelser såsom räntebetalningar, leverans av finansiella instrument eller inbetalningar. IBS dotterbolag är ansvariga för kreditrisk hänförlig till kundfordringar.

Kreditrisken inom IBS finns så gott som uteslutande i kundfordringar. IBS har mycket låga kundförluster. Bolagets kunder är stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga och är fördelade över flera geografiska marknader. Redan i ett tidigt skede i affärsprocessen genomförs en kreditprövning av kunden. Uppföljning av obetalda kundfakturer sker löpande och reservering för osäkra kundfordringar görs dels omgående, om betydande risk föreligger att betalning ej kommer att erhållas, dels om/när kundfakturan är förfallen mer än fem månader. Koncernen innehar inga väsentliga finansiella tillgångar utöver kundfordringar med sedvanliga kredittider. Maximal exponering för kreditrisk avseende kundfordringar utgörs av det redovisade värdet i balansräkningen.

Motpartsrisken minimeras genom att Koncernens likvida medel primärt placeras via moderbolaget i svenska banker. Den maximala kreditexponeringen motsvarar det bokförda värdet på IBS finansiella tillgångar.

#### **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Vid uprättandet av bokslut och framtagning av koncernens finansiella rapporter gör styrelse och VD olika redovisningsrelaterade bedömningar och uppskattningar avseende redovisningsprinciper och tillämpningen av dessa. Antaganden och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet, liksom förväntningar beträffande framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan förstås avvika från det uppskattade. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. IBS har bedömt att de uppskattningar och antaganden där ändringar kan medföra väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder samt på resultat främst gäller uppskattningar och bedömningar av goodwill, skatter, aktiverade utvecklingsarbeten och omstruktureringsarbeten avseende aktivitetsprogram. För ytterligare information om ovanstående se IBS årsredovisning för 2007, sidan 68, not 37.

#### **Goodwill**

Koncernens goodwill kontrolleras varje år för att undersöka om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. De kritiska variablerna i beräkningen är tillväxttakt, (maknadsandel och volymtillväxt), timpris och beläggningsgrad samt diskonterings-

faktor. Ledningen bedömer att en rimlig och möjlig förändring i de kritiska variablerna inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än redovisat värde med undantag av IBS Automotive i Australien, IBS France och IBS Qatro i Portugal. En särskild känslighetsanalys har upprättats för dessa enheter. Känslighetsanalysen finns i IBS årsredovisning för 2007 på sidan 61, not 11.

#### **Risker förknippade med IBS aktier**

##### *Priset på bolagets aktier, avyttringar och begränsad likviditet*

Marknadspriset på Bolagets aktier kan, bland annat på grund av det ökade antalet aktier i Bolaget, falla efter att nyemissionen är genomförd. Därutöver kan aktiekursen påverkas negativt till följd av att aktier avyttras på marknaden i osedvanligt stor utsträckning efter nyemissionen eller till följd av förväntningar om att sådana avyttringar kommer att ske. Utöver detta kan begränsad likviditet i IBS aktier medföra ökade aktiekursfluktuationer. Aktiernas begränsade likviditet kan resultera i svårigheter för enskilda aktieägare att avyttra större eller ojämna aktieposter. Det kan inte garanteras att IBS aktier alltid kan säljas till ett för innehavaren godtagbart pris. En positiv aktiekursutveckling kan inte garanteras.

##### *Garantiavtal*

Nyemissionen är garanterad i sin helhet av Deccan Value Advisors Fund L.P., A/D Value Fund L.P., Y/D Value Fund L.P. och Deccan Value Advisors Fund Ltd (nedan gemensamt kallade "Deccan Value Advisors". För ytterligare information, se sidan 41 nedan. Emissionsgarantin är dock inte säkerställd genom exempelvis pantsättning eller spärmedel, vilket, exempelvis i händelse av garanternas insolvens, skulle kunna innebära att garantiåtagandena inte infrias i enlighet med villkoren i emissionsgarantin.

##### *Ägare med betydande inflytande*

Knappt 30 procent av rösterna i IBS kontrolleras idag av Deccan Value Advisors. Deccan Value Advisors kan komma att, med stöd av sina röster, utöva ett betydande inflytande över samtliga frågor som rör Bolaget. Detta kan vara till fördel för Bolaget men också till nackdel för aktieägare som har andra intressen än Deccan Value Advisors.

Bolagets större aktieägare kan komma att avyttra sina aktieinnehav med aktiekursfall till följd och/eller med följd att Bolaget får andra större ägare. Se även information om Deccan Value Advisors innehav av så kallade Equity Swaps på sidan 42.

##### *Utdelningar*

Det finns inga garantier för att IBS kommer att lämna någon utdelning.

5,400,000,000.00		
150,000,000.00	-14,059,680.00	90.62
1,000,000,000.00	344,896,019.20	134.48
	-192,703,806.40	3.64

# Inbjudan till teckning av aktier i IBS

Vid extra bolagsstämma i IBS den 20 maj 2008, beslöts, i enlighet med styrelsen förslag, att aktiekapitalet skall ökas med högst 8 360 803 kronor genom en nyemission av högst 41 804 015 aktier, varav högst 1 575 000 aktier av serie A och högst 40 229 015 aktier av serie B. Beslutet om nyemissionen innebär att aktieägarna kan teckna en (1) ny aktie för varje tvåtal (2) innehavda aktier. Aktier av serie A berättigar till teckning av aktier av serie A och aktier av serie B berättigar till teckning av aktier av serie B. Emissionskursen uppgår till 9:50 kronor per aktie, vilket innebär att emissionen totalt tillför IBS cirka 397 miljoner kronor<sup>1)</sup>.

Deccan Value Advisors, IBS största aktieägare med cirka 8,2 procent av kapitalet och cirka 29,9 procent av rösterna, har förbundit sig att teckna sin del av nyemissionen och att teckna den resterande del av emissionen som inte tecknas av andra. För ytterligare information om garantiavtal, se avsnittet *Legala frågor och kompletterande information* på sidan 41.

Aktieägarna i IBS inbjuds härmed i enlighet med villkoren i detta prospekt att med företrädesrätt teckna nya aktier i IBS.

<sup>1)</sup> Efter avdrag för kostnader för emissionen som beräknas uppgå till cirka 10 miljoner kronor, samt en garantiersättning bestående av aktier i IBS motsvarande 11 miljoner kronor, kommer IBS att tillföras cirka 387 miljoner kronor netto. För vidare information om garantiersättning se avsnitt *Legala frågor och kompletterande information* under rubriken Emissionsgaranti på sidan 41.

# Bakgrund och motiv

Med hjälp av den föreslagna emissionen kommer IBS kunna förbättra sin lönsamhet genom att göra investeringar i nya och expanderande geografiska marknader, fullfölja nya produktbjudanden, fortsätta skiftet av resurser till låg- och mellankostnadsländer, samt att implementera andra kostnadsbesparande åtgärder inom det nuvarande aktivitetsprogrammet. Som en följd av detta förändringsarbete riskerar Bolaget att bryta en av sina covenants i låneavtal med bank. Detta kan enligt IBS bedömning innebära att befintliga likvida medel tillsammans med internt genererade medel inte är tillräckliga för att finansiera den löpande verksamheten under de närmaste tolv månaderna. Styrelsen för IBS har gjort bedömningen att föreliggande garanterade nyemission är tillräcklig för att genomföra det påbörjade förändringsarbetet, intensifiera påbörjade expansiva satsningar samt stärka Bolagets finansiella ställning och finansiera verksamheten under den kommande tolv månadersperioden. IBS avser även att använda emissionslikviden till att minska sin utestående låneskuld i syfte att stärka bolagets finansiella situation.

Företrädesemissionen är i linje med IBS övergripande strategi att fortsätta utveckla och befästa sin position som en ledande internationell leverantör av programvara och konsulttjänster inom supply chain management på företagets utvalda marknader.

Under första kvartalet implementerade IBS en ny global organisation som en del i det pågående aktivitetsprogrammet. Den nya organisationen innebär en förändring från en decentraliserad landsbaserad organisation till en affärsområdesbaserad internationell organisation. Med denna nya struktur på plats är IBS väl positionerat att dra fördel av investeringar i ett bredare marknadserbjudande och får därmed möjlighet att växa lönsamt. Dessutom kan IBS öka takten i sin framgångsrika outsourcing av tekniska tjänster till resurscenter i låg- och mellankostnadsländer.

I övrigt hänvisas till redogörelsen i detta prospekt som upprättats av styrelsen för IBS med anledning av föreliggande emission. Styrelsen för IBS är ansvarig för innehållet i detta prospekt. Information om styrelseledamöter i IBS återfinns i avsnittet *Styrelse och ledande befattningshavare* på sidorna 46 - 49 i detta prospekt samt i Bolagets årsredovisning för 2007 på sidan 75. Styrelsen för IBS försäkras härmed att styrelsen vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna i prospektet, såvitt styrelsen känner till, överensstämmer med faktiska förhållanden och att ingenting är utelämnat som skulle kunna påverka prospektets innebörd.

Stockholm den 3 juni 2008

IBS AB (publ)  
Styrelsen

# Villkor och anvisningar

## Företrädesrätt till teckning

De som på avstämningsdagen den 5 juni 2008 är registrerade som aktieägare i IBS äger företrädesrätt att för varje tvåtal (2) aktier av serie A respektive serie B i IBS teckna en (1) ny aktie av serie A respektive serie B i IBS för teckningskursen 9:50 kronor per aktie. Det är endast möjligt att teckna hela aktier.

### Primär företrädesrätt

*(teckning av aktier med teckningsrätter)*

De som är registrerade som aktieägare i IBS på avstämningsdagen den 5 juni 2008 har primär företrädesrätt att teckna en (1) ny aktie för varje innehav av två (2) aktier. Två (2) aktier av serie A berättigar till teckning av en (1) ny aktie av serie A och två (2) aktier av serie B berättigar till teckning av en (1) ny aktie av serie B. De aktieägare som inte deltar i nyemissionen kommer att få sitt ägande utspädd med 33,3 procent, men kan kompenseras ekonomiskt för utspädningen genom att välja försäljning av sina teckningsrätter. Se nedan under rubriken *Handel med teckningsrätter*.

### Subsidiär företrädesrätt

*(teckning utan teckningsrätter)*

Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt, enligt ovan, skall erbjudas samtliga aktieägare i IBS till teckning (subsidiär teckning). Om dessa aktier inte räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier i IBS de äger på avstämningsdagen den 5 juni 2008.

### Teckning enligt garantiavtal

I det fall nyemissionen inte tecknas till fullo genom primär och subsidiär teckning, enligt ovan, kommer Deccan Value Advisors att, enligt garantiavtal, teckna resterande aktier.

## Emissionskurs

Teckningskursen är 9:50 kronor per aktie. Courtage utgår ej.

## Avstämningsdag

Avstämningsdag hos VPC för fastställande av vilka som är berättigade att erhålla teckningsrätter i emissionen är den 5 juni 2008. Aktierna i IBS noteras inklusive rätt att erhålla teckningsrätter till och med den 2 juni 2008 och exklusive rätt att erhålla teckningsrätter från och med den 3 juni 2008.

## Information från VPC till direktregistrerade aktieägare

Prospekt, förtryckt emissionsredovisning med vidhängande bankgiroavi samt en anmälningsedel med vidhängande, ej förtryckt, bankgiroavi utsänds till de aktieägare eller företrädare för aktieägare i IBS som på avstämningsdagen den 5 juni 2008 är registrerade i den av VPC för IBS räkning förda aktieboken och som äger rätt att teckna aktier i emissionen. Av den förtryckta emissionsredovisningen framgår bland annat antal erhållna teckningsrätter och det antal aktier som kan tecknas. Någon separat VP-avi som redovisar registrering av teckningsrätter på aktieägarens VP-konto kommer inte att skickas ut. Den som är upptagen i den i anslutning till aktieboken förda särskilda förteckningen över panthavare och förmyndare erhåller inte emissionsredovisning utan meddelas separat.

## Förvaltarregistrerade innehav

Aktieägare vars innehav av aktier i IBS är förvaltarregistrerat hos bank eller annan förvaltare, erhåller ingen emissionsredovisning

med vidhängande bankgiroavi från VPC. Anmälan om teckning och betalning skall i stället ske i enlighet med anvisningar från förvaltaren.

## Teckningsrätter

För varje aktie av serie A i IBS som innehas på avstämningsdagen erhålls en (1) teckningsrätt av serie A och för varje aktie av serie B i IBS som innehas på avstämningsdagen erhålls en (1) teckningsrätt av serie B. Två (2) teckningsrätter av serie A berättigar till teckning av en (1) ny aktie av serie A i IBS och två (2) teckningsrätter av serie B berättigar till teckning av en (1) ny aktie av serie B i IBS.

## Teckningstid

Teckning av aktier skall ske under perioden 10 - 27 juni 2008.

## Handel med teckningsrätter

Handel med teckningsrätter av serie B äger rum vid OMX Nordiska Börs Stockholm under perioden 10 - 24 juni 2008. Banker och värdepappersinstitut med erforderliga tillstånd i Sverige står till tjänst vid förmedling av köp och försäljning av teckningsrätter. Vid sådan handel uttas normalt courtage.

## Ingen central försäljning av överskjutande teckningsrätter

För aktieägare som är berättigade till ett antal teckningsrätter som inte är jämnt delbart med två (2) kommer ingen central försäljning av överskjutande teckningsrätter att ske.

## Teckning med stöd av teckningsrätter

Teckning skall ske genom betalning under perioden 10 - 27 juni 2008. Efter den 27 juni 2008 blir utnyttjade teckningsrätter ogiltiga och saknar därmed värde. Outnyttjade teckningsrätter kommer efter den 27 juni 2008, utan avisering från VPC, att bokas bort från VP-kontona.

För att tillgodogöra sig värdet av teckningsrätterna, måste innehavaren antingen utnyttja teckningsrätterna för teckning av aktier i IBS senast den 27 juni 2008 eller sälja teckningsrätterna senast den 24 juni 2008.

Styrelsen för IBS förbehåller sig rätten att förlänga teckningstiden.

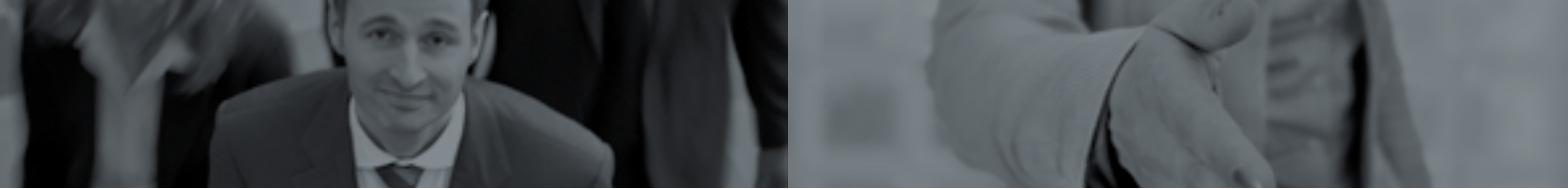
## Teckning och betalning

### A. Teckning med primär företrädesrätt

Teckning av aktier med primär företrädesrätt sker genom kontant betalning enligt de utsända bankgiroavierna eller genom samtidig kontant betalning och anmälan om teckning på därför avsedd anmälningsedel vid något av Carnegies kontor eller annat valfritt svenskt bankkontor eller svenskt värdepappersinstitut för vidarebefordran till Carnegie.

1. Förtryckt bankgiroavi: Den förtryckta bankgiroavin, som vidhänger den förtryckta emissionsredovisningen används om samtliga teckningsrätter benämnt "jämnt teckningsbart" skall utnyttjas. Anmälningsedel enligt nedan skall då inte användas.

2. Anmälningsedel: Den ej förtryckta bankgiroavin, som vidhänger anmälningssedeln används om teckningsrätter köpts, överförts från annat VP-konto eller om samtliga teckningsrätter enligt emissionsredovisning från VPC benämnt "jämnt teckningsbart" ej skall utnyttjas. Anmälningsedlar utsänds till de aktieägare som på avstämningsdagen var registrerade som aktieägare i IBS och kan även erhållas vid Carnegies kontor eller på telefon 08-588 694 82, eller hämtas från [www.carnegie.se](http://www.carnegie.se).



3. Utländska aktieägare: Teckningsberättigade personer som ej är bosatta i Sverige och inte kan använda den förtryckta bankgiro-avin skall använda den utsända anmälningssedeln vid teckning. Anmälningssedeln skall sändas till nedan angivna adress och i samband härmed skall betalning göras. Sådan betalning skall ske i svenska kronor genom S.W.I.F.T. till nedan angivet bankkonto i Sverige.

Carnegie Investment Bank AB, Transaction Support,  
SE-103 38 Stockholm, Sverige  
S.W.I.F.T.: ESSESESS  
Bankkontonummer: 5221 10 003 63  
IBAN: SE38500000052211000363

Observera att anmälningssedel och betalning skall vara Carnegie, Transaction Support tillhanda senast den 27 juni 2008. Efter den 27 juni 2008 kommer outnyttjade teckningsrätter att vara ogiltiga och därmed sakna värde. Outnyttjade teckningsrätter kommer att tas bort från VP-konton utan ytterligare meddelande från VPC.

#### *B. Teckning med subsidiär företrädesrätt*

För att ansöka om teckning med subsidiär företrädesrätt skall den särskilda anmälningssedeln för subsidiär företrädesrätt fyllas i, undertecknas och lämnas till Carnegie eller till annan banks kontor i Sverige enligt anvisningar på anmälningssedeln. Sådan anmälningssedel kan erhållas från Carnegies kontor eller från Carnegies hemsida [www.carnegie.se](http://www.carnegie.se). Anmälan om teckning med subsidiär företrädesrätt kan sändas med post till Carnegie Investment Bank AB, Transaction Support, 103 38 Stockholm eller inlämnas till något av Carnegies kontor. Anmälningssedeln måste vara Carnegie tillhanda senast den 27 juni 2008. Anmälningssedel måste därvid sändas i god tid för att kunna vara Carnegie tillhanda senast klockan 17.00 den 27 juni 2008.

Tecknare kommer att erhålla meddelande om tilldelning av aktier som tecknats med subsidiär företrädesrätt omkring den 3 juli 2008. Betalning för aktier tecknade med subsidiär företrädesrätt skall ske kontant, i enlighet med information i meddelandet. Den beräknade betalningsdagen är omkring den 8 juli 2008. När betalning för tilldelade aktier har registrerats, kommer VPC att utsända en VP-avi som bekräftar inregistreringen av aktierna på tecknarens VP-konto.

#### **Betalda tecknade aktier ("BTA")**

Några dagar efter betalning och teckning kommer VPC att sända en avi som bekräftelse på att betalda och tecknade aktier ("BTA") bokats in på ägarens VP-konto. Varje BTA representerar en aktie i IBS. BTA av serie B kommer att noteras vid OMX Nordiska Börs Stockholm. Handel med BTA beräknas ske från och med den 10 juni 2008 till dess att nyemissionen blivit registrerad hos Bolagsverket vilket beräknas ske omkring den 15 juli 2008. Därefter kommer BTA att bokas om till vanliga aktier, vilket beräknas ske omkring den 17 juli 2008. Någon VP-avi utsänds ej i samband med detta utbyte.

#### **Meddelande om resultatet av nyemissionen**

Meddelande om det preliminära resultatet av IBS nyemission kommer att offentliggöras genom pressmeddelade från Bolaget. Sådant offentliggörande beräknas ske omkring den 2 juli 2008. Det slutliga resultatet av nyemissionen beräknas offentliggöras genom ett pressmeddelande omkring den 11 juli 2008.

#### **Handel med nya aktier**

Handel med de nya ordinarie aktierna i IBS av serie B, vilka blivit ombokade från BTA, beräknas kunna ske på OMX Nordiska Börs Stockholm från och med den 17 juli 2008.

#### **Rätt till utdelning**

De nya aktierna berättigar till vinstutdelning första gången på avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att de nya aktierna införts i Bolagets aktiebok, dock senast från och med för räkenskapsåret 2008. Utbetalning av eventuella utdelningar administreras och utbetalas via VPC.

#### **Allmän information avseende teckning och emission av aktier**

Styrelsen kan inte göra nyemissionen ogiltig. Ej heller kan den reducera det antal aktier som en teckning med teckningsrätter har medfört. Om nyemissionen inte tecknas till fullo med primär företrädesrätt, kan tilldelning av aktier tecknade med subsidiär företrädesrätt ske. Sådan tilldelning kan emellertid ske med ett lägre antal aktier än tecknat eller inte alls. Anmälan om teckning är bindande. Det är tillåtet att ge in fler än en anmälningssedel per tecknare. En ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende. Om betalning skett för sent eller bara delvis kan anmälan även i detta fall lämnas utan avseende. Om någon betalar ett större belopp än det som erfordras, kommer IBS att återbetala överskjutande belopp till tecknaren.



# Skattefrågor i Sverige

Nedan sammanfattas vissa svenska skatteregler som aktualiseras med anledning av föreliggande nyemission. Sammanfattningen är baserad på nu gällande lagstiftning och är avsedd endast som generell information till aktieägare som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, om inte annat anges. Sammanfattningen behandlar inte:

- Situationer då värdepapper innehas som lagertillgång i näringsverksamhet,
- Situationer då värdepapper innehas av handelsbolag,
- De särskilda reglerna om skattefrikapitalvinst (inklusive avdragsförbud vid kapitalförlust) och utdelning i bolagssektorn som kan bli tillämpliga då investeraren innehar aktier eller teckningsrätter i IBS som anses vara näringsbetingade (skattemässigt),
- De särskilda regler som i vissa fall kan bli tillämpliga på aktieinnehav i bolag som är eller har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana aktier,
- Utländska företag som bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige, eller
- Utländska företag som har varit svenska företag.

Särskilda skatteregler gäller vidare för vissa speciella företagskategorier. Den skattemässiga behandlingen av varje enskild innehavare av värdepapper beror delvis på dennes speciella situation. Varje aktieägare och innehavare av teckningsrätter bör rådföra skatterådgivare om de skattekonsekvenser som nyemissionen kan medföra för dennes del, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska regler och dubbelbeskattningsavtal.

## Allmänt

### *Fysiska personer*

För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige beskattas kapitalinkomster såsom räntor, utdelningar och kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent.

Kapitalvinst respektive kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för samtliga aktier av samma slag och sort läggs samman och beräknas gemensamt med tillämpning av genomsnittsmetoden. Betalda tecknade aktier (BTA) anses därvid inte vara av samma slag och sort som de befintliga aktierna i IBS förrän beslutet om nyemission registrerats hos Bolagsverket. Vid försäljning av marknadsnoterade aktier får alternativt schablonmetoden användas. Denna metod innebär att omkostnadsbeloppet får bestämmas till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter.

Kapitalförlust på marknadsnoterade aktier och andra marknadsnoterade värdepapper som beskattas som aktier (t.ex. teckningsrätter och BTA) får dras av fullt ut mot skattepliktiga kapitalvinster som uppkommer samma år på aktier samt mot skattepliktiga kapitalvinster som uppkommer samma år på marknadsnoterade värdepapper som beskattas som aktier (dock inte andelar i investeringsfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter, så kallade räntefonder). Av kapitalförlust som inte dragits av genom nu nämnda kvittningsmöjlighet medges avdrag i inkomstslaget kapital med 70 procent av förlusten.

Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst, näringsverksamhet och statlig fastighetsskatt samt kommunal fastighetsavgift. Skattekompensation medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av det återstående underskottet. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige innehållspreliminär skatt på utdelningar med 30 procent. Den preliminära skatten innehålls normalt av VPC eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren.

### *Aktiebolag*

För aktiebolag beskattas all inkomst, inklusive kapitalvinster och utdelning, i inkomstslaget näringsverksamhet med 28 procent skatt. Beräkning av kapitalvinst och kapitalförlust sker på samma sätt som för fysiska personer enligt vad som angivits ovan. Avdrag för kapitalförlust på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier medges endast mot kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier. Om en kapitalförlust inte kan dras av hos det företag som gjort förlusten, kan den samma år dras av mot kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier hos ett annat företag i samma koncern, om det föreligger koncernbidragsrätt mellan företagen och båda företagen begär det vid samma års taxering. Kapitalförlust på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier som inte har kunnat utnyttjas ett visst år, får sparas och dras av mot kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier under efterföljande beskattningsår utan begränsning i tiden. Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investeringsfonder och investmentföretag.

### **Utnyttjande av erhållna teckningsrätter**

Om aktieägare i IBS utnyttjar erhållna teckningsrätter för förvärv av nya aktier utlöses ingen beskattning.

### **Avyttring av erhållna teckningsrätter**

Aktieägare som inte önskar utnyttja sin företrädesrätt att deltaga i nyemissionen kan avyttra sina teckningsrätter. Vid avyttring av teckningsrätter skall skattepliktig kapitalvinst beräknas. Teckningsrätter som grundas på aktieinnehav i IBS anses anskaffade för noll kronor. Schablonmetoden får inte användas för att bestämma omkostnadsbeloppet i detta fall. Hela försäljningsersättningen efter avdrag för utgifter för avyttringen skall således tas upp till beskattning. Omkostnadsbeloppet för de ursprungliga aktierna påverkas inte.

### **Förvärvade teckningsrätter**

För den som köper eller på liknande sätt förvärvar teckningsrätter i IBS utgör vederlaget omkostnadsbelopp för dessa. Utnyttjande av teckningsrätterna för teckning av aktier utlöser ingen beskattning. Teckningsrätternas omkostnadsbelopp skall medräknas vid beräkning av aktiernas omkostnadsbelopp. Avyttras istället teckningsrätterna utlöses kapitalvinstbeskattning. Omkostnadsbeloppet för teckningsrätter beräknas enligt genomsnittsmetoden. Schablonmetoden får användas för marknadsnoterade teckningsrätter förvärvade på nu angivet sätt.

### **Aktieägare och innehavare av teckningsrätter som är begränsat skattskyldiga i Sverige**

För aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som erhåller utdelning på aktier i ett svenskt aktiebolag uttas normalt svensk kupongskatt. Detsamma gäller vid utbetalning från ett svenskt aktiebolag i samband med bland annat inlösen av aktier och återköp av egna aktier genom ett förvärvserbjudande som har riktats till samtliga aktieägare eller samtliga ägare till aktier av ett visst slag. Skattesatsen är 30 procent. Kupongskattesatsen är dock i allmänhet reducerad genom dubbelbeskattningsavtal. I Sverige verkställer normalt VPC eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, förvaltaren avdrag för kupongskatt.

Aktieägare och innehavare av teckningsrätter som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som inte bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige kapitalvinstbeskattas normalt inte i Sverige vid avyttring av aktier och teckningsrätter. Aktieägare respektive innehavare av teckningsrätter kan emellertid bli föremål för beskattning i sin hemviststat.

Enligt en särskild regel kan dock fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige bli föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige vid avyttring av bland annat aktier i IBS, om de vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker eller under de föregående tio kalenderåren har varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistats här. Tillämpligheten av regeln är dock i flera fall begränsad genom dubbelbeskattningsavtal.



# Finansiell information i sammandrag

Nedanstående information är ett sammandrag av IBS finansiella resultat och ställning. Sammandraget bör läsas tillsammans med IBS årsredovisningar för 2005, 2006 och 2007 med tillhörande noter samt tillsammans med IBS delårsrapport för kvartal 1 2008.

## Finansiell ställning

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 mars 2008 till 898 miljoner kronor och soliditeten till 48 procent. Bolaget innehar kreditlöften på 132 miljoner kronor. Koncernen hade per den 31 mars 2008 räntebärande skulder på totalt 330 miljoner kronor. Exklusive skuld till leasingbolag var motsvarande belopp 297 miljoner kronor. Likviditeten uppgick till 92 procent. Under det första kvartalet 2008 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 50 miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -23 miljoner kronor. Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 mars 2008 till 193 miljoner kronor. Dessa medel tillsammans med internt genererade medel är enligt IBS uppfattning inte tillräckliga för att finansiera den löpande verksamheten under de närmaste tolv månaderna. Anledningen till detta är att Bolaget som en följd av det pågående förändringsarbetet riskerar bryta en av sina covenants i låneavtalet med banken. Styrelsen för IBS har gjort bedömningen att föreliggande garanterade nyemission är tillräcklig för att genomföra det påbörjade förändringsarbetet, intensifiera påbörjade expansiva satsningar samt stärka Bolagets finansiella ställning. Befintlig likviditet samt kapital från föreliggande garanterade nyemission bedöms finansiera verksamheten under den kommande tolv månadersperioden.

## Resultaträkning för Koncernen

Mkr	jan-mars		2007	2006	2005
	2008	2007			
Nettoomsättning	483,8	541,1	2 259,8	2 278,0	2 376,0
Reavinst/förlust vid försäljning av dotterbolag och verksamhet	-	-	-3,5	1,0	571,1
Omstruktureringskostnad	-	-	-	-120,0	-
Rörelseresultat	-55,0	-9,9	38,0	-6,6	639,2
Resultat efter finansiella poster	-63,3	8,8	27,2	-6,2	653,7
Skatt på årets resultat	17,8	-0,2	-30,7	-1,1	-31,6
Periodens resultat	-45,5	-9,0	-3,5	-7,3	622,1
Minoritetens andel av resultatet	0,0	0,3	0,0	0,1	0,1

## Förklaring resultaträkning för koncernen

*Första kvartalet 2008 jämfört med första kvartalet 2007*

Bolaget uppvisade en lägre licensförsäljning första kvartalet 2008 jämfört med 2007, till viss del beroende på osäkerheten i framförallt den nordamerikanska finansiella marknaden. Även det faktum att påskledighet inträffade i mars 2008 jämfört med april 2007 påverkade negativt, liksom ett antal icke kassaflödespåverkande händelser under det första kvartalet.

*2007 jämfört med 2006*

Aktivitetsprogrammet som inleddes 2006 vilket främst syftade till kostnadsbesparingar fick inte avsedd effekt på 2007 års resultat. Mot bakgrund av detta fattades beslut om ytterligare åtgärder för att förbättra IBS lönsamhet, bland annat innebärande att beslut fattats om att reducera antalet icke debiterbar personal under år 2008.

*2006 jämfört med 2005*

Avyttringen av det engelska dotterbolaget IBS UK Public Services i mars 2005 gav en reavinst om 571 miljoner kronor för år 2005 och skapade en stark finansiell ställning för IBS. I augusti 2006 fattades ett beslut om ett aktivitetsprogram som bl.a. innebar att delar av produktutveckling och programmering flyttades till mellan- och lågkostnadsländer. Programmet medförde en omstruktureringskostnad om -120 miljoner kronor för år 2006.

## Balansräkning för Koncernen

Mkr	31 mars	31 mars	31 dec	31 dec	31 dec
	2008	2007	2007	2006	2005
Materiella anläggningstillgångar	94,3	96,0	93,1	97,5	104,1
Övriga anläggningstillgångar	959,8	938,1	949,0	903,7	840,4
Omsättningstillgångar	835,2	1 131,8	1 095,6	1 259,2	1 503,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 889,3</b>	<b>2 165,9</b>	<b>2 137,7</b>	<b>2 260,4</b>	<b>2 448,4</b>
Totalt eget kapital	897,5	952,3	956,1	953,2	1 173,1
- varav minoritet	0,1	0,7	0,1	1,0	1,9
Långfristiga skulder	95,9	164,2	101,1	174,5	171,8
Kortfristiga skulder	895,9	1 049,4	1 080,5	1 132,7	1 103,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 889,3</b>	<b>2 165,9</b>	<b>2 137,7</b>	<b>2 260,4</b>	<b>2 448,4</b>

## Förklaring balansräkning för koncernen

*Materiella anläggningstillgångar* består huvudsakligen av kontors- och datorrelaterade inventarier.

*Första kvartalet 2008 jämfört med första kvartalet 2007*

Se IBS delårsrapport för januari-mars 2008 på sidan 25-37 nedan.

*2007 jämfört med 2006*

Balanserade utgifter för produktutveckling uppgick till 353 (280) miljoner kronor. Under 2007 aktiverades 139 (132) miljoner kronor i produktutveckling. Goodwillposten om 419 (423) miljoner kronor minskade på grund av omräkningsdifferenser. Ingen nedskrivning av goodwill skedde under 2007. I den uppskjutna skattefordran om 135 (146) miljoner kronor var skattevärdet på aktivering av underskott 128 (141) miljoner kronor. Kundfordringarna ökade till 715 (635) miljoner kronor. Under årets sista månad genomfördes ett antal stora affärer. Leverantörskulderna ökade till 167 (149) miljoner kronor bland annat till följd av leverantörsfakturer förknippade med ett antal större hårdvaruaffärer i slutet av 2007 som ej var förfallna. Skulderna till kreditinstitut minskade till 337 (470) miljoner kronor med anledning av minskat utnyttjande av kreditlöften samt amortering av förvärvskrediter. Posten "avsättning" som ingår i långfristiga skulder består till största delen av omstruktureringsreserv om 51 (91) miljoner kronor.

*2006 jämfört med 2005*

Balanserade utgifter för produktutveckling uppgick till 280 (204) miljoner kronor. Under 2006 aktiverades 132 (96) miljoner kronor i produktutveckling. Produktutvecklingsprojekten var många under 2006 och den ökade aktiveringen berodde alltså på fler antal nedlagda timmar inom produktutvecklingen jämfört med föregående år. Goodwillposten om 423 (436) miljoner kronor minskade på grund av omräkningsdifferenser och ingen nedskrivning av goodwill har skett under 2006. I den uppskjutna skattefordran om 146 (135) miljoner kronor var skattevärdet på aktivering av underskott 141 (142) miljoner kronor. Kundfordringarna minskade till 635 (649) miljoner kronor. Volymen för kundfordringar var kopplad till omsättningen, vilken minskade år 2006 jämfört

med år 2005. Leverantörskulderna minskade till 149 (166) miljoner kronor till följd av det lägre kostnadsläget 2006 jämfört med 2005. Skulder till kreditinstitut ökade till 470 (459) miljoner kronor med anledning av utökade förvärvskrediter. Posten "avsättningar" som redovisades som långfristig skuld, bestod till största delen av avsättning för omstrukturering med 91 (-) miljoner kronor.

### Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	jan-mars 2008	jan-mars 2007	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,5	102,6	90,2	53,2	80,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-23,2	-43,3	-174,3	-142,1	330,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-14,7	-43,7	-142,1	-166,1	104,5
Likvida medel vid periodens början	186,3	405,4	405,4	676,4	153,5
Kursdifferens i likvida medel	-4,8	7,9	7,1	-16,0	7,8
Likvida medel vid årets slut	193,1	428,9	186,3	405,4	676,4

### Förklaring kassaflödesanalys för koncernen

*Första kvartalet 2008 jämfört med första kvartalet 2007*

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 50 (103) miljoner kronor där försämringen främst förklaras av lägre intäkter.

*2007 jämfört med 2006*

Under 2007 redovisades ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 90 (53) miljoner kronor där förbättringen förklaras av förändring i rörelsekapitalet på -4 (-106) miljoner kronor.

*2006 jämfört med 2005*

Kassaflöde från finansieringsverksamheten påverkades under 2006 bland annat av utdelning till aktieägarna med -167 miljoner kronor medan försäljningen under 2005 av det engelska dotterbolaget IBS Public Services gav ett positivt kassaflöde om 650 miljoner kronor. Under 2005 förvärvades vidare dotterbolag/rörelser i Australien, Portugal, Italien och USA och dessa investeringar påverkade kassaflödet negativt med -186 miljoner kronor.

### Nyckeltal för koncernen

	jan-mars 2008	jan-mars 2007	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005
Rörelsemarginal %	-11,4	-1,8	1,7	-0,3	26,9
Genomsnittligt antal anställda	1 725	1 839	1 815	1 873	1 874
Förädlingsvärde per anställd (tusental)	150	172	720	638	1 043
Avkastning på sysselsatt kapital %	-4,2	-0,4	3,5	0,4	53,5
Avkastning på eget kapital %	-4,9	-0,9	-0,4	-0,7	73,2
Soliditet %	48	44	45	42	48
Genomsnittlig kredittid (dagar)	87	74	66	62	56
Räntebärande nettoskuld <sup>1</sup>	137	7	150	65	-217

<sup>1</sup> Skulder till kreditinstitut minus Likvida medel

### Väsentliga händelser efter 31 mars 2008

Inga väsentliga förändringar har inträffat vad gäller koncernens finansiella ställning eller ställning på marknaden efter den 31 mars 2008.

### Definitioner

*Rörelsemarginal:* Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

*Förädlingsvärde per anställd:* Rörelseresultat efter återläggning av personalkostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

*Avkastning på sysselsatt kapital:* Resultat efter finansiella poster och återläggning av finansiella kostnader i procent av årets genomsnittliga sysselsatta kapital.

*Avkastning på eget kapital:* Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

*Soliditet:* Totalt eget kapital i procent av balansomslutningen.

*Genomsnittlig kredittid:* Genomsnittliga kundfordringar exklusive moms dividerat med nettoomsättningen, multiplicerat med antalet dagar i perioden.

*Räntebärande nettoskuld:* Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar.

### Investeringar för koncernen

Följande tabell visar kassaflödet från investeringsverksamheten.

Mkr	jan-mars 2008	jan-mars 2007	Helår 2007	Helår 2006	Helår 2005
Förvärv, immateriella anläggningstillgångar	-18,8	-35,0	-139,1	-133,5	-96,7
Förvärv, materiella anläggningstillgångar	-2,8	-2,1	-31,7	-33,1	-34,8
Förändring, finansiella, tillgångar	0,4	-0,7	-3,1	4,1	-2,5
Förvärv av dotterbolag och rörelse	-2,0	-5,5	-5,5	-	-185,5
Försäljning av dotterbolag	-	-	5,1	20,4	649,6

### Kommentarer till investeringarna för koncernen

*2007 jämfört med 2006*

Årets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -174 (-142) miljoner kronor. Årets ökade satsning på produktutveckling påverkade kassaflödet negativt jämfört med föregående år. Investeringen påverkade kassaflödet med -139 (-134) miljoner kronor. Under året erlades tilläggsköpeskilling till tidigare förvärd enhet om 6 miljoner kronor.

*2006 jämfört med 2005*

Årets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -142 (330) miljoner kronor. Det positiva kassaflödet under 2005 förklaras av försäljning av dotterbolag som genererade ett positivt kassaflöde om 650 miljoner kronor. Årets ökade satsning på produktutveckling påverkade kassaflödet negativt jämfört med föregående år. Investeringen påverkade kassaflödet med -134 (97) miljoner kronor.

*Framtida investeringsbehov*

Per den 3 juni 2008 förelåg inga pågående investeringar i materiella anläggningstillgångar. IBS har inte heller några planerade framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar. IBS investerar löpande i immateriella anläggningstillgångar då företaget aktiverar utvecklingskostnader såsom beskrivs i IBS årsredovisning 2007 på sida 50, Redovisningsprinciper.

## Nettoskuldsättning och Eget kapital

Nettoskuldsättning (Mkr)		31 mars 2008
A	Likvida medel	193,1
<b>B</b>	<b>Summa likviditet</b>	<b>193,1</b>
C	Skulder till kreditinstitut	-265,0
<b>D</b>	<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-265,0</b>
E	Skulder till kreditinstitut	-64,7
<b>F</b>	<b>Långfristig skuldsättning</b>	<b>-64,7</b>
<b>G</b>	<b>Nettoskuldsättning (D+F-B)</b>	<b>-136,6</b>
Eget kapital (Mkr)		31 mars 2008
A	Aktiekapital	16,7
B	Reservfond	318,7
C	Andra reserver	562,1
<b>D</b>	<b>Summa eget kapital (A+B+C)</b>	<b>897,4</b>
E	Minoritetsintresse	0,1

Som säkerhet för moderbolagets beviljade checkräkningskredit om 250 miljoner kronor, där utnyttjad del ingår i posten Kortfristiga skulder till kreditinstitut i tabellen ovan, har aktierna i de svenska dotterbolagen pantsats. Utöver detta har aktierna i det australiensiska dotterbolaget pantsats som säkerhet för ett förvärvslån om 63 miljoner kronor, där 20,8 miljoner kronor ingår i Kortfristiga skulder till kreditinstitut och 41,7 miljoner kronor ingår i Långfristiga skulder till kreditinstitut. Härutöver har moderbolaget utställt en generell borgen om 2,5 miljoner US dollar (ca 15 miljoner kronor) avseende en beviljad, dock ej utnyttjad, checkräkningskredit för det amerikanska dotterbolaget.

## Fördelning av nettoomsättningen på geografiska områden och sekundära segment

Segmentrapporteringen upprättas för koncernens geografiska områden och rörelsegränar. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen på koncernens verksamhet i olika länder eller olika geografiska områden varför geografiska områden är den primära indelningsgrunden. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån marknadsmässiga priser.

### Geografiska områden

Koncernens primära segment är indelade i följande geografiska områden:

*Nordics:* Avser Sverige, Norge, Danmark och Finland.

*Centraleuropa:* Avser Belgien, Holland, Tyskland, Schweiz, Polen, Storbritannien och Frankrike. Frankrike ingick år 2006 i segmentet

”Sydeuropa och Sydamerika” men år 2007 ingår Frankrike i ”Centraleuropa”. Jämförelseiffrorna för 2006 har justerats på motsvarande sätt.

*Sydeuropa och Sydamerika:* Avser Spanien, Portugal, Brasilien och Colombia.

*Nord- och Centralamerika:* Avser USA och Mexiko.

*Australien och Asien:* Avser Australien, Singapore, Malaysia och Kina.

Inom de olika geografiska områdena bedrivs samma typ av verksamhet, vilket innebär att dotterbolagen säljer, implementerar och underhåller affärssystem, främst IBS egna produkter, men även tredjepartsprodukter. Härutöver tillhandahåller bolagen konsulttjänster samt försäljning av data utrustning och nätverkslösningar. Den primära segmentsindelningen av geografiska områden är baserad på var koncernens tillgångar är lokaliserade, vilket i IBS fall också överensstämmer med kundernas lokalisering. Koncernens policy är att varje IBS bolag ansvarar för kunderna i sina respektive länder. De få projekt som avviker från denna policy utgör mindre än 10% av nettoomsättningen.

Under början av 2008 infördes en ny organisation baserad på internationella affärsområden. Se *IBS Delårsrapport kvartal 1 2008* på sid 25-37 i detta prospekt för ytterligare information om den nya organisationen.

### Rörelsegränar

Koncernen har följande rörelsegränar:

*Programvarulicenser:* Innefattar försäljning av egenutvecklad programvara samt tredjepartsprodukter.

*Konsulttjänster:* Innefattar förstudier, implementering, underhåll och övriga konsulttjänster.

*Hårdvaru- och övriga intäkter:* Innefattar försäljning av datautrustning och nätverkslösningar samt övriga intäkter såsom vidaredebiterbara kostnader.

Rörelsegränar utgör koncernens sekundära indelningsgrund.

## Information om primära (geografiska områden) och sekundära (rörelsegränar) segment

Belopp i mkr om ej annat anges

Segmentsanalys (Primär) Geografiska områden	Nordics			Centraleuropa			Sydeuropa och Sydamerika			Nord- och Centralamerika			Australien och Asien			Moderbolaget inkl. koncernjusteringar			Totalt			
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	
Nettoomsättning från externa kunder																						
Programvarulicenser	133,8	151,6	134,9	216,1	194,0	197,5	44,2	54,8	69,5	35,3	52,4	34,2	57,4	54,9	75,1	3,1	4,0	8,2	489,9	511,7	519,4	
Konsulttjänster	508,1	503,2	546,4	397,3	395,3	334,1	87,5	81,2	168,4	124,0	107,7	84,2	69,8	127,2	109,7	-0,4	2,9	10,1	1 186,3	1 217,5	1 253,0	
Hårdvaru- och övriga intäkter	247,0	213,5	256,7	197,8	200,6	208,8	98,5	90,0	93,9	17,0	15,7	16,1	23,7	26,6	26,6	-0,4	2,4	1,6	583,6	548,8	603,6	
	<b>888,9</b>	<b>868,3</b>	<b>938,0</b>	<b>811,2</b>	<b>789,9</b>	<b>740,4</b>	<b>230,2</b>	<b>226,0</b>	<b>331,8</b>	<b>176,3</b>	<b>175,8</b>	<b>134,5</b>	<b>150,9</b>	<b>208,7</b>	<b>211,4</b>	<b>2,3</b>	<b>9,3</b>	<b>19,9</b>	<b>2 259,8</b>	<b>2 278,0</b>	<b>2 376,0</b>	
Nettoomsättning från övriga IBS-segment	48,4	17,1	14,1	22,9	24,9	14,5	15,3	17,9	0,6	8,7	4,7	0,1	13,7	5,1	0,7	-109,0	-69,7	-30,1	-	-	-	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>937,3</b>	<b>885,4</b>	<b>952,1</b>	<b>834,1</b>	<b>814,8</b>	<b>754,9</b>	<b>245,5</b>	<b>243,9</b>	<b>332,4</b>	<b>185,0</b>	<b>180,5</b>	<b>134,6</b>	<b>164,6</b>	<b>213,8</b>	<b>212,1</b>	<b>-106,7</b>	<b>-60,4</b>	<b>-10,2</b>	<b>2 259,8</b>	<b>2 278,0</b>	<b>2 376,0</b>	

# IBS verksamhet

## Kort om IBS

### *Internationella installationer med lokal förankring*

IBS skiljer sig från andra leverantörer genom sitt helhetsåtagande, d.v.s. genom att erbjuda en totallösning med alla delar som ingår i ett affärssystem: programvara, konsulttjänster, servrar och annan infrastruktur samt drift, underhåll och finansiering.

Via IBS kontor i 22 länder och via partners i ett flertal andra, kan IBS erbjuda internationella installationer och underhåll av affärssystem med lokal förankring.

IBS lösningar är anpassade för medelstora och stora företag samt för dotterbolag i internationella koncerner. Mer än 5 000 kunder förlitar sig idag på affärslösningar från IBS, däribland företag som Bahco, Cramo, Hitachi Maxell, Map Merchant, McGraw-Hill, Miele, PaperlinX, Rexel, Scania, Seco Tools, SKF, Univar och Volvo.

### *Industrispecialister på utvalda branscher*

IBS affärssystem är anpassade för att möta de krav och behov som distribuerande och tillverkande företag i ett antal branscher har. Erbjudandet till företag i dessa branscher omfattar, förutom specifik funktionalitet i programvaran, specialiserat kunnande samt erfarenhet från andra installationer i motsvarande branscher. Exempel på branscher där IBS är verksamt är läkemedelsdistribution, fordonsindustri, elektronik, papper, förlag samt ett antal andra nischer på lokal nivå.

## IBS affärsidé, mål och strategier

### *Affärsidé*

IBS affärsidé är att hjälpa kunder öka lönsamhet och kundservice genom lösningar och tjänster som effektiviserar affärsprocesser och mäter uppnådda resultat.

### *Vision*

IBS vision är att fortsätta stärka ställningen som en ledande internationell leverantör av programvaror och konsulttjänster inom området handel och varuförsörjning, s.k. supply chain management, samt andra utvalda marknadssegment. IBS ska vara första handsvalet för stora och medelstora företag verksamma inom de branscher som IBS specialiserar sig på.

### *Mål*

IBS övergripande mål är att skapa mervärde för kunder, aktieägare och personal. Det långsiktiga finansiella målet är att uppnå en rörelsemarginal på minst 10 procent.

### *Strategi*

IBS vänder sig till medelstora och stora företag samt dotterbolag i större koncerner och strategin bygger på följande hörnstenar:

- » Specialisering på marknadsområden där IBS kan upprätthålla en ledande ställning, leverera högt värde till kunderna och därmed uppnå god lönsamhet.
- » Satsning internationellt på branschlösningar för bl.a. läkemedelsdistribution, fordonsindustri, elektronik, papper, förlag och andra transaktionsintensiva grossistverksamheter, samt ett antal andra nischer på lokal nivå.
- » Satsning på öppna affärssystem för plattformar som iSeries, Windows, Unix och Linux.

» Global marknadsnärvaro för att betjäna internationella koncerner.

» Fortsatt försäljning via indirekta säljkanaler.

» Ökad internationell koordinering och samordning för att öka effektiviteten, både gällande intäkt- och kostnads-genererande aktiviteter.

» Fullt utnyttjande av kostnadsfördelar i mellan- och lågkostnadsländer, inte minst gällande programutveckling och större kundanpassningsprojekt.

» Helhetslösningar baserade på programvaror, konsulttjänster, servrar och nätverkstjänster samt finansiering.

## IBS marknad

### *Marknadsutsikter*

IBS inriktar sig på marknaden för medelstora och stora distribuerande och tillverkande företag med fokus på utvalda branscher som fordonsindustri, elektronik, papper, läkemedel, livsmedel och förlag. På lokal nivå är IBS verksamt inom ytterligare ett antal branscher samt inom utvalda nischer såsom HR- och ekonomisystem och andra specialområden. Detta gäller främst i Norden, Benelux och Iberia (Portugal och Spanien).

Enligt Gartner förväntas den globala marknaden för supply chain management-applikationer (SCM) att fortsätta den stadiga tillväxttrend som vi sett under de senaste åren och marknaden förväntas växa med cirka sju procent under 2008. Den totala SCM-försäljningen under året beräknas uppgå till runt sex miljarder USD. IBS ser dock att en påverkan från en allmän konjunkturavmattning kan komma att sänka tillväxttakten jämfört med 2007.

Marknadsutsikterna för hårdvara ser mer försiktiga ut, med en förväntad minskad investeringsvilja i IT-infrastruktur till följd av ökad förekomst av utkontrakterad datadrift (hosting) och hyrda programvarulösningar (Software as a Service, SaaS) i kombination med en svagare konjunktur i framförallt Nordamerika. IBS är väl positionerat för att anpassa sig till en svagare marknad för IT-infrastruktur genom att erbjuda hosting-lösningar samt koncept för uthyrning av affärssystem till framförallt mindre kunder. IBS tillväxtutsikter gällande försäljning av programvara kommer att gynnas av den planerade introduktionen av affärssystem för bl.a. Windows under andra halvåret 2008.

### *Anpassning till nya krav och globalisering*

Programvaror baserade på tjänstebaserad arkitektur (Service Oriented Architecture, SOA) kommer att efterfrågas även inom SCM-området eftersom denna typ av lösningar är flexibla och kostnadseffektiva. Alla företag söker vägar att minska sina kostnader för IT och samtidigt kunna dra fördel av ett kraftfullt stöd från sina affärssystem. Tjänsteorienterade och utkontrakterade IT-lösningar är därmed attraktiva för företag som strävar efter lägsta möjliga totalkostnad för sitt IT-stöd, vilket är i linje med IBS portfölj av lösningar.

Globalisering och konsolidering har sporrat företag att installera affärssystem som ger dem konkurrensfördelar i förhållande till deras konkurrenter. Kraftfulla affärssystem gör det möjligt för företag att snabbt anpassa sig till förändrade marknadsförutsätt-

ningar. Ett affärssystem, som t.ex. IBS Enterprise, måste möjliggöra för kundföretagen att samverka med kunder och leverantörer globalt, integrera information med både interna och externa källor, ha en snabb kommunikation och optimera affärsprocesser. Dessutom måste affärssystemet kunna anpassas till nya krav och förutsättningar.

#### *Hård konkurrens kräver fortsatt specialisering*

IBS konkurrerar med ett antal olika leverantörer av supply chain management-lösningar, både lokalt och globalt. Bland konkurrenterna räknas SAP, Microsoft och Oracle, samt företag som Infor och Lawson. På lokal nivå möter IBS också konkurrens från företag som är specialiserade på vissa branscher, regioner eller applikationsområden. Marknaden för SCM-lösningar är fortfarande fragmenterad, även om fortsatt konsolidering har förändrat branschen de senaste åren. Enligt analysföretaget Gartner står de tio största leverantörerna inom SCM för cirka 55 procent av marknaden.

IBS konkurrensfördelar är att kunna tillhandahålla specialistkunskaper inom olika processområden, branscher och tekniker, levererade med en hög servicenivå och med en stark lokal förankring. Detta parallellt med att kunna erbjuda utveckling, installation och support på global nivå genom IBS helhetserbudande. IBS långsiktiga konkurrenskraft ska stärkas genom fortsatt fokus på utvalda branscher och en successiv introduktion av IBS Enterprise för ytterligare IT-plattformar.

#### **IBS affärsmodell**

IBS erbjuder produkter som hjälper företag att nå sina strategiska mål. Genom långsiktiga partnersamarbeten med kunderna hjälper IBS dem att förbättra sina affärsprocesser och uppnå konkurrensfördelar.

#### *Affärssystem som förbättrar affärerna*

IBS produkter stöder ett brett spektrum av kunder som alla drar fördel av att IBS lösningar automatiserar och integrerar affärsprocesserna. IBS tillhandahåller såväl generella affärssystem som lösningar speciellt framtagna för specifika branscher. IBS driftar även webbanpassade SaaS-lösningar (Software as a Service) till låga kostnader.

Oavsett vilka IBS-produkter kunderna väljer, använder de den information och de funktioner mjukvaran erbjuder till att genomföra transaktioner, mäta och analysera affärsresultat samt planera för framtida utveckling. IBS affärssystem erbjuds ofta tillsammans med IBM:s mellanprogramvara IBM WebSphere och med Cognos 8, lösningar för beslutsstöd.

#### *Konsulter med bred erfarenhet och stort kunnande*

IBS konsulter erbjuder ett brett utbud av affärs- och bransch-kunnande, kombinerat med specialistkunskaper inom informationsteknologi. IBS professionella affärskonsulter hjälper kunderna att förbättra sina processer genom hela affärsverksamheten. IBS konsulttjänster utförs av dess egen personal oavsett var kunderna har sin verksamhet. Lokal IBS-personal i 22 länder stötts av en global organisation och internationella projekt kan involvera konsulter från ett flertal olika länder. IBS affärspartner erbjuder även konsulttjänster i ytterligare ett antal länder. Ett vanligt förekommande projekt kan innehålla allt från förstudier och process-

kartläggning, installationer och programmering av kundspecifik funktionalitet, till utbildning, underhåll och support.

#### *Hårdvara, nätverk, driftstjänster och finansiering*

IBS fortsätter att vara en ledande leverantör av IBM-serverar och annan hårdvara i många europeiska länder. IBS verksamhet expanderar över hela världen inom områdena drift och systemunderhåll samt support till kunderna gällande förvaltning och underhåll av deras system.

Inkluderat i IBS kompletta IT-lösningar finns även finansieringslösningar för IBS produkter och tjänster.

#### **IBS affärssystem**

##### *Lösningar som möter både nuvarande och framtida krav i varuflödeskedjan*

Företag av idag expanderar för att innefatta marknader och affärspartner på alla nivåer: lokalt, regionalt och globalt. IT-lösningar för varuflödeskedjan måste vara mer kostnadseffektiva än någonsin tidigare, men de måste också möjliggöra för företag att koppla ihop både sina interna och externa system och organisationer. Likaså måste de integrera, analysera, mäta och automatisera information och transaktioner för alla parter i varuflödeskedjan.

IBS har 30 års erfarenhet av att erbjuda varuflödesexpertis inom utveckling, installation och support av affärslösningar. En global rapport från 2007 från analysföretaget Gartner visar att IBS behåller sin plats bland de tio högst rankade leverantörerna av affärssystem för hela varuflödeskedjan.

##### *Användarvänlig och flexibel teknologi*

IBS Enterprise är dess främsta produkt och den erbjuder kostnadseffektiv och komplett varuflödeshantering och styrning från integration, automatisering och ekonomistyrning, till uppföljning. IBS Enterprise möjliggör för kunderna att integrera system, processer och information genom hela sina interna och externa varuflödeskedjor.

##### *Multiplattformslösningar vidgar IBS kundbas*

Under 2008 kommer IBS att lansera IBS Enterprise i Windows-version. Denna Javabaserade applikation gör att IBS kan erbjuda kostnadseffektiva affärslösningar – från tidigare enbart i IBM i5/OS-miljö, till att även inkludera Windows-, Linux- och Unix-plattformar. IBS kommer att fortsätta utveckla och stödja i5-lösningar, samtidigt som IBS möjliggör en enkel och snabb övergång till IBS multiplattformslösning för dessa kunder. Detta utan att kunderna riskerar att förlora tidigare IT-investeringar eller tidigare utvecklad funktionalitet.

##### *Förstklassig varuflödesfunktionalitet*

IBS affärssystem ger kunderna komplett varuflödesintegration och synlighet. IBS förser sina kunder med flexibla IT-system som levererar affärsnytta, utvidgar samarbete och integration genom såväl den interna organisationen som med externa affärspartner. Systemet tillhandahåller dessutom funktionalitet för analys och mätning som effektivt beslutsstöd.

IBS affärssystem är baserat på en öppen standard, kombinerad med beprövad affärsmetodik och branschkompetens, uppbackad av en stabil, global organisation med lokal kännedom.

IBS lösningar är ett resultat av IBS långsiktiga investeringar i IT-teknologi som:

- » Möjliggör en snabbare installation av affärssystem som erbjuder flexibilitet för ändrade miljöer och krav
- » Passar globala organisationers verksamhetsbehov, samtidigt som hänsyn tas till lokala krav på lagar och förordningar, språk och affärskulturer
- » Levererar affärsnytta med effektiva system och process-integration, automatisering, mätning, planering och synlighet
- » Presenterar ett flexibelt användargränssnitt rikt på funktioner som automatiserar och förbättrar affärsprocesserna
- » Ger en snabb och mätbar återbetalning av IT-investeringar.

IBS Enterprise erbjuder bred funktionalitet för att möta organisationers krav med ett stort antal processlösningar:

#### *Leverantörsrelationer och inköpshantering*

IBS affärssystem är byggt för att effektivt kunna köpa rätt gods till rätt pris, kombinerat med verktyg som bygger upp bra leverantörsrelationer. Den integrerade lösningen gör det lätt att samarbeta med leverantörer, vilket bidrar till minskade ledtider, processkostnader och inköpspriser, samtidigt som kvaliteten ökar.

#### *Tillverkning och produktion*

IBS stödjer efterfrågestyrd tillverkning som i korthet innebär en medveten styrning av ledtider och buffertar för att möjliggöra en produktion som styrs av kundorder istället för prognoser. IBS lösningar inkluderar processorierade funktioner såsom täcktidsplanering med prioritetsanalys som tillåter självstyrande grupper att snabbt kunna reagera på förändringar i efterfrågan.

#### *Logistik och lagerhantering*

IBS lösning för logistik och lagerhantering är dimensionerad för att minska ledtider och öka servicenivån genom att ta emot, lagra och leverera gods på ett kvalitativt och kostnadseffektivt sätt. Funktioner som streckkodshantering och RFID (radio frequency) är inbyggda för att hantera stora volymer, samtidigt som lagerutrymme utnyttjas maximalt. IBS lösning visualiserar lagernivåerna genom hela varuflödeskedjan och optimerar effektiva transporter.

#### *Kundvård och orderhantering*

IBS Enterprise inkluderar lösningar som ger kunderna stöd att identifiera och fokusera på de bästa och lönsammaste kunderna, hantera kampanjer, generera framtida kunder och individualisera kundrelationer. Programvaran stödjer hantering av kundorder med avtalspriser, elektroniska kataloger, automatiserade högvolymsorder via EDI och XML, självservice för kunder via Internet och automatiserad leveransplanering.

#### *Service och underhållshantering*

Med denna allt-i-ett servicelösning kan kunderna planera och genomföra installationer, förebyggande service och akut underhåll, både internt och ute på fältet. Lösningen inkluderar avtals- och garantihantering, resursplanering, flexibel prissättning och avancerad kommunikation.

#### *Affärsanalys och utvärderingsverktyg*

IBS affärssystem innehåller inbyggda värdemätare för hela värde-

kedjan. IBS lösning för Business Intelligence maximerar vinsterna och kontrollerar de kritiska framgångsfaktorerna genom att analysera nyckeltal från både interna och externa källor. Lösningen följer även upp avkastning på investeringar, servicegrader gentemot kunder och leverantörer, rörelsekostnader och produktivitet, beslutstöd och automatisk meddelandehantering. Affärssystemet använder SCOR (Supply Chain Operations Reference-modellen) som stöd för ekonomisk uppföljning av företagets verksamhet.

#### *Ekonomisystem*

IBS ekonomisystem inkluderar funktioner för bokföring, kund- och leverantörsreskontra, strategiska ekonomiska analyser, finansiell planering och beslutsunderlag. Genom mycket automatiserade processer kan IBS ekonomisystem utföra finansiella tjänster snabbt och enkelt, vilket gör behovet av personal mindre och minskar antalet fel. Systemet är utvecklat utifrån ett internationellt perspektiv, vilket bl.a. innebär en komplett, flexibel valutahantering.

#### *Integration och samarbete*

Med snabbare kommunikationsflöden och utökat samarbete mellan företag, är integrerad information en klar konkurrensfördel. IBS affärssystem erbjuder effektiv systemintegration och inkluderar XML, EDI och webbservicekommunikation, tillsammans med e-handel och Internetbaserade lösningar. IBS Integrator är en EAI-applikation med färdiga kopplingar till de mest populära databaserna som kan läsa, bearbeta och skicka data till och från olika system, oavsett operativsystem eller plattform.

#### *Planering och prognoser*

Kapitalbindningen i materialflödet spelar en nyckelroll för företagens lönsamhet. För att reducera lagerhållningen och samtidigt upprätthålla en god service mot kunderna, krävs effektiv lagerstyrning. Med IBS planerings- och prognosverktyg kan dess kunder leverera order i tid, minska ledtider och effektivisera processer, samtidigt som lagren hålls på kostnadseffektiva nivåer i hela varuflödeskedjan.

#### *Projekthantering*

Ett projekts nyckelparametrar definieras som: kvalitet – tid – resurs, vilket gör att det är viktigt att dessa parametrar styrs och kontrolleras genom hela projektet. IBS lösning för projekthantering är en komplett s.k. PSA-lösning (Professional Services Automation).

### **IBS produktutveckling**

#### *IBS XT och multiplattformslösningar*

IBS XT-teknologi använder Java och en objektorienterad struktur baserad på öppen källkod. XT tillhandahåller den tekniska basen för ett nytt användargränssnitt för IBS Enterprise, som innehåller grafiska komponenter oberoende av den underliggande IT-plattformen. De XT-anpassade IBS-systemen ger även användarna en stor flexibilitet att utveckla ny funktionalitet med öppen kod eller inköpta komponenter. Lösningarna inkluderar den senaste 64-bitars-teknologin och ny databasfunktionalitet för SQL-servrar, DB2, Oracle med flera.

Som svar på marknadens krav på snabbare installationer och mer flexibla lösningar lanserar IBS under 2008 IBS Enterprise multiplattformslösning. Denna version är utvecklad med hjälp av IBS XT, vilket ger helt nya möjligheter till samarbete genom att länka interna och externa parter i varuflödeskedjan. Detta är något som

i sin tur leder till ökad förmåga att hantera höga transaktionsvolymer.

#### *IBS Enterprise för i5 – och för Windows, Linux eller Unix*

En höjdpunkt i utvecklingen av IBS Enterprise multiplattformslösning var en framgångsrik pilotinstallation under 2007. IBS kommer under 2008 att lansera ERP-lösningar till kunder som föredrar Windows, följt av Linux och Unix, samtidigt som IBS bibehåller sin väletablerade kundbas för IBM System i5.

Multiplattformsversionen av IBS Enterprise kommer att erbjuda befintliga System i5-kunder möjlighet att enkelt migrera till andra miljöer, samtidigt som de behåller eventuella produktanpassningar. Användningen av IBS Integrator och en kombination av System i5 och Javakomponenter låter i5-plattformsanvändare ta till sig IBS Enterprise multiplattformslösning, utan att riskera tidigare IT-investeringar och anpassade lösningar.

#### *Fortsatt ökade affärsmöjligheter genom SOA*

Som en del av IBS åtagande att använda ledande teknologi har IBS sedan en tid använt SOA (Service Oriented Architecture – tjänsteorienterad, återanvändningsbar arkitektur) som ett utvecklingskoncept för IBS Enterprise och andra lösningar. Genom att använda SOA för dess mjukvaruutveckling kan IBS erbjuda flexibla, snabbinstallerade lösningar, som är lätta att integrera med hjälp av IBS Integrator, webbtjänster, öppna plattformar och öppen källkodsteknologi.

#### *SaaS*

Ett växande antal kunder använder nu IBS Enterprise i form av SaaS (Software as a Service) där IBS drifftar webbtjänstlösningar på distans. SaaS är särskilt attraktivt för kunder inom SMB-marknaden (Small and Medium-sized Business) som vill dra fördel av mer prisvärda ERP-lösningar.

#### *Fortsatt fokus på branschlösningar*

IBS stärkte ytterligare sitt fokus på branschlösningar under 2007 genom att erbjuda specialversioner av IBS Enterprise till elektronik- och pappersindustrin. Dessa lösningar inkluderar förstklassig, industrispecifik funktionalitet. Ett exempel på detta är "IBS Enterprise for Electro", med funktionalitet för bl. a. kabelspolhantering, vilket hjälper elgrossister att bli mer effektiva och vinstgivande.

IBS utvecklar även en ny branschlösning för företag inom uthyrningsbranschen. Utvecklingen sker i nära samarbete med Cramo som är ett av de branschledande företagen. Utvecklingen av branschlösningen "Rental" innefattar långtgående utveckling inom processerna för service, anläggnings- och inventarieredovisning samt inköp.

#### *Centraliserade resurser och offshore-utveckling*

Så kallad offshoring har gjort det möjligt för IBS att använda sina centraliserade resurser, i Sverige och på andra platser, på ett mer effektivt sätt vad gäller forskning och utveckling, design och användargränssnitt. IBS lågkostnadscenter i Indien, Polen och Portugal bidrar nu väsentligt till IBS produktutveckling med tonvikt på programmering.

## **IBS branschlösningar**

### *Läkemedels- och hälsovårdsprodukter*

IBS Pharma är specifikt utformat för företag som distribuerar läkemedels- och hälsovårdsprodukter. IBS internationella kundlista innehåller bl.a. läkemedelsdistributörer såsom Alloga, Galexis, Krieger, Itriafarma, Oriola och Sigma, såväl som distributörer av djurmedicin såsom Alcyon. IBS kunder fokuserar på effektivare inköp och noggrann lagerstyrning, med syfte att optimera tillgänglighet och lagerinvesteringar. De måste kunna hantera snabba och tillförlitliga leveranser och samtidigt uppfylla olika regler och myndighetskrav.

### *Papper, förpacknings- och kontorsmaterial*

IBS erbjuder globala industrilösningar för avancerad grossistverksamhet med höga transaktionsvolymer för lokala, regionala och internationella företag som PaperlinX, Map Merchant (Antalis), Victory Packaging, Corporate Express och Macfarlane Packaging.

### *Fordonsindustrin*

IBS levererar affärssystem med specifik funktionalitet för bilimport, samt distribution av material och reservdelar för tillverkare, importörer, leverantörer och distributörer som t.ex. Volkswagen, KIA, Mitsubishi, Alfa Romeo, Subaru, Porsche, MAN Truck & Bus, Scania, Lear Corporation, US Tire & Exhaust, Meca och IAC.

### *Förlag*

IBS Bookmaster levererar mätbart värde genom att kunderna drar nytta av IBS lösningar för bokdistribution, lagerhantering samt lager- och ekonomistyrning. Kunder inkluderar globala bokförlag som Pearson, Reed Elsevier, McGraw-Hill och HarperCollins.

### *Elektroniska produkter*

CBC Europe, Hitachi Maxell, Rexel, Scribona, Fogliani, Franchini, Casa das Lampadas, Tai Sin Electric Ltd, Expert, Electrolux, Elektroskandia-Hagemeyer, Atea, samt andra tillverkare och distributörer använder IBS lösningar för att hantera distribution, inköp och snabba leveranser av elektroniska produkter.

### *Livsmedel*

Företag som Begro, Everfresh, Republic Beverage, Servera, Spendrups, Sardus, Menigo och andra aktörer inom livsmedelstillverkning, grossistverksamhet och distribution förlitar sig på IBS lösningar för att med hög kvalitet lagra och distribuera stora volymer.

### *Maskiner och utrustning*


Cramo, AxFlow, System 3R, Fricke, Honeywell Aerospace och Micronic Lasersystem är exempel på IBS-kunder som tillverkar, distribuerar eller hyr ut maskiner och utrustning. Tekniken, funktionaliteten och kostnadsfördelarna är viktiga skäl till valet av IBS mjukvarulösningar.

### *Konsumentkapitalvaror*

IBS gör det möjligt för AM Appliances, Miele, Roland, New Wave Group, Orrefors, Turnils, Gense och andra företag verksamma inom konsumentkapitalvarusektorn att möta säsongsvariationer genom integrerade affärssystemslösningar.

### *Industriförnödenheter*

Tillverkare och distributörer såsom Carl Kammerling International,



EnerSys, Teamwise, SKF, Tyco Thermal Controls, Ascom, Seco Tools, Momentum och delar av Axel Johnson International, använder IBS mjukvaror för att kunna planera effektivt och göra tillförlitliga prognoser, automatisera orderhantering samt för att kunna integrera information.

#### *Rental*

Uthyrning som koncept ökar i många branscher, framför allt i byggbranschen då byggandet runt om i världen expanderat kraftigt. IBS utvecklar en ny branschlösning för företag inom uthyrningsbranschen som behöver en helhetsintegrerad logistiklösning. Utvecklingen sker i nära samarbete med Cramo som är ett av de branschledande företagen. Utvecklingen av branschlösningen "Rental" innefattar långtgående utveckling inom processerna för service, anläggnings- och inventarieredovisning samt inköp.

IBS helhetslösningar används också inom ett antal andra branscher såsom trä, kemi och andra processinriktade industrier.



# Delårsrapport kvartal 1 2008

## IBS Delårsrapport Januari - mars 2008

Solna, 22 april 2008 - IBS AB (Noterat på OMX Nordic Exchange Stockholm, nordiska listan, Small Cap, Information Technology: IBS) avger i dag koncernens delårsrapport för perioden 1 januari - 31 mars 2008. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 april 2008 kl 14.00.

- Nettoomsättning 484 mkr (541).
- Resultat efter skatt -46 mkr (-9).
- Vinst per aktie -0.56 kr (-0.11).
- Rörelseresultat -55 mkr (-10).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -63 mkr (-9).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 50 mkr (103).
- Den andra fasen i aktivitetsprogrammet infördes med syfte att minska kostnaderna. Detta har lett till en minskning av antalet anställda med 120 personer jämfört med första kvartalet 2007.
- Införandet av en ny global organisation genomförd.

Sammandrag av kvartal 1, 2008	Kv 1 2008	Kv 1 2007	Förändring %
Nettoomsättning, mkr	484	541	-11%
- Nyförsäljning	23	39	
- Förnyelseintäkter	62	63	
Programvarulicenser, mkr	85	102	-17%
<i>Licensmarginal</i>	90%	93%	-3 p.e.
Konsultintäkter, mkr	298	309	-4%
<i>Konsultmarginal</i>	16%	20%	-4 p.e.
Hårdvara och övrigt, mkr	100	130	-23%
<i>Marginal, hårdvara och övrigt</i>	19%	16%	-3 p.e.
Rörelseresultat, mkr	-55	-10	-450%
Resultat efter finansnetto, mkr	-63	-9	-600%
Nettoresultat	-46	-9	-411%
<b>Rörelsemarginal, rullande tolv månader *</b>	-0.3%	4.0%	-4.3 p.e.

\* Exklusive omstrukturingskostnader och reaförluster vid försäljning av dotterbolag.

## IBS delårsrapport januari – mars 2008

Under det första kvartalet påbörjade IBS nästa fas i det pågående aktivitetsprogrammet med syfte att förbättra lönsamheten. En av åtgärderna i denna fas syftar till att minska antalet icke-debiterbara medarbetare med mer än 100 heltidstjänster jämfört med 2007 års nivå. Detta kommer att slutföras under det första halvåret.

En ny global organisationsstruktur har införts, med syfte att på ett bättre sätt kunna tillmötesgå internationella kunder inom IBS specifika branscher.

Trots att IBS Areas har rapporterat ett ökat intresse från kunderna under det första kvartalet har programvaruintäkterna minskat jämfört med samma period föregående år. De potentiella kunderna visade en tendens till att vilja skjuta upp beslut om avtal.

Konsultintäkterna påverkades negativt av att årets påskhelg låg tidigare än under 2007, av en avyttring av en del av den franska verksamheten samt av minskad programvaruförsäljning. Under det första kvartalet stod det klart att IBM skulle lansera ny hårdvara i april, vilket medförde färre tecknade avtal.

Kostnaderna har påverkats negativt av ett antal, huvudsakligen icke kassaflödespåverkande, händelser som lägre aktivering av produktutvecklingskostnader samt ökad avskrivningskostnad av balanserade utgifter för produktutveckling, negativ valutakurseffekt och extra kostnader för personalminskningar. Dessa kostnader uppgick totalt till 38 mkr. IBS styrelse och koncernchef Erik Heilborn har kommit överens om att Erik Heilborn ska avgå som koncernchef. Erik Heilborn kommer att vara kvar som VD till dess att en ny koncernchef har rekryterats.

### Marknadsutveckling

Under årets första kvartal visade USA tecken på en lägre efterfrågan orsakad av osäkerheten på den finansiella marknaden. Marknaderna i Europa samt Australien och Asien visade ett fortsatt intresse för affärssystem. De potentiella kunderna har dock varit tveksamma till att fatta avgörande investeringsbeslut, vilket resulterat i en lägre programvaruförsäljning än förväntat för det första kvartalet.

Programvaruförsäljningen karaktäriseras av långa säljcykler och tydliga säsongsvariationer med det fjärde kvartalet som det avgjort starkaste.

Nykundsförsäljningen är fokuserad på de områden där IBS erbjuder branschspecifika lösningar. Dessa innefattar läkemedelsdistributörer, elektroniska produkter, pappers-, bil- och förlagsindustrin och andra verksamheter med höga transaktionsvolymerna samt ett antal ytterligare marknadssegment på lokal nivå.

Efterfrågan på konsulttjänster var hög på de flesta marknader med undantag av USA, där marknaden visade tecken på en fortsatt avtagande ekonomi. Påskledigheten i mars påverkade konsultintäkterna under det första kvartalet jämfört med föregående år. Asia Pacifics konsultverksamhet visade tydliga resultatförbättringar.

Hårdvarumarknaden karaktäriseras av variationer mellan kvartalen och det första kvartalet uppvisade en omsättningsminskning. Under det första kvartalet stod det klart att IBM i april skulle lansera en ny processor, vilket medförde färre tecknade avtal.

### Januari – mars 2008

IBS rörelseresultat uppgick till -55 mkr (-10) beroende på en lägre omsättning, 484 mkr (541), en nedgång med 57 mkr eller 11%. Rörelseresultatet påverkades även negativt av ett antal, i huvudsak, icke kassaflödespåverkande händelser under det första kvartalet.

Första kvartalet visade lägre programvaruintäkter, 85 mkr (102). Detta på grund av att flera kunder visade tveksamhet inför att ta avgörande investeringsbeslut. Nyförsäljningen uppgick till 23 mkr (39) och förnyelseintäkterna till 62 mkr (63). Vinstmarginalen på programvarulicenser var 90% (93).

Konsultintäkterna uppgick till 298 mkr (309). Minskningen förklaras främst av mindre antal arbetsdagar under det första kvartalet jämfört med förra året, då påskledigheten i år inföll i mars jämfört med i april förra året och avyttringen av en del av den franska verksamheten. Även de hårdvarurelaterade tjänsterna påverkades av de uppskjutna hårdvaruaffärerna.

Konsultmarginalen uppgick till 16% (20). Under det första kvartalet överfördes mer än 100 anställda från icke-debiterbara till debiterbara tjänster inom konsultverksamheten. Detta har inledningsvis påverkat marginalen negativt.

Stora kvartalsmässiga variationer gällande hårdvaruomsättningen är normalt för IBS och under det första kvartalet minskade omsättningen till 100 mkr (130), vilket bidrog till den totala omsättningsminskningen. IBM lanserade i april en ny processor vilket bidrog till att skapa en tillfällig nedgång i försäljningen under det första kvartalet. Bruttovinstmarginalen för hårdvaruförsäljningen ökade till 19% (16).

Koncernens bruttovinstmarginal var 29% (33) där nedgången framför allt beror på lägre konsultmarginaler och minskad programvaruförsäljning.

Bruttokostnaden för produktvecklingen under kvartalet sänktes till 74 mkr (81). Emellertid minskade de aktiverade kostnaderna till 19 mkr (35) vilket resulterade i att produktutvecklingskostnaderna i resultaträkningen ökade till 55 mkr (46). Aktivering av produktutvecklingskostnader minskade under det första kvartalet 2008, dels på grund av en minskning i utvecklingsarbetet efter lanseringen av IBS Enterprise 6.0, dels på grund av en mer konservativ tillämpning av aktivering av produktutvecklingskostnaderna.

Försäljnings- och marknadsföringskostnaderna uppgick till 65 mkr (74), där betydande kostnadsbesparingar genomförts gällande personal, resekostnader och marknadsföringsutgifter.

De generella och administrativa kostnaderna uppgick till 74 (71) mkr. Dessa påverkades av en reservering för avgångsvederlag till koncernchefen på 9 mkr.

Övriga rörelseintäkter/kostnader uppgick till -4 mkr (4) på grund av realiserade valutakursvinster/förluster.

Sammanfattningsvis har kostnaderna under det första kvartalet påverkats av reservation av avgångsvederlag till koncernchefen, -9 mkr (0), valutakursförluster -4 mkr (4), aktivering av produktutvecklingskostnader, 19 mkr (35) och avskrivningar av balanserade utgifter för produktutveckling, -21 mkr (-16). Förändringen av dessa poster gentemot föregående år uppgår sammanlagt till -38 mkr och det bör noteras att huvudelen av kostnaderna ovan inte har

påverkat kassaflödet under det första kvartalet.

Den återstående omstruktureringsreserven som ingår i det aktivitetsprogram som godkändes 2006 uppgick till 51 mkr (91) per den 31 december 2007. Under första kvartalet 2008 utnyttjades 10 mkr (15) och den återstående reserven uppgick den 31 mars 2008 till 41 mkr (76).

Resultat efter finansiella poster uppgick till -63 mkr (-9). De finansiella posterna på -8 mkr (1) påverkades av höjda räntor och nedskrivning av aktieoptioner.

#### **Omräkning av resultaträkningen**

Under början av 2008 infördes en ny organisation baserad på internationella affärsområden. En konsekvens av den nya organisationen var att anpassningar har genomförts gällande kostnadsallokering av olika kostnadsfunktioner i resultaträkningen. Till exempel har ett antal anställda som tidigare tillhörde produktutvecklingsavdelningen överförts till konsultorganisationen och IBS fullföljer därmed strategin med att minska antalet icke-debiterbara medarbetare inom företaget.

För att underlätta en jämförelse med förra årets resultaträkning per kvartal, visar vi senare i denna rapport en uppställning av tidigare rapporterade siffror för 2007 tillsammans med omräknade siffror.

#### **Utveckling per Area**

Från och med 1 januari 2008 rapporterar IBS i enlighet med den nya organisationen, som är uppdelad i fyra geografiska områden (Areas): Nordics, Europe, Americas och Asia Pacific.

##### *Nordics:*

IBS intäkter i Sverige påverkade regionen negativt, huvudsakligen på grund av lägre konsultintäkter och minskad hårdvaruförsäljning. Dock är orderstocken i Sverige god. I både Finland och Norge ökade intäkterna något jämfört med motsvarande period förra året. Danmark presterade bättre än första kvartalet 2007, särskilt inom konsultverksamheten.

##### *Europe:*

Lägre programvaruintäkter påverkade regionen negativt. Verksamheterna i Belgien och de tysktalande länderna uppvisade en lägre vinst jämfört med samma period förra året, medan verksamheten i Storbritannien förbättrade resultatet. Ett installationsprojekt hos ett av PaperlinX större dotterbolag (Deutsche Papier) gick i drift enligt plan.

Detta är nu en av de största kunderna i Tyskland.

#### *Americas:*

Den amerikanska marknaden påverkades av osäkerheten på finansmarknaden, vilket har fått kunderna att tveka om investeringar. Detta har påverkat både programvaruförsäljningen och konsultintäkterna. Konsultintäkterna har till viss grad ökat genom att IBS US åtog sig uppdrag från andra IBS-enheter. IBS i Brasilien visade ett bättre resultat under det första kvartalet jämfört med samma period förra året, medan IBS i Colombia presterade något sämre.

#### *Asia Pacific:*

Rörelseresultatet förbättrades betydligt i Arean Asia Pacific jämfört med samma period förra året. Detta är ett resultat av såväl förbättrade konsult- och licensintäkter som en minskning av personalkostnaderna. Sänkningen av personalkostnaderna har möjliggjorts genom att dels lägga ut en del av den australiensiska verksamheten på en partner i Indien, dels genom en minskning av säljpersonalen.

#### **Produktutveckling**

Den övergripande strategin är att fortsätta utveckla IBS position som en ledande internationell leverantör av programvara och konsulttjänster inom supply chain management på företagets utvalda marknader.

Under 2008 kommer IBS att fortsätta fokusera på försäljning av den internationella programvaruversionen av IBS Enterprise 6.0, med förbättrad funktionalitet och ett nytt användargränssnitt i Java. IBS har även för avsikt att fortsätta utveckla affärssystemet i Windowsversion. Målet är att möjliggöra ökad marknadspenetration inom de branscher företaget fokuserar på.

Den första installationen av Windows-versionen av det finansiella systemet (IBS Enterprise 6.0) är nu inne på sitt andra år. Genom nya installationer kommer ytterligare moduler att testas hos kund. Multiplattformversionen av IBS Enterprise är av stor strategisk betydelse för IBS.

En första version av IBS Enterprise som webbapplikation, Software as a Service (SaaS), är under beta-testning och lansering förväntas ske på en begränsad marknad andra halvåret 2008.

#### **Likviditet och finansiell ställning**

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 mars till 898 mkr (952) och soliditeten till 48% (44). Likviditeten uppgick till 92% (107).

Under det första kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 50 mkr (103). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -23 mkr (-43).

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 mars till 193 mkr (429). Härtill kommer kreditlöften på 132 mkr (54).

Koncernen hade per den 31 mars räntebärande skulder på totalt 330 mkr (436). Exklusive skuld till leasingbolag var motsvarande belopp 297mkr (410).

#### **Investeringar**

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 3 mkr (2).

#### **Skatt**

Periodens skattepost i resultaträkningen uppgick till 18 mkr (0) och består av -4 mkr (-1) i aktuell skatt och 22 mkr (3) i uppskjuten skatt. Betald skatt under perioden uppgår till -3 mkr (-2).

#### **Valutor**

IBS valutarisk begränsas genom att så gott som alla de operativa dotterbolagen fakturerar i samma valuta som de har sina kostnader.

Under det första kvartalet rapporterades en valutakursförlust på -4 mkr (4). Detta beror huvudsakligen på realiserade förluster på koncernens interna fordringar/skulder.

#### **Personal**

Antalet anställda uppgick per den 31 mars till 1 716 (1 836), en minskning med 120 anställda eller -7% jämfört med samma period förra året. Minskningen beror delvis på det omstruktureringsprogram som syftar till att minska antalet icke-debiterbar personal med mer än 100 personer.

Antalet konsulter uppgick till 1 090 (1 039). Ökningen berodde främst på nyanställda konsulter till resurscenter i lågkostnads-länder och utvecklingspersonal som flyttats till debiterbara tjänster.

#### **Moderbolaget**

Moderbolaget, IBS AB, har 27 (122) anställda och det övergripande ansvaret för koncernen. Den 1 maj 2007 överfördes delar av moderbolagets verksamhet till dotterbolaget, IBS Global Functions AB. Dotterbolaget har 91 anställda och ansvarar för koncernövergripande funktioner såsom produktutveckling och globala funktioner för intern IT och processer. Moderbolagets

totala omsättning för perioden uppgick till 2 mkr (2) och resultatet efter finansiella poster till -47 mkr (-32). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 17 mkr (35). Likvida medel uppgick vid utgången av perioden till 84 mkr (24).

#### **Aktivitetsprogram för ökad lönsamhet**

Den andra fasen i det pågående aktivitetsprogrammet fortsatte med införandet av en ny global organisation. Den nya organisationen innebär en förändring från en decentraliserad organisation till en affärsområdesbaserad internationell organisation. Som en del av den nya strukturen har över 100 anställda identifierats som övertaliga och nedskärningar genomförs världen över.

Aktiviteten med att flytta delar av produktutvecklings- och programmerings-resurser till lågkostnads-länder som Portugal, Polen och Indien kommer att fortsätta. Övriga rörelsekostnader som kostnader för IT-infrastruktur, kontor och administration kommer att ses över under året.

Införandet av en internationell försäljnings- och marknadsorganisation för IBS Enterprise kommer att förbättra säljeffektiviteten, särskilt vad gäller större internationella kunder i de branscher IBS fokuserar på. På liknande sätt kommer införandet av en internationell konsultorganisation för IBS Enterprise att förbättra effektiviteten när det gäller att leverera globala projekt till större internationella kunder. Samtidigt kan IBS dra nytta av det branschkunskande som finns inom de branscher som IBS fokuserar på.

Kostnadssänkningar relaterade till den andra fasen i aktivitetsprogrammet går enligt plan. Effekten av dessa åtgärder har dock, under första kvartalet, motverkats något av de ovan nämnda icke kassaflödespåverkande posterna.

#### **Förändringar i IBS koncernledning**

IBS styrelse och koncernchef Erik Heilborn har kommit överens om att Erik Heilborn ska avgå som koncernchef. Processen med att rekrytera ny koncernchef pågår och Erik Heilborn kommer att vara kvar i företaget till dess att en ny koncernchef har rekryterats.

Mark Cockings har utsetts till Senior Vice President Sales & Marketing för IBS International. Han var tidigare Areachef för Area Central Europe.  
Ole Fritze har utsetts till Senior Vice President Professional Services för IBS International. Han var tidigare Senior Vice President Global Operations.

Henrik Stache har utsetts till Senior Vice President för IBS Technology & Services. Han var tidigare Senior Vice President Sales & Marketing.

Kent Mattsson har utsetts till Areachef för Area Nordics och ersätter Esa Parjanen. Han är också försäljningsdirektör för den nordiska regionen och VD för IBS Sverige AB.

John Taylor har utsetts till Areachef för Area Americas (som inkluderar Sydamerika) och är även VD för IBS US. Han ersätter Barry Christian i båda positionerna. John Taylor är även försäljningsdirektör för Americas.

Som en del av sammanslagningen av Area Centraleuropa och Area Sydeuropa har Richard Marques utsetts till Areachef för Area Europe. Han var tidigare chef för Area Sydeuropa och Sydamerika och fortsätter som VD för IBS Iberia.

#### **IBS-aktien**

IBS-aktiens värde ökade med 11% under kvartalet och slutkursen per den 31 mars 2008 var 14.40 kr.

#### **Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34, Interim Financial Reporting samt RR 31 Delårsrapportering för koncerner. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen, år 2007. Det innebär att koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har antagits av EU-kommissionen. Nya och reviderade standarder samt nya tolkningar gällande fr.o.m. januari 2008 har inte påverkat IBS-koncernens delårsrapport. För vidare information om koncernens redovisningsprinciper hänvisas till årsredovisningen för 2007. Moderbolaget tillämpar RR 32 Redovisning för juridiska personer. RR 32 innebär att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden men med vissa undantag (se vidare årsredovisningen för 2007).

### **Årsstämma**

IBS årsstämma äger rum den 22 april kl. 15.00 på Summit Solna Gate, Hemvärnsgatan 9, Solna. Registrering sker från kl. 14.15. Mer information om årsstämman finns på [www.ibs.net/se](http://www.ibs.net/se)

IBS AB  
Org.nr. 556198-7289  
Box 1350  
Hemvärnsgatan 8  
171 26 Solna  
Tel. +46 (0) 8 627 23 00  
[www.ibs.net](http://www.ibs.net)

### **Informationstillfällen under 2008**

- Årsstämma äger rum den 22 april.
- Delårsrapport för perioden januari till juni publiceras den 18 juli.
- Delårsrapport för perioden januari till september publiceras den 23 oktober.

Solna den 22 april 2008

Pallab Chatterjee, styrelseordförande

Jan Jacobsen, vice styrelseordförande      Vinit Bodas, styrelseledamot

Gunnel Duveblad, styrelseledamot      Fredrik Svensson, styrelseledamot

Bertrand Sciard, styrelseledamot      Ann-Mari Öhman, styrelseledamot

Erik Heilborn, Verkställande direktör

*Frågor angående denna rapport besvaras av:*

**VD och koncernchef**  
**Erik Heilborn**  
Tel: +46 (0)70 242 52 30  
[erik.heilborn@ibs.net](mailto:erik.heilborn@ibs.net)

**Finansdirektör**  
**Lennart Bernard**  
Tel: +46 (0)70 627 23 54  
[lennart.bernard@ibs.net](mailto:lennart.bernard@ibs.net)

**Investor Relations Director**  
**Oskar Ahlberg**  
Tel: +46 (0)70 244 24 75  
[oskar.ahlberg@ibs.net](mailto:oskar.ahlberg@ibs.net)

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer*

# Koncernens resultaträkning

mkr	2008 jan-mars	2007 jan-mars	08/07 %	Senaste 12 månader	2007 helår
<i>Intäkter</i>					
Programvarulicenser	84.7	102.4	-17%	472.2	489.8
Konsulttjänster	298.4	309.0	-3%	1 175.7	1 186.3
Hårdvaru- och övriga intäkter	100.7	129.7	-22%	554.6	583.6
<b>Nettoomsättning</b>	<b>483.8</b>	<b>541.1</b>	<b>-11%</b>	<b>2 202.5</b>	<b>2 259.8</b>
<i>Kostnader för sålda varor och tjänster</i>					
Programvarulicenser	-8.7	-6.8	28%	-40.1	-38.2
Konsulttjänster	-251.1	-247.6	1%	-953.0	-949.5
Hårdvaru- och övriga kostnader	-81.5	-109.4	-26%	-450.3	-478.2
<b>Total kostnad för sålda varor och tjänster</b>	<b>-341.3</b>	<b>-363.8</b>	<b>-6%</b>	<b>-1 443.4</b>	<b>-1 465.9</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>142.5</b>	<b>177.3</b>	<b>-20%</b>	<b>759.1</b>	<b>793.9</b>
Produktutvecklingskostnader	-54.8	-45.6	20%	-205.4	-196.2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-64.8	-74.1	-13%	-265.9	-275.2
Administrativa kostnader	-73.6	-71.2	3%	-284.5	-282.1
Övriga rörelseintäkter/kostnader *	-4.3	3.7		-10.4	-2.4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-55.0</b>	<b>-9.9</b>		<b>-7.1</b>	<b>38.0</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Finansiella intäkter	1.2	4.3		6.7	9.8
Finansiella kostnader	-9.5	-3.2		-26.9	-20.6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-63.3</b>	<b>8.8</b>		<b>-27.3</b>	<b>27.2</b>
Skatter	17.8	-0.2		-12.7	-30.7
<b>Periodens resultat</b>	<b>-45.5</b>	<b>-9.0</b>		<b>-40.0</b>	<b>-3.5</b>
Varav majoritetsägarnas andel	-45.5	-9.3		-39.7	-3.5
Varav minoritetsägarnas andel	0.0	0.3		-0.3	0.0
Periodens resultat per aktie (kr)	-0.56	-0.11		-0.49	-0.04
Periodens resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0.56	-0.11		-0.49	-0.04
Genomsnittligt antal aktier (k)	81 304	81 304		81 304	81 304
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (k)	81 304	81 304		81 304	81 304

\* Valutakursvinst/förlust i fordringar/skulder av rörelsekaraktär samt reaförlust vid försäljning av verksamhet

Resultat per kvartal													
mkr	2005 Kv1 <sup>1)</sup>	2005 Kv2	2005 Kv3	2005 Kv4	2006 Kv1	2006 Kv2 <sup>2)</sup>	2006 Kv3 <sup>3)</sup>	2006 Kv4	2007 Kv1	2007 Kv2	2007 Kv3 <sup>4)</sup>	2007 Kv4	2008 Kv1
Programvarulicenser	109.0	119.1	117.6	173.7	113.4	122.6	109.7	166.1	102.4	104.1	101.5	181.9	84.7
Nettoomsättning	550.6	557.9	519.7	747.8	561.6	561.9	476.6	677.9	541.1	531.2	476.7	710.8	483.8
Rörelseresultat	573.4	5.0	-1.7	62.5	13.3	13.4	-116.9	83.6	-9.9	-21.5	6.7	62.7	-55.0
Resultat efter finansiella poster	578.4	10.8	1.6	62.9	14.6	12.6	-114.8	81.4	-8.8	-22.8	2.2	56.6	-63.3

<sup>1)</sup> Rörelseresultatet inkluderar reavinst från försäljning av dotterbolag om 571.4 mkr.

<sup>2)</sup> Rörelseresultatet inkluderar reavinst från försäljning av dotterbolag om 1.5 mkr.

<sup>3)</sup> Rörelseresultatet inkluderar omstruktureringskostnader om -120.0 mkr.

<sup>4)</sup> Rörelseresultatet inkluderar reaförlust från försäljning av verksamhet om -3.5 mkr.

## Segmentsanalys

januari-mars	Nordics		Europe		Americas		Asia Pacific		Moderbolaget inkl. koncernjusteringar		Totalt	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning från externa kunder												
Programvarulicenser	25.8	26.2	42.6	56.2	4.2	6.7	12.2	11.3	0.0	2.0	84.7	102.4
Konsulttjänster	130.7	137.7	115.0	117.3	27.7	35.2	21.5	17.7	3.5	1.1	298.4	309.0
Hårdvaru- och övriga intäkter	28.8	50.7	67.1	64.0	2.4	7.2	2.4	7.7	0.0	0.0	100.7	129.7
	185.3	214.7	224.6	237.5	34.4	49.0	36.0	36.8	3.5	3.1	483.8	541.1
Nettoomsättning från övriga IBS-segment	9.6	10.0	11.9	6.7	2.5	2.9	3.5	3.1	-27.5	-22.7	0.0	0.0
Nettoomsättning	194.9	224.6	236.5	244.2	36.9	51.9	39.5	39.9	-24.0	-19.5	483.8	541.1
<b>Rörelseresultat per segment</b>	<b>13.7</b>	<b>22.3</b>	<b>1.5</b>	<b>12.3</b>	<b>-1.1</b>	<b>4.5</b>	<b>0.2</b>	<b>-3.6</b>	<b>-69.3</b>	<b>-45.3</b>	<b>-55.0</b>	<b>-9.9</b>
Ej fördelade kostnader											0.0	0.0
<b>Rörelseresultat</b>											<b>-55.0</b>	<b>-9.9</b>

Segmentsrapporteringen upprättas i enlighet med IAS 14. För IBS är den primära indelningsgrunden geografiska områden. Indelningen bygger på hur IBS är organiserat och hur det interna rapporteringssystemet är uppbyggt. IBS risker och möjligheter påverkas i första hand av att koncernen är verksam i olika länder. Interprissättningen är baserad på marknadspris. I segmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.



## Koncernens balansräkning

mkr	2008 31 mars	2007 31 mars	2007 31 dec		2008 31 mars	2007 31 mars	2007 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Balanserade utgifter för produktutveckling	349.4	301.2	352.8	Majoritetsägare	897.4	951.6	956.0
Goodwill	414.4	428.5	419.1	Minoritetsägare	0.1	0.7	0.1
Övriga immateriella tillgångar	27.0	36.1	29.4	<b>Eget kapital</b>	<b>897.5</b>	<b>952.3</b>	<b>956.1</b>
Immateriella anläggningstillgångar	790.8	765.8	801.3	<b>Skulder</b>			
Materiella anläggningstillgångar	94.3	96.0	93.1	Skulder till kreditinstitut	64.7	81.1	68.9
Finansiella anläggningstillgångar	12.4	19.0	12.7	Uppskjuten skatteskuld	6.5	12.3	6.7
Uppskjuten skattefordran	156.6	153.3	135.0	Avsättningar	11.2	51.8	11.2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 054.1</b>	<b>1 034.1</b>	<b>1 042.1</b>	Övriga långfristiga skulder	13.5	19.0	14.3
<b>Varulager</b>	<b>10.5</b>	<b>8.6</b>	<b>16.6</b>	<b>Långfristiga skulder</b>	<b>95.9</b>	<b>164.2</b>	<b>101.1</b>
Kundfordringar	450.9	481.9	714.5	Skulder till kreditinstitut	265.1	354.4	267.7
Skattefordringar	15.7	11.2	17.7	Avsättningar	40.9	34.7	51.1
Övriga fordringar	165.0	201.6	160.5	Leverantörsskulder	61.5	116.3	166.5
<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>631.6</b>	<b>694.7</b>	<b>892.7</b>	Skatteskulder	4.8	3.7	4.9
<b>Likvida medel</b>	<b>193.1</b>	<b>428.5</b>	<b>186.3</b>	Övriga kortfristiga skulder	523.6	540.3	590.3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>835.2</b>	<b>1 131.8</b>	<b>1 095.6</b>	<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>895.9</b>	<b>1 049.4</b>	<b>1 080.5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 889.3</b>	<b>2 165.9</b>	<b>2 137.7</b>	<b>Summa skulder</b>	<b>991.8</b>	<b>1 213.6</b>	<b>1 181.6</b>
				<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 889.3</b>	<b>2 165.9</b>	<b>2 137.7</b>

### Förändring av koncernens eget kapital

mkr	2008 31 mars	2007 31 mars	2007 31 dec
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>956.1</b>	<b>953.2</b>	<b>953.2</b>
Aterköp av egna aktier	-	-5.5	-5.5
Periodens resultat	-45.5	-9.0	-3.5
Periodens omräkningsdifferenser	-13.1	13.6	11.9
<b>Utgående balans</b>	<b>897.5</b>	<b>952.3</b>	<b>956.1</b>
Varav majoritetsägarnas andel	897.4	951.6	956.0
Varav minoritetsägarnas andel	0.1	0.7	0.1

### Förändring av koncernens ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

mkr	2008 31 mars	2007 31 dec	Förändr.
Företagsinteckningar	0.3	0.3	-
Aktier i dotterbolag	59.3	80.1	-20.8
Tillgångar med äganderättsförbehåll	48.3	58.7	-10.4
Ansvarsförbindelser	11.0	11.0	-

### Förändring av moderbolaget ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

mkr	2008 31 mars	2007 31 dec	Förändr.
Företagsinteckningar	0.3	0.3	-
Aktier i dotterbolag	55.7	55.7	-
Borgensförbindelser dotterbolag	52.1	53.7	-1.6

## Koncernens kassaflödesanalys

mkr	2008 jan-mars	2007 jan-mars	Senaste 12 månader	2007 helår
<i>Den löpande verksamheten</i>				
Resultat efter finansiella poster	-63.3	-8.8	-27.3	27.2
Justerat för poster som inte ingår i kassaflödet	30.0	7.0	108.7	85.7
Betald skatt	-2.8	-2.0	-20.0	-19.2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-36.1</b>	<b>-3.8</b>	<b>61.4</b>	<b>93.7</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>				
Varulager	6.1	0.1	-1.6	-7.6
Rörelsefordringar	241.2	167.0	47.7	-26.5
Rörelseskulder	-161.7	-60.7	-70.4	30.6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>49.5</b>	<b>102.6</b>	<b>37.1</b>	<b>90.2</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Förändring, immateriella anläggningstillgångar	-18.8	-35.0	-122.9	-139.1
Förändring, materiella anläggningstillgångar	-2.8	-2.1	-32.4	-31.7
Förändring, finansiella anläggningstillgångar	0.4	-0.7	-2.0	-3.1
Förvärv av dotterbolag och rörelsegränar	-2.0	-5.5	-2.0	-5.5
Försäljning av dotterbolag och rörelsegränar	-	-	5.1	5.1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-23.2</b>	<b>-43.3</b>	<b>-154.2</b>	<b>-174.3</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Aterköp av egna aktier	-	-5.5	-	-5.5
Nettoförändring av lån	-14.7	-38.2	-113.1	-136.6
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-14.7</b>	<b>-43.7</b>	<b>-113.1</b>	<b>-142.1</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>11.6</b>	<b>15.6</b>	<b>-230.2</b>	<b>-226.2</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>186.3</b>	<b>405.4</b>	<b>428.9</b>	<b>405.4</b>
<i>Kursdifferens i likvida medel</i>	-4.8	7.9	-5.6	7.1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>193.1</b>	<b>428.9</b>	<b>193.1</b>	<b>186.3</b>

## Nyckeltal och data per aktie

Nyckeltal	2008 jan-mars	2007 jan-mars	Senaste 12 månader	2007 helår
Genomsnittligt antal anställda	1 725	1 839	1 787	1 815
Nettoomsättning per anställd (k)	280	294	1 233	1 245
Förädlingsvärde per anställd (k)	150	172	699	720
Rörelsemarginal %	-11.4	-1.8	-0.3	1.7
Kapitalomsättningshastighet (ggr)	0.2	0.2	1.1	1.0
Avkastning på totalt kapital %	-2.7	-0.3	0.0	2.2
Avkastning på sysselsatt kapital %	-4.2	-0.4	0.0	3.5
Avkastning på eget kapital %	-4.9	-0.9	-2.9	-0.4
Andel riskbärande kapital %	48	45	48	45
Likviditet %	92	107	92	100
Soliditet %	48	44	48	45
Räntetäckningsgrad (ggr)	-6	-2	0	2
Genomsnittlig kredittid (dgr)	87	74	67	66
Räntebärande nettoskuld	137	7	137	150
<b>Nyckeltal per aktie</b>				
Periodens resultat	-0.56	-0.11	-0.49	-0.04
Periodens resultat efter utspädning	-0.56	-0.11	-0.49	-0.04
Justerat eget kapital	11.04	11.72	11.04	11.76
Justerat eget kapital efter utspädning	11.04	11.72	11.04	11.76
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0.61	1.26	0.46	1.11
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter utspädning	0.61	1.26	0.46	1.11
<b>Aktiedata</b>				
Genomsnittligt antal aktier (k)	81 304	81 304	81 304	81 304
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (k)	81 304	81 304	81 304	81 304
Totalt antal aktier (k)	81 304	81 304	81 304	81 304
Totalt antal teckningsoptioner (k)	-	-	-	-
Genomsnittlig aktiekurs	13.28	25.06	18.05	20.88

# Analys

Kvartal 1

Analys av omsättningsförändring mellan åren (%)	08/07	07/06
Volymtillväxt (medeltal anställda)	-5%	-1%
Förvärv/avyttring	-1%	-2%
Pris- och effektivitetsförändring	-5%	1%
<b>Internt påverkad tillväxt</b>	<b>-11%</b>	<b>-2%</b>
Valutakurspåverkan	0%	-2%
<b>Total tillväxttakt</b>	<b>-11%</b>	<b>-4%</b>
<b>Bruttoresultat per intäktslag (mkr)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Programvarulicenser	76	96
Konsulttjänster	48	61
Hårdvaru- och övriga intäkter	19	20
<b>Totalt</b>	<b>143</b>	<b>177</b>
<b>Bruttomarginal i % per intäktslag</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Programvarulicenser	90%	93%
Konsulttjänster	16%	20%
Hårdvaru- och övriga intäkter	19%	16%
<b>Totalt</b>	<b>29%</b>	<b>33%</b>
<b>Intäktslag i % av omsättningen</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Programvarulicenser	18%	19%
Konsulttjänster	62%	57%
Hårdvaru- och övriga intäkter	21%	24%
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Rörelsekostnader i % av omsättningen</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Produktutvecklingskostnader	11%	8%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	13%	14%
Administrativa kostnader	15%	13%
<b>Totalt</b>	<b>40%</b>	<b>35%</b>
<b>Avskrivningar (mkr)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Balanserade utgifter för produktutveckling	-21	-16
Övriga avskrivningsbara tillgångar	-11	-12
<b>Totalt</b>	<b>-32</b>	<b>-28</b>

# Omräkning

Koncernens resultaträkning per kvartal 2007

Rapporterat 2007

Omräknat 2007

	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
<b>Intäkter</b>											
Programvarulicenser	102.4	104.1	101.5	181.9	489.9		102.4	104.1	101.5	181.9	489.9
Konsulttjänster	309.0	290.0	278.6	308.7	1 186.3		309.0	290.0	278.6	308.7	1 186.3
Hårdvaru- och övriga intäkter	129.7	137.1	96.6	220.2	583.6		129.7	137.1	96.6	220.2	583.6
<b>Nettoomsättning</b>	<b>541.1</b>	<b>531.2</b>	<b>476.7</b>	<b>710.8</b>	<b>2 259.8</b>		<b>541.1</b>	<b>531.2</b>	<b>476.7</b>	<b>710.8</b>	<b>2 259.8</b>
<b>Kostnader för sålda varor och tjänster</b>											
Programvarulicenser	-6.8	-10.6	-7.1	-13.7	-38.2		-6.8	-10.6	-7.1	-13.7	-38.2
Konsulttjänster	-234.0	-235.5	-207.9	-242.1	-919.5		-247.6	-247.7	-213.2	-241.1	-949.5
Hårdvaru- och övriga kostnader	-109.4	-109.3	-73.7	-185.8	-478.2		-109.4	-109.3	-73.7	-185.8	-478.2
<b>Total kostnad för sålda varor/tjänster</b>	<b>-350.2</b>	<b>-355.4</b>	<b>-288.7</b>	<b>-441.6</b>	<b>-1 435.9</b>		<b>-363.8</b>	<b>-367.6</b>	<b>-294.0</b>	<b>-440.6</b>	<b>-1 465.9</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>190.9</b>	<b>175.8</b>	<b>188.0</b>	<b>269.2</b>	<b>823.9</b>		<b>177.3</b>	<b>163.6</b>	<b>182.7</b>	<b>270.2</b>	<b>793.9</b>
Produktutvecklingskostnader	-63.8	-64.7	-61.2	-70.8	-260.5		-45.6	-44.8	-49.5	-56.3	-196.2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-64.0	-61.9	-51.7	-62.8	-240.4		-74.1	-68.2	-60.6	-72.3	-275.2
Administrativa kostnader	-73.0	-70.7	-64.9	-72.9	-281.5		-71.2	-73.6	-58.3	-79.0	-282.1
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-	-	-3.5	-	-3.5		3.7	1.5	-7.6	0.1	-2.4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9.9</b>	<b>-21.5</b>	<b>6.7</b>	<b>62.7</b>	<b>38.0</b>		<b>-9.9</b>	<b>-21.5</b>	<b>6.7</b>	<b>62.7</b>	<b>38.0</b>

## Moderbolagets resultaträkning

mkr	2008 jan-mars	2007 jan-mars	08/07 %	2007 helår
<i>Intäkter</i>				
Programvarulicenser	0.4	0.5	-20%	8.0
Konsulttjänster	1.7	1.4	21%	6.9
Övriga intäkter	-	0.1	-100%	114.6
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2.1</b>	<b>2.0</b>	<b>5%</b>	<b>129.5</b>
<i>Kostnader för sålda varor och tjänster</i>				
Programvarulicenser	-0.2	-0.3	-33%	-5.6
Konsulttjänster	-0.9	-0.9		-3.6
Övriga kostnader	-0.3	-		-
<b>Total kostnad för sålda varor och tjänster</b>	<b>-1.4</b>	<b>-1.2</b>	<b>17%</b>	<b>-9.2</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>0.7</b>	<b>0.8</b>	<b>-13%</b>	<b>120.3</b>
Produktutvecklingskostnader	-15.2	-13.4	13%	-72.6
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-	-6.6	-100%	-5.5
Administrativa kostnader	-23.2	-22.3	4%	-39.4
Omstruktureringkostnader	-	-		-1.7
Övriga rörelseintäkter/kostnader *	-4.1	3.7		3.0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-41.8</b>	<b>-37.8</b>		<b>1.1</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>				
Finansiella intäkter	4.1	8.5		19.3
Finansiella kostnader	-9.5	-2.7		-17.7
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-		-18.1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-47.2</b>	<b>-32.0</b>		<b>-15.4</b>
Bokslutsdispositioner	-	-		2.0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-47.2</b>	<b>-32.0</b>		<b>-13.4</b>
Skatter	13.7	8.8		-9.7
<b>Periodens resultat</b>	<b>-33.5</b>	<b>-23.2</b>		<b>-23.1</b>

\* Valutakursvinst/förlust i fordringar/skulder av rörelsekaraktär

## Moderbolagets balansräkning

mkr	2008 31 mars	2007 31 mars	2007 31 dec	2008 31 mars	2007 31 mars	2007 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Balanserade utgifter för produktutveckling	311.5	249.4	310.3	<i>Bundet eget kapital</i>		
Förvärvat programvara	2.3	2.9	2.7	Aktiekapital	16.7	16.7
Immateriella anläggningstillgångar	313.8	252.3	313.0	Reservfond	318.7	318.7
Materiella anläggningstillgångar	3.1	5.0	3.6		<b>335.4</b>	<b>335.4</b>
Fordringar hos koncernföretag	168.2	175.7	174.0	<i>Fritt eget kapital</i>		
Uppskjuten skattefordran	46.9	51.8	33.2	Överkursfond	29.8	29.8
Andelar i koncernföretag	453.5	503.5	451.4	Omräkningsreserv (fond för verkligt värde)	0.9	6.0
Finansiella placeringar	-	8.5	3.7	Balanserat resultat	455.2	478.3
				Periodens resultat	-33.5	-23.2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>985.5</b>	<b>996.8</b>	<b>978.9</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>452.4</b>	<b>491.6</b>
<b>Varulager</b>	<b>6.7</b>	<b>5.4</b>	<b>7.1</b>		<b>787.8</b>	<b>826.3</b>
Kundfordringar	1.1	3.7	4.4	Obeskattade reserver	2.0	3.9
Skattefordringar	3.6	3.2	2.8	Skulder till kreditinstitut	41.7	62.5
Fordringar hos koncernföretag	106.7	101.2	168.0	Övriga långfristiga skulder	6.8	10.7
Övriga fordringar	7.9	20.2	15.2	<b>Långfristiga skulder</b>	<b>48.5</b>	<b>73.2</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>119.3</b>	<b>128.3</b>	<b>190.4</b>	Skulder till kreditinstitut	205.7	107.5
<b>Likvida medel</b>	<b>84.4</b>	<b>23.9</b>	<b>57.2</b>	Leverantörsskulder	5.5	15.7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>210.4</b>	<b>157.6</b>	<b>254.7</b>	Skulder till koncernföretag	103.5	60.7
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 195.9</b>	<b>1 154.4</b>	<b>1 233.6</b>	Övriga skulder	42.9	67.1
				<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>357.6</b>	<b>251.0</b>
				<b>Summa skulder</b>	<b>406.1</b>	<b>324.2</b>
				<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 195.9</b>	<b>1 154.4</b>

## Kort om IBS

IBS affärsidé är att hjälpa våra kunder öka lönsamhet och kundservice genom lösningar och tjänster som effektiviserar affärsprocesser och mäter uppnådda resultat.

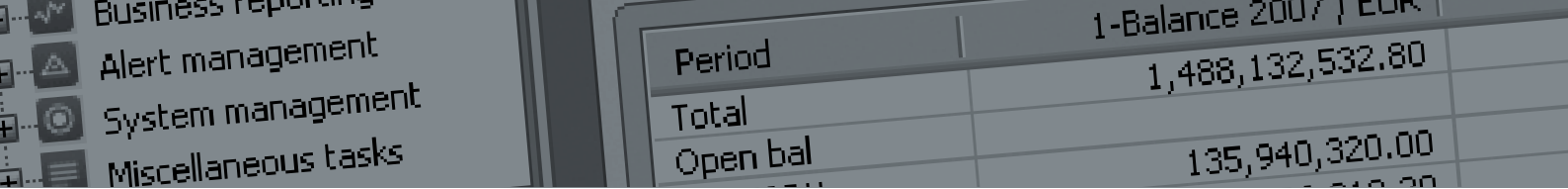
IBS är en av världens ledande leverantörer av affärssystem med specialiserade lösningar för effektivisering och optimering av företags hela varuflödeskedja. IBS lösningar omfattar effektiva rutiner för bl.a. säljstöd, kundadministration, orderhantering, inköp och varuförsörjning, tillverkning och distribution, ekonomistyrning och flexibel affärsanalys.

IBS erbjuder helhetslösningar genom att tillhandahålla programvara, konsulttjänster, IT-utrustning, drifttjänster och finansiering. Snabb och effektiv implementation ger kunderna möjlighet att fokusera på sina egna verksamhetsmål.

Ett globalt nätverk av dotterbolag och affärspartners säkerställer att IBS lösningar finns tillgängliga internationellt.

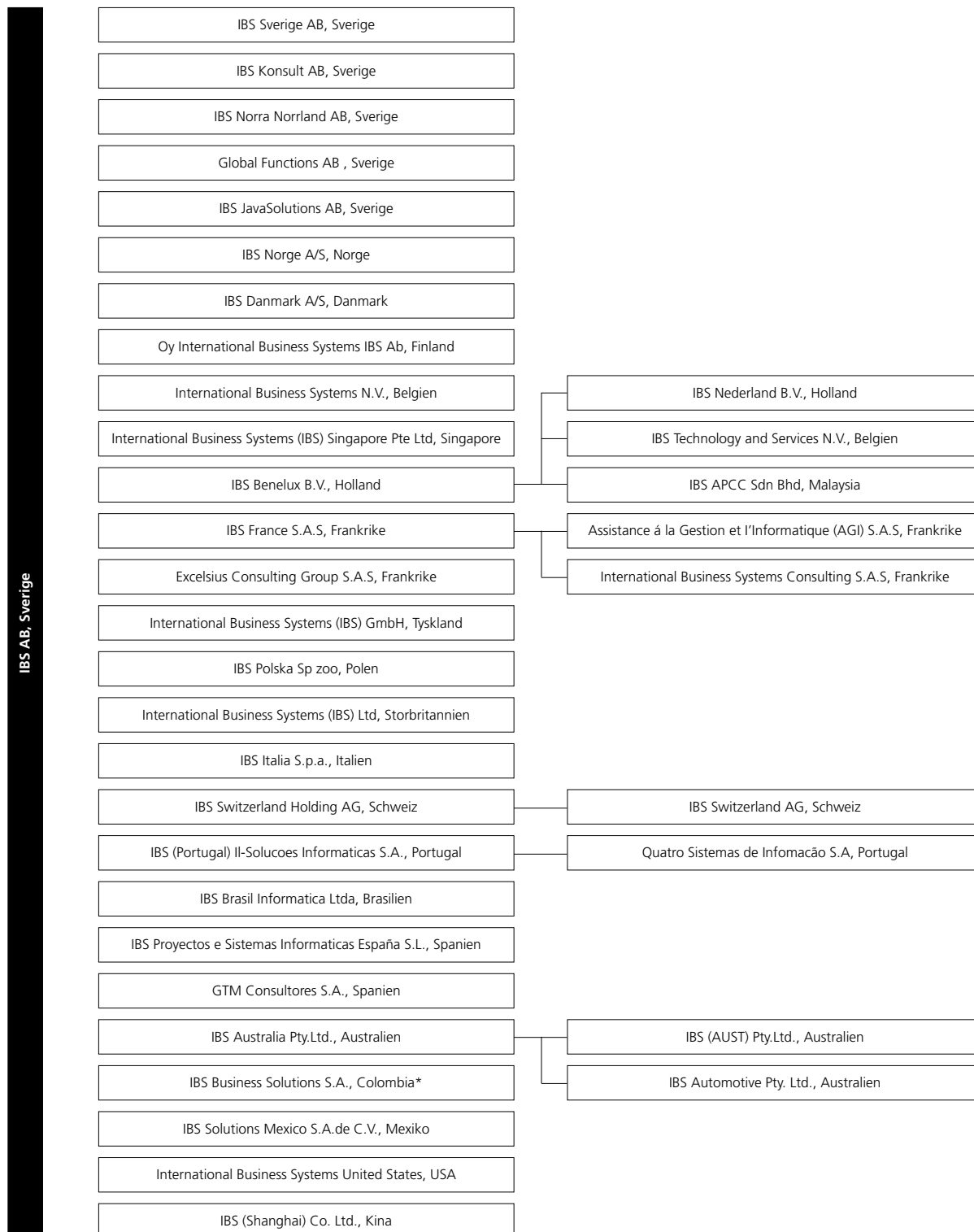
IBS AB (org nr 556198-7289), Box 1350, 171 26 Solna. Besöksadress: Hemvärmsgatan 8, Solna  
Tel: +46-8-627 23 00 [info@ibs.net](mailto:info@ibs.net) [www.ibs.net](http://www.ibs.net)





# Legal struktur

Om ej annat anges är ägarandelen 100 procent.



\* 94% ägarandel

För information om övriga vilande bolag i Sverige och Australien, se IBS årsredovisning för 2007, Not 13 på sidan 62.

# Bolagsordning för IBS AB (publ)

(antagen vid årsstämman den 9 maj 2006)

Organisationsnummer: 556198-7289

## § 1. Firma

Bolagets firma är IBS AB. Bolaget är publikt.

## § 2. Styrelsens säte

Styrelsen har sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län.

## § 3. Verksamhet

Bolaget skall, direkt eller genom dotterbolag, producera och sälja databaserade affärssystem, sälja datautrustning, tillhandahålla tekniska, ekonomiska och organisatoriska konsulttjänster, tillhandahålla finansieringstjänster, förvalta fast och lös egendom samt bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

## § 4. Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet utgör lägst tio miljoner (10 000 000) kronor och högst fyrtio miljoner (40 000 000) kronor. Antal aktier skall vara lägst 50 000 000 och högst 200 000 000.

## § 5. Aktieslag och röstvärde

Aktier skall vara av två slag, betecknade serie A och serie B. Av serie A får utges högst fem miljoner (5 000 000) aktier. Övriga aktier skall vara av serie B. Aktie av serie A medför tio (10) röster och aktie av serie B medför en (1) röst.

## § 6. Företrädesrätt vid nyemission och rätt till nya aktier vid fondemission

Vid ökning av aktiekapitalet genom kontantemission eller kvittningsemission skall gammal aktie ge företrädesrätt till ny aktie av samma slag (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas av de i första hand berättigade aktieägarna, alternativt innehavare av utfärdade teckningsrätter, skall erbjudas samtliga aktieägare (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker på grund av subsidiär företrädesrätt, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier som de förut äger och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Vid kontantemission eller kvittningsemission av aktier endast av ett aktieslag skall samtliga aktier, oavsett aktieslag, ge företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt att teckna teckningsoptioner respektive konvertibler som om emissionen gällde de aktierna som kan komma att nytecknas på grund av teckningsoptionerna respektive konvertiblerna kan komma att bytas ut mot.

Vid fondemission skall nya aktier av varje slag emitteras i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid skall de gamla aktierna ge företrädesrätt till nya aktier av samma slag i förhållande till sin andel i aktiekapitalet.

Vad som föreskrivs ovan skall inte innebära någon inskränkning i möjligheterna att besluta om kontantemission eller kvittningsemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt enligt aktiebolagslagen eller att genom fondemission ge ut aktier av nytt slag, sedan bolagsordningen ändrats.

## § 7. Konvertering av aktie av serie A till aktie av serie B

Aktie av serie A skall omvandlas till aktie av serie B om ägaren till sådan aktie begär sådan omvandling. Framställning om omvandling skall göras skriftligen hos bolagets styrelse. I framställningen skall ägaren ange hur många aktier som önskas omvandlade och, om omvandlingen inte avser ägarens hela innehav av aktier av serie A, vilka av aktierna omvandlingen skall avse. Bolagets styrelse skall pröva framställningen vid det första styrelsemöte som hålls efter det att framställningen mottagits. Omvandlingen skall anmälas för registrering i aktiebolagsregistret utan dröjsmål och är verkställd när registrering har skett och anteckning i avstämningsregistret har gjorts. Utbytet av aktierna skall därefter verkställas snarast.

## § 8. Antal styrelseledamöter och suppleanter samt mandattid

Styrelsen består av 3-8 ledamöter och väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## § 9. Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer, med eller utan revisorsuppleanter, eller ett registrerat revisionsbolag. Styrelsen får utse revisor för särskild granskning enligt 13 kap 8 § aktiebolagslagen (ABL), 14 kap 10 § ABL, 15 kap 10 § ABL, 20 kap 14 § ABL och 23 kap 12 § ABL. Den revisor som styrelsen utser skall vara auktoriserad eller godkänd eller ett registrerat revisionsbolag.

## § 10. Kallelse till bolagsstämma och andra meddelanden

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall ske tidigast sex och senast två veckor före stämman. Andra meddelanden till aktieägarna skall ske genom brev med posten.

## § 11. Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast klockan 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren gjort anmälan härom enligt föregående stycke.


## § 12. Utomståendes närvaro vid bolagsstämma

Den som inte är aktieägare i bolaget har, i den mån styrelsen beslutar därom, rätt att närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

## § 13. Bolagsstämma

På årsstämma skall följande ärenden förekomma

1. val av ordförande vid stämman;
2. upprättande och godkännande av röstlängd;
3. godkännande av dagordning;
4. val av en eller två justeringsmän;
5. prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;

- 
6. framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse;
  7. beslut
    - a. om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
    - b. om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
    - c. om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
  8. beslut om antalet styrelseledamöter;
  9. fastställande av styrelse- och revisorsarvoden;
  10. val av styrelse, styrelseordförande samt revisorer eller revisionsbolag och eventuella revisorssuppleanter när så skall ske;
  11. beslut om valberedning;
  12. beslut om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen;
  13. annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

*§ 14. Räkenskapsår*

Bolagets räkenskapsår är kalenderår.

*§ 15. Avstämningsförbehåll*

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.



# Legala frågor och kompletterande information

## Väsentliga avtal

IBS har sedan lång tid avtal med och ett väl etablerat samarbete med IBM. Detta avtal är emellertid inte kritiskt för IBS verksamhet och IBS gör bedömningen att inget enskilt avtal är av väsentlig betydelse för Koncernen.

## Tillståndspliktig verksamhet

Bolaget bedriver ingen verksamhet som fordrar särskilt tillstånd från myndighet i Sverige eller utomlands.

## Försäkringar

Bolaget bedömer att samtliga bolag inom koncernen har ett tillfredsställande försäkringskydd med hänsyn till i verksamheten befintliga risker.

## Immateriella rättigheter

IBS äger samtliga immateriella rättigheter som är väsentliga för dess verksamhet. Bland annat har IBS utvecklat den programvara som ingår i IBS Enterprise och dess applikationer och har upphovsrätten härtill. Därutöver har bolaget rätt att sälja programvara utvecklad av affärspartners som IBM, Cognos, Microsoft med flera. Dessa produkters immateriella rättigheter ägs av respektive partner och inte av IBS. Bolaget har registrerat varumärket IBS på flera internationella marknader.

## Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen för IBS känner till föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i IBS syftande till gemensamt inflytande över Bolaget.

## Tvister och rättsliga processer

Det finns inte några pågående tvister eller rättsliga processer där IBS med dotterbolag är indragna, som kommer att ha någon avgörande inverkan på vare sig IBS ställning, resultat eller kassaflöde.

IBS är inte, och har under de senaste tolv månaderna inte varit, part i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som har haft eller bedöms kunna komma att få betydande effekter på Bolagets respektive Koncernens finansiella ställning eller lönsamhet. IBS känner inte heller till något potentiellt sådant förfarande.

## Transaktioner med närstående

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i IBS har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Bolaget som är eller varit ovanliga till sin karaktär eller sina villkor. IBS har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i IBS.

## Registrering och associationsform

Bolagets organisationsnummer är 556198-7289. Bolaget bildades i Sverige den 29 november 1978 och registrerades vid Bolagsverket (dåvarande Patent- och registreringsverket) den 20 december 1978. Bolagets nuvarande firma registrerades den 29 juli 1998. Bolagets associationsform, ett publikt aktiebolag, regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län. Bolagets bestånd är inte begränsat i tid.

## Huvudkontor

Bolagets huvudkontor är beläget på Hemvärnsgatan 8, 171 26 Solna. Telefonnumret till huvudkontoret är 08-627 23 00.

## Historisk finansiell information

IBS historiska finansiella information för räkenskapsåren 2005, 2006 samt 2007 har reviderats av Bolagets externa revisorer och revisionsberättelser utan avvikelser från standardformulering har avgivits.

## Handlingar som hålls tillgängliga för inspektion

IBS bolagsordning och finansiella information (årsredovisningar och delårsrapporter sedan 2005) för Koncernen finns tillgängliga i elektroniskt format på Bolagets hemsida, [www.ibs.net/se](http://www.ibs.net/se).

## Emissionsgaranti

I samband med föreliggande nyemission har IBS den 28 april 2008 träffat ett garantiavtal med Deccan Value Advisors Fund L.P., A/D Value Fund L.P., Y/D Value Fund L.P., och Deccan Value Advisors Fund Ltd samtliga med adress 15 Valley Drive, Greenwich, CT 06831, USA (nedan gemensamt kallade "Deccan Value Advisors"). Enligt avtalet förbinder sig Deccan Value Advisors gentemot IBS att, själv eller genom anvisad part under Deccan Value Advisors kontroll, dels teckna sin företrädesrättsandel av nyemissionen, dels teckna samtliga återstående aktier för det fall nyemissionen inte blir fulltecknad av andra. Nyemissionen är därmed garanterad i sin helhet. Styrelsen bedömer att garantens kreditvärdighet är god och att garanten således kommer att kunna infria sina åtaganden. Garantiåtagandena är dock inte säkerställda genom exempelvis pantsättning eller spärrmedel.

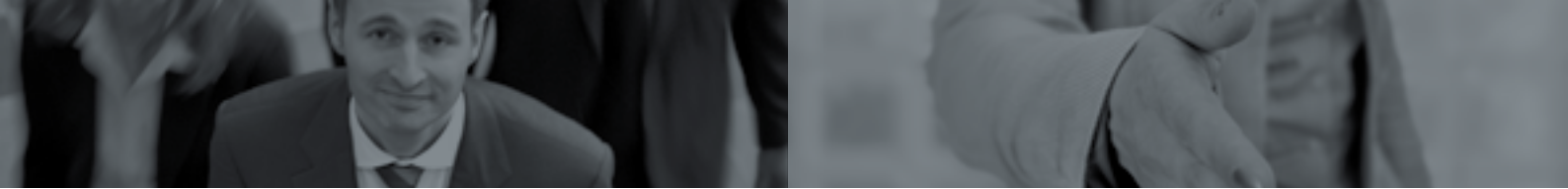
För den del av garantens åtaganden som avser teckning av aktier utöver garantens företrädesrättsandel utgår en garantiprovision om 11 miljoner kronor. Om Deccan Value Advisors så begär, skall garantiprovisionen erläggas i form av nyemitterade aktier av serie B i IBS, baserat på B-aktiens volymvägda genomsnittskurs under tio handelsdagar omedelbart före dagen för beslut om utgivande av aktierna i fråga.

Deccan Value Advisors har åtagit sig att teckna sin prorata andel i nyemissionen samt garanterat att emissionen blir fulltecknad. Detta kan komma att innebära att Deccan Value Advisors överskrider gränsen för budplikt (30 procent av röstetalet). Om så sker, vilket blir fallet om emissionen ej fulltecknas, står principiellt följande alternativ Deccan Value Advisors till buds; att uppfylla budplikten genom att lämna ett offentlig erbjudande till samtliga aktieägare i IBS, att ansöka om dispens från budplikten hos aktiemarknadsnämnden eller att överlåta aktierna, allt inom fyra veckor från det att 30 procentsgränsen överskreds. Om gränsen för budplikt överskreds har Deccan Value Advisors meddelat att de avser att meddela marknaden om vilket förfaringsätt som kommer att iaktas så snart beslut därom har fattats.

För närvarande innehar Deccan Value Advisors 2 950 000 A-aktier och 3 927 000 B-aktier. Därutöver har Deccan Value Advisors ingått finansiella avtal med en tredje part i syfte att öka sin finansiella exponering mot aktiekursutvecklingen i IBS. För närvarande innehar Deccan Value Advisors 4 468 000 Low-strike Warrants samt 5 386 700 Equity Swaps avseende B-aktier. En förklaring av dessa instrument frångår nedan.

## Cash settled low strike warrants

Dessa instrument är utfärdade av Deutsche Bank AG (DB) genom dess Londonfilial och benämns "Delta One Certificate on IBS AB". Instrumenten utgör fordringsbevis utfärdade på ett belopp som svarade mot marknadspriset för IBS-aktien vid utfärdandet.



Instrumentens förfallodag är den 19 december 2011 men innehavaren har rätt att påkalla förtida inlösen. Avtalen möjliggör endast kontantavräkning och det finns ingen rätt för någon part att kräva fysisk leverans av IBS aktier. DB garanterar inte någon andrahandsmarknad i instrumentet. Den ekonomiska effekten av instrumentet motsvarar ett ägande i IBS-aktien, d.v.s. det är en sorts "lång position" med möjlighet till förtjänst vid kursuppgång och motsvarande exponering för förlust vid nedgång i kursen för IBS aktien. Instrumentet innebär en rent finansiell position och ger inte innehavaren någon rätt att rösta för eller representera några aktier i IBS. Instrumenten är upptagna på handel på Luxemburgbörsen.

#### *Cash settled equity swaps*

Dessa arrangemang är ingångna mellan Morgan Stanley & Co International (MS) och Deccan Value Advisors och de regleras av International Swaps and Derivatives Association Inc (ISDA) Multi-currency - Cross Border ISDA Master agreement 1992. Enligt avtalet med MS erlägger Deccan Value Advisors en månatlig avgift. Arrangemangen löper ut den 27 maj 2009 eller vid det tidigare datum som Deccan Value Advisors utnyttjar sin rätt till förtida upphörande enligt avtalet. Vid denna tidpunkt utbetalas ett kontantbelopp till antingen Deccan Value Advisors eller MS av den andre parten. Kontantbeloppet beräknas som skillnaden mellan priset på IBS aktien när arrangemanget ingicks jämfört med priset vid upphörandetidpunkten. Har priset gått upp erhåller Deccan Value Advisors skillnaden i en kontantutbetalning, har priset gått ned erhåller MS skillnaden i en kontantutbetalning. Ingen av parterna har någon rätt att kräva fysisk leverans av IBS-aktier. Arrangemanget innebär en rent finansiell position och ger inte Deccan Value Advisors någon rätt att rösta för eller representera några aktier i IBS.

#### **Revisorer**

KPMG Bohlins AB, valdes på årsstämman den 22 april 2008 för en mandatperiod om fyra år. Huvudansvarig revisor är Åsa Wirén Linder, auktoriserad revisor. Åsa Wirén Linder är född 1968 och är ledamot av FAR SRS. Revisorernas kontorsadress är: KPMG Bohlins AB, Box 16106, 103 23 Stockholm.

#### **Information om IBS aktie**

Aktierna i IBS har emitterats i enlighet med svensk rätt och ägarnas rättigheter förknippade med aktierna kan endast ändras i enlighet med de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Vid bolagsstämma medför varje aktie av serie A i IBS tio röster och varje aktie av serie B i IBS en röst. Varje röstberättigad aktieägare får rösta för sitt fulla antal aktier utan begränsning. Varje aktie medför lika rätt till utdelning samt till eventuellt överskott vid likvidation. Aktien är inte föremål för några begränsningar avseende rätten att överlåta den. Aktier av serie A kan omvandlas till aktier av serie B på det sätt som anges i bolagsordningens sjunde paragraf (se ovan sidan 39).

De aktier av serie A och serie B i IBS som kan komma att emitteras enligt föreliggande nyemission skall omfattas av lika rätt som tidigare emitterade aktier i Bolaget enligt ovan. Det finns för närvarande inga beslut om vare sig inlösen eller konvertering.

#### **Utdelning**

Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman. För en beskrivning av IBS utdelningspolicy, se sidan 30 i IBS årsredovisning för 2007. Utdelning utbetalas normalt som ett kontant belopp per aktie genom VPC, men kan också avse annat än kontanter (sakutdelning). Avstämningsdagen för rätten att erhålla utdelning får inte infalla senare än dagen före nästkommande årsstämma. Om aktieägare inte kan nås genom VPC:s försorg kvarstår aktieägarens fordran på utdelningsbeloppet mot IBS och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet IBS.

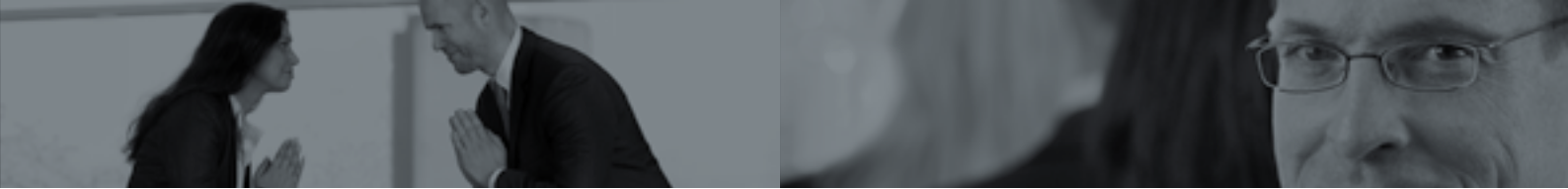
IBS tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige. Med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank- och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt, se vidare avsnittet *Skattefrågor i Sverige* på sidorna 15 - 16 .

#### **VPC-anslutning och kontoförande institut**

Bolaget är avstämningsbolag och dess aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument. Bolaget och dess aktier är anslutna till VP-systemet med VPC AB (Box 7822, 103 97 Stockholm), som central värdepappersförvarare och clearingorganisation. Aktieägarna erhåller inte några fysiska aktiebrev, utan transaktioner med aktierna sker på elektronisk väg genom registrering i VP-systemet av behöriga banker och andra värdepappersförvaltare. Aktierna är registrerade på person och denominerade i svenska kronor, SEK. Carnegie, är kontoförande institut och emissionsinstitut i samband med föreliggande emission.

#### **Notering**

IBS B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs Stockholms Small Cap-lista. En börspost motsvarar 500 aktier, kortnamnet för aktien är IBS B och ISIN-koden är SE0000106759. Även de nya aktierna av serie B kommer att handlas på OMX Nordiska Börs Stockholms Small Cap-lista.



## Större aktieägare

Antal aktieägare i IBS uppgick den 30 april 2008 till 6 753. I tabellen nedan framgår större aktieägare per den 30 april 2008.

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
SSB CL Omnibus AC OM07 (15pct)	2 290 000	3 048 916	5 338 916	6,4	23,2
Case Fonder		8 147 200	8 147 200	9,7	7,3
SSB CL Omnibus AC OM09 (30 pct)	660 000	990 868	1 650 868	2,0	6,8
Arvid Svensson Invest AB		5 947 500	5 947 500	7,1	5,3
Deutsche Bank, London Branch, W-8BEN		4 468 000	4 468 000	5,3	4,0
Goldman Sachs International LTD, W8IMY		4 047 017	4 047 017	4,8	3,6
Goldman Sachs & Co, W9		2 723 155	2 723 155	3,3	2,4
SEB Private Bank S.A., NQI		2 251 700	2 251 700	2,7	2,0
Friends Provident International LTD	150 000	665 000	815 000	2,4	1,8
LGT Bank in Liechtenstein LTD		2 000 000	2 000 000	2,4	1,8
Övriga (inklusive aktier ägda av Bolaget)	50 000	46 168 674	46 218 674	55,3	41,7
Totalt	3 150 000	80 458 030	83 608 030	100	100

Deccan Value Advisors aktier, utgörande cirka 8,2 procent av kapitaler och 29,9 procent av rösterna återfinns under aktieägarposterna SSB CL Omnibus AC OM07 (15pct) och SSB CL Omnibus AC OM09 (30pct) i tabellen ovan.

Källa: VPC

## Aktiekapitalets utveckling

År	Aktiekapital	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Händelse
1978	50 000		1 000	Nybildning
1984	50 000	1 000	9 000	Split 10:1
1984	80 000	1 000	15 000	Nyemission av B-aktier 1:3 och 1:5
1985	7 200 000	90 000	1 350 000	Fondemission 89:1
1986	8 550 000	90 000	1 620 000	Nyemission av B-aktier 1:5
1989	10 260 000	90 000	1 962 000	Nyemission av B-aktier 1:5
1989	10 418 000	90 000	1 999 500	Nyemission av B-aktier via konvertibellån
1990	10 696 000	90 000	2 049 204	Nyemission av B-aktier via konvertibellån
1996	11 571 020	90 000	2 224 204	Riktad nyemission
1997	11 571 020	450 000	11 121 020	Split 5:1
1997	13 867 418	540 000	13 327 418	Nyemission 1:5
1998	14 823 306	630 000	14 193 306	Nyemission 1:6
2000	15 323 306	630 000	14 693 306	Riktad nyemission
2000	15 323 306	3 150 000	73 466 530	Split 5:1
2000	15 821 606	3 150 000	75 958 030	Lösen av teckningsoptioner
2001	15 921 606	3 150 000	76 458 030	Apportemission av B-aktier
2006	16 721 606	3 150 000	80 458 030	Lösen av teckningsoptioner

## Anställda per geografi

	Medelantal						Totalt antal		
	2007	varav män	2006	varav män	2005	varav män	2007 31 dec	2006 31 dec	2005 31 dec
<b>Moderbolaget:</b>									
Sverige	67	54%	130	66%	143	68%	28	123	145
<b>Dotterbolag:</b>									
Sverige	402	74%	341	71%	369	71%	442	344	345
Portugal	259	64%	216	66%	171	64%	262	222	217
Australien	138	73%	197	74%	150	75%	116	190	196
Belgien	182	86%	184	83%	182	82%	180	183	182
Holland	153	86%	172	83%	170	82%	144	174	172
Finland	118	58%	139	55%	160	55%	115	128	146
USA	120	67%	104	71%	87	79%	124	116	93
Danmark	80	69%	90	69%	100	68%	80	84	99
Frankrike	55	60%	89	59%	114	65%	25	74	99
Norge	26	69%	31	68%	33	67%	25	30	34
Storbritannien	58	79%	29	76%	42	80%	56	30	29
Italien	21	80%	25	76%	18	67%	20	24	25
Tyskland	23	74%	24	75%	23	65%	23	24	22
Schweiz	22	74%	23	74%	23	77%	22	23	22
Polen	32	66%	21	67%	20	85%	33	25	20
Spanien	13	65%	13	62%	19	68%	14	9	19
Brasilien	12	75%	11	73%	9	67%	12	12	9
Singapore	9	33%	11	45%	7	70%	9	11	5
Colombia	10	61%	8	63%	23	65%	10	8	17
Malaysia	5	40%	6	50%	5	62%	4	6	6
Mexiko	7	100%	6	100%	3	100%	7	8	4
Kina	3	33%	3	33%	3	66%	3	3	4
Totalt i dotterbolag	1 748	72%	1 743	71%	1 731	71%	1 726	1 728	1 765
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 815</b>	<b>71%</b>	<b>1 873</b>	<b>71%</b>	<b>1 874</b>	<b>71%</b>	<b>1 754</b>	<b>1 851</b>	<b>1 910</b>

## Historik och utveckling

År 2008 är IBS 30:e år som leverantör av affärssystem. Under den tiden har IBS utvecklats till att bli en av världens ledande globala leverantörer av mjukvarulösningar för varuflödeskedjan, med egna kontor och partner i cirka 40 länder och med mer än 5 000 kunder världen över.

International Business Systems, IBS, grundades 1978, när Staffan Ahlberg och Gunnar Rylander bestämde sig för att omvandla IT-divisionen av Ekonomisk Företagsledning (EF) till ett självständigt bolag. Deras mål var att hjälpa kunder att uppnå ökad effektivitet och service och deras drivkraft och engagemang gav tidigt företaget luft under vingarna.

Den första stora framgången var ett globalt uppdrag att utveckla ett orderhanteringssystem för alla Alfa Laval internationella dotterbolag. Denna typ av nära, långsiktiga partnerskap satte standarden för IBS sätt att etablera ett mycket nära samarbete med kunderna för att utveckla och leverera globala lösningar i världsklass. 1986 var företaget väletablerat och respekterat och redo att listas på Stockholmsbörsen. Medan den produkt, som IBS och deras kunder i dag känner som IBS Enterprise, fortsatte att utvecklas och förbättras genom omfattande forskning och utveckling och genom samarbetsprojekt med kunder, växte också själva företaget genom betydelsefulla internationella förvärv. Företaget hade också utvecklat ett nära samarbete med IBM, där IBS blivit en av världens ledande leverantörer av mjukvara för IBM AS/400 (numer Series i). 2001 slog IBS rekord genom att uppnå de högsta transaktionsvolymerna på AS/400 som någonsin upp-

mätta i IBM:s eget testningslabb i Rochester, New York. Det är den här typen av stabil, pålitlig och kraftfull prestanda som har kommit att särskilja IBS inom branschen.

Under senare tid har IBS fortsatt sina strategiska förvärv med syfte att öka sin globala försäljning till nya viktiga nyckelmarknader och regioner. IBS fortsätter också att teckna avtal med betydande internationella kunder, vilket stärker företagets position som en internationell leverantör. Utöver supply chain-produkten, IBS Enterprise, har IBS fortsatt att utveckla och leverera ytterligare produkter, applikationer och tjänster, med bibehållande av den ursprungliga filosofin att stärka kundernas affärer.

### Milstolpar i IBS historia

- 1978 Företaget grundas
- 1978 IBS får sitt första stora utvecklingsprojekt av Alfa Laval
- 1986 Företaget noteras på Stockholmsbörsen (numera OMX Nordiska Börs Stockholm)
- 1997-2000 IBS erhåller ett flertal "Star Stream Award"-priser från IBM för diverse innovativa produktlösningar
- 2001 IBS affärssystem slår rekord genom att uppnå de högsta transaktionsvolymerna som någonsin uppmätts på en AS/400 i IBM:s testningslabb i Rochester, New York
- 2006 IBS tilldelas ett utvecklingspris för SCOR av Supply Chain Council
- 2006 IBS tar nästa steg mot globalisering och intensifierar satsningen på specifika branschlösningar

- 2008 IBS Enterprise tilldelas två stycken European IT Excellence Awards i kategorierna Software as a Service (SaaS) och e-business
- 2008 Ny global organisationsstruktur införs.

### **Svensk kod för bolagsstyrning**

IBS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan räkenskapsåret 2006. En grundläggande princip enligt koden är att reglerna skall följas eller förklaras. IBS har avvikit vad gäller kravet på styrelseutvärdering (koden 3.4.4).

Under 2007 har VD utvärderas i enlighet med kodens riktlinjer. P.g.a. ett flertal ändringar i styrelsens sammansättning under 2007 har en utvärdering av styrelsen inte genomförts.

# Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

IBS styrelse består av sju stämموvalda ledamöter samt en arbets-tagarrepresentant. Samtliga stämموvalda styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2009.

Nedan presenteras styrelsens ledamöter och de ledande befattningshavarna samt deras övriga aktuella uppdrag och uppdrag som avslutats under de senaste fem åren (exklusive uppdrag, som avser eller avsåg dotterbolag till IBS).

Såvida inte annat uttryckligen anmärks i anslutning till någon av de nedanstående personerna gäller följande uttalanden beträffande samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i IBS har någon närstående relation med annan styrelseledamot eller ledande befattningshavare. Det förekommer inte några intressekonflikter mellan, å ena sidan, ovanstående styrelseledamöters eller ledande befattningshavares skyldigheter gentemot IBS eller dess dotterbolag och, å andra sidan, deras privata intressen och/eller andra förpliktelser.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har dömts i något bedrägerirelaterat mål under de senaste fem åren. Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har varit inblandade i någon konkurs, konkursförvaltning eller likvidation i egenskap av styrelseledamot eller ledande befattningshavare under de senaste fem åren. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av övervakande eller lagstiftande myndigheter och ingen av dessa har av domstol förbjudits att agera som ledamot i styrelse eller ledning eller att på annat sätt idka näringsverksamhet de senaste fem åren. Utöver vad som framgår på sidan 57 not 2 i IBS årsredovisning för 2007, föreligger det inte några avtal om förmåner efter det att uppdraget eller anställningen har avslutats.

Kontorsadressen till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna är IBS AB (publ), Hemvärnsgatan 8, 171 26 Solna.

## Styrelseledamöter

### **Pallab Chatterjee**

Styrelseordförande, född 1950. CEO i i2 Technologies. Styrelseledamot sedan 2007.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Pallab Chatterjee har en PhD (EE) från University of Illinois och 32 års erfarenhet från högteknologisk industri i olika befattningar.

*Övriga uppdrag:* Ledamot i General Motors Strategic Advisory Board.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* Styrelseledamot i PureEdge och Senior Vice President i Texas Instruments.

*Antal aktier i IBS:* 0

### **Vinit Bodas**

Styrelseledamot, född 1962. President och Chief Investment Officer i Deccan Value Advisors. Styrelseledamot sedan 2007.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Vinit Bodas har en Master of Business Administration från University of Texas. Han är dessutom auktoriserad revisor samt auktoriserad finansanalytiker och har tidigare varit verksam bl a som delägare i Brandes Investment Partners, San Diego, USA.

*Övriga uppdrag:* Managing member i Deccan Value Advisors LLC och Deccan Value Advisors G.P. LLC. Kommanditdelägare och Officer i Deccan Value Advisors L.P.

*Antal aktier i IBS:* 0<sup>1</sup>

### **Gunnel Duveblad**

Styrelseledamot, född 1955. Styrelseledamot sedan 2007.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Gunnel Duveblad har en systemvetarutbildning från Umeå Universitet. Hon ägnar sig idag huvudsakligen åt styrelseuppdrag men bedriver också viss konsultverksamhet i form av t.ex. strategiuppdrag till bolagsledningar/styrelser från det egna bolaget Accessio AB. Gunnel Duveblad har över 25 års erfarenhet inom IBM i flera ledande positioner.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i det egna bolaget Accessio AB samt styrelseledamot i HIQ International AB, Posten AB, WFun AB, Stiftelsen RuterDam, SWECO AB (publ) och SAM Headhunting Group A/S (Danmark).

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* VD och styrelseordförande i EDS Sweden AB, EDS Norway och EDS Finland samt styrelseordförande i EDS Försvars Service Aktiebolag och EDS Danmarks och EDS Nederländernas Supervisory Board. Styrelseledamot i Lekolar AB, Nordea AB (numera Nordea Bank AB), och Skandiabanken Aktiebolag (publ). Har även varit President för EDS North Europé.

*Antal aktier i IBS:* 0

### **George Ho**

Styrelseledamot, född 1974. Partner och Senior Analyst i Deccan Value Advisors. Styrelseledamot sedan 2008.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* George Ho har en Master of Business Administration och en Bachelor of Arts från Harvard University.

*Övriga uppdrag:* Delägare i Deccan Value Advisors G.P. LLC samt kommanditdelägare i Deccan Value Advisors L.P.

*Antal aktier i IBS:* 0

### **Bo Petterson**

Styrelseledamot, född 1958. VD i Case Investment AB. Styrelseledamot sedan 2008.

<sup>1</sup> Beskrivning av Vinit Bodas relation till Deccan Value Advisors och dess relation till IBS: Styrelseledamoten Vinit Bodas är managing member i Deccan Value Advisors GP LLC, vilket är komplementär i Deccan Value Advisors Fund LP, A/D Value Fund LP och Y/D Value Fund LP. Vinit Bodas är även managing member i Deccan Value Advisors LLC vilket är komplementär i Deccan Value Advisors L.P. Deccan Value Advisors L.P fungerar som investeringsrådgivare och förvaltare av de investeringar som görs i de fyra fonderna. Samtliga fyra fonder innehar aktier i IBS. Det sammanlagda innehavet för fonderna uppgår till 2 950 000 A-aktier och 3 927 000 B-aktier. Därutöver innehar fonden Deccan Value Advisors Fund Ltd aktier i IBS.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Bo Pettersson har en kandidatexamen i företagsekonomi från Lunds Universitet och har tidigare bl a varit VD i Catella Capital AB.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Case Asset Management AB samt styrelseledamot och VD i Case Investment Aktiebolag. Styrelseledamot i Sjöö Sandström Sweden AB, E. Öhman J:or Investment AB och E. Öhman J:or Investment Trading AB.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* VD, styrelseledamot och styrelseordförande i Catella Capital AB. Styrelseordförande i Catella Kapitalförvaltning AB, Catella Fondförvaltning AB och Alletac Shared Services AB samt styrelseledamot i Aktiebolaget Sardus, Klöver AB, Visionären AB och Mariegården Investment AB.

*Antal aktier i IBS:* Indirekt andelsinnehav i IBS AB (publ) via Case Investment AB avseende 265 000 B-aktier.

#### **Bertrand Sciard**

Styrelseledamot, född 1953. VD i Aldata Oyj, Finland. Styrelseledamot sedan 2007.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Bertrand Sciard har en juristexamen och har tidigare bl.a. varit VD och koncernchef för Intenia och Presys samt innehaft flera seniora positioner inom IBM.

*Övriga uppdrag:* Vice styrelseordförande i Aldata Oyj.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* Styrelseledamot och VD i Intenia AB.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Fredrik Svensson**

Styrelseledamot, född 1961. VD i Aktiebolaget Arvid Svensson. Styrelseledamot sedan 2007.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Fredrik Svensson är civilekonom.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Rocklunda Fastigheter Aktiebolag, Vretvägens Fastighets AB, Teknikbyn, Västerås Technology Park AB, Celeritas Fastigheter AB, Case Investment Aktiebolag, Arvid Svensson Invest AB, Arosmotet Fastigheter AB, Fastighetsaktiebolaget Femur AB, Arosmotet Bostadsfastigheter AB och Arosmotet Fastigheter i Hallstahammar AB. Styrelseledamot i Broström Aktiebolag, Shipinvest Intressenter Aktiebolag, Lås & Larmteknik Lund AB, Dagon AB, Klöver AB, Lås & Larmteknik Södra AB, Pri Packaging Design & Communication AB, Fastighets AB Balder, Titan Television AB, Norden Media Solutions AB, Shipinvest Intressenter 2 AB, Ramnäs Bruk AB, Allmogekulturen i Västerås AB, Lås & Larmteknik Malmö AB, Arvid Svensson Cityfastigheter AB, United Logistics TSGS AB, Svanå Herrgård AB, Celeritas Utvecklingsfastigheter AB, Lås & Larmteknik Sverige AB, Tenzing AB, Tenzing Holding AB. Styrelseledamot och VD i Aktiebolaget Axel Sundströms Järnhandel, Fagerblads Aktiebolag, Fagerblads Frank AB, Aston Carlsson AB, Arvid Svensson Fastigheter Aktiebolag samt VD i P&S Holding GmbH (Österrike).

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* Styrelseordförande i Fastighets AB Ektorp Centrum, Fastighetsaktiebolaget Alkotten 2, Fastighetsaktiebolaget Jakobsberg 2:2583, Fastighetsaktiebolaget Vattenkraften 1, Fastighetsaktiebolaget Sthlm Syd nr 1, Fastighetsaktiebolaget Sthlm Syd nr 2, Fastighetsaktiebolaget Sthlm Syd nr 3, Fastighets AB Ringmarken, Fastighets AB Båg-

luset, Fastighet AB i Älvsjö, Fastighetsaktiebolaget Fullersta Torg, Fastighets AB Tohepa, Fastighets AB Ellipsvägen, Fastighets AB Pyramidbacken, Fastighets AB Timmerhuggaren, Fastighets Aktiebolaget Urbis och Västerås Citysamverkan AB. Styrelseledamot i Gaal Kommunikation AB, Arvid Svensson Training AB, Arvid Svensson Eksandh Pro AB, Sällfors Pro AB, Sällfors Service Aktiebolag, Nils Eksandh AB, Catella Capital AB, Balder Mellanstad AB, Balder Storstad AB, PDB Produktdatabas AB, Fastighets AB Ind 37, Fastighets AB Jägmästarenfast 11, Fastighets AB k-berg 1, Fastighets AB Magnetenfast 25, Fastighets AB Mag-t 32, Fastighets AB Motståndet 7 & 9, Fastighets AB Syl 3, Fastigheten VRTN 17 AB, Fastigheten VRTN 25 AB, Fastighets AB Årstaäng 1, Fastighets AB Hällsättrafast 3, Fastigheten Landshövdingen 1 AB, Aktiebolaget Sardus, Mariegården Investment Aktiebolag, Bygg- och Industrigross Sverige Aktiebolag, Aktiebolaget Skyttbrink, Skå-dal 31:3 AB, VågmästarGården AB, VästraKlockgatan AB, Fastigheten Rhodin 19 AB, FastighetsSkomakaren AB, Slottsträdgården 5 AB, Pricad Design & Development AB, Verktygshuset i Sverige AB, Troden 7 AB, Lillstad AB, Lita Ekonomisk Förening och NPP Stockholm AB. Styrelseledamot och VD i Arvsen Leasing & Finansiering AB, Arvid Svensson Pro AB och Grafit media & kommunikation i Sverige Aktiebolag, VD i Arvid Svenssons Verktygsmaskiner AB samt bolagsman i Tor Svensson Handelsbolag.

*Antal aktier i IBS:* 5 947 500 B-aktier (via bolag och inklusive närståendes innehav).

#### **Ann-Mari Öhman**

Styrelseledamot (arbetstagarrepresentant), född 1969. Business Product Manager i IBS AB. Styrelseledamot sedan 2008.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Ann-Mari Öhman har en examen i socialvetenskap och har nästan tio års erfarenhet inom IBS AB där hon för närvarande är Business Product Manager. Hon har även erfarenhet som bl.a. programmerare och nätverksadministratör och är ordförande i den lokala fackföreningen.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Ledande befattningshavare**

##### **Erik Heilborn**

VD och koncernchef, född 1962. Anställd sedan 2006.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Erik Heilborn är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* Styrelseordförande i Gatorhole AB. Styrelseordförande och VD i TeliaSonera Finans Aktiebolag.

*Antal aktier i IBS:* 20 000 B-aktier.

##### **Lennart Bernard**

Finansdirektör, född 1950. Anställd sedan 2007.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Lennart Bernard har en examen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot samt VD i JALEBE Konsult AB.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* VD och styrelseledamot i Eniro Sverige Online AB. Styrelseledamot i Lokaldelen i Sverige AB, Eniro International AB, Eniro 118 118 AB, Scandinavia Online AB, Respons Holding AB, TopReach Aktiebolag, Eniro Gula

Sidorna Försäljning AB, TIM Varumärke AB, Eniro Företagslån AB, Lokaldelen i Sverige Försäljning AB, Eniro Eastern Europe Holding AB, Gamla Svenska Torget AB och Procumbus i Sverige AB.

*Antal aktier i IBS:* 3 000 B-aktier (via familj).

#### **Jessika Axäll**

Tillförordnad Senior Vice President HR & Administration, född 1973. Anställd sedan 2005.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Jessika Axäll har en examen i Human Resources Management från Stockholms Universitet där hon även har studerat statsvetenskap. Hon har tidigare varit verksam inom bl a OMX Group och Ericsson Radio Systems.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Mark Cockings**

Senior Vice President Sales & Marketing för IBS International, född 1969. Anställd sedan 1996.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Mark Cockings har ett Certificate of management Studies från the Institute of management Service och ett Certificate of Business administration. Han har tidigare varit Director of Business Development i IBS AB och President för IBS Central Europe.

*Antal aktier i IBS:* 25 000 B-aktier.

#### **Ole Fritze**

Senior Vice President Professional Services för IBS International, född 1966. Anställd sedan 1990.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Ole Fritze har en B.Sc. Computer Science och en B.Sc. Economics and foreign trade.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Kjell Nilson**

Senior Vice President Product Development IBS International, född 1949. Anställd 1980 - 1996 och sedan 2004.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Kjell Nilson har efter avslutade universitetsstudier 37 års erfarenhet från IT-branschen.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* Styrelseordförande för Vitec Software AB. Styrelseledamot i A-Tind AB, A-Tind Holding AB och Nordia 2005 AB.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Henrik Stache**

Senior Vice President IBS Technology & Services, född 1969. Anställd 1997 - 1999 och sedan 2004.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Henrik Stache har studerat datavetenskap och företagsekonomi vid Lunds Universitet. Han har tidigare erfarenhet som Senior Vice President för Sales & Marketing på IBS AB.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* Styrelseledamot i Olofström Förvaltnings AB och VD i Infor Global Solutions (Stockholm II) AB.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Kent Mattsson**

Areachef och försäljningsdirektör för IBS Nordics samt VD för IBS Sverige Aktiebolag, född 1966. Anställd sedan 1988.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Kent Mattsson har en examen i datavetenskap.

*Antal aktier i IBS:* 16 500 B-aktier.

#### **John Taylor**

Areachef och försäljningsdirektör för IBS Americas (inkluderat Sydamerika) samt VD för IBS US, född 1972. Anställd sedan 1997.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* John Taylor har en examen i Business Administration & Management. Han har erfarenhet inom företagsledning, drift, försäljning, marknadsföring och konsulttjänster från flera olika företag.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Richard Marques**

Areachef för IBS Europe, född 1966. Anställd sedan 1996.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Richard Marques har studerat biologisk vetenskap.

*Övriga uppdrag:* Richard Marques är Senior Vice President för Extensions Europe och VD för Iberia.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* Area President för IBS South Europe och IBS South American.

*Antal aktier i IBS:* 0

#### **Rajiv Parrab**

Areachef för IBS Asia Pacific, född 1955. Anställd sedan 2006.

*Utbildning och relevant erfarenhet:* Rajiv Parrab har en B Sc (el ingenjörsexamen) från University of Waterloo och har även tagit kurser i ekonomi och redovisning vid University of Toronto. Han har även erfarenhet som VD och styrelseledamot från privata och publika företag.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i NGX Solutions Pty Ltd. Styrelseledamot i A C N 107 869 483 Pty Ltd, STX Pty Ltd och Kalighat Pty Ltd.

*Avslutade uppdrag de senaste fem åren:* VD Neuragenix Pty Ltd och NGX Pty Ltd.

*Antal aktier i IBS:* 0

### **Ersättning till styrelsen, VD och ledande befattningshavare**

*Principer och beslutsprocess:*

Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter utgår i enlighet med beslut av årsstämman.

Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån för styrelsens ledamöter finns ej. IBS har ett utskott för ersättningsfrågor som handlägger löne- och pensionsfrågor för koncernledningen. I utskottet ingår Gunnel Duveblad (ordförande), Dr Pallab Chatterjee samt Bertrand Sciard.



#### Ersättningar och övriga förmåner under året:

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsen:					
Lars Nyberg (Ordf.)	0,3				0,3
Johan Björklund (Ordf.)	0,1				0,1
Pallab Chatterjee (Ordf.)	0,3				0,3
Pallab Chatterjee	0,4				0,4
Vinit Bodas	0,2				0,2
Johan Björklund	0,1				0,1
Jan Jacobsen	0,3				0,3
Gunnel Duveblad	0,3				0,3
Fredrik Svensson	0,1				0,1
Bertrand Sciard	0,1				0,1
VD Erik Heilborn		3,0	0,1	1,0	4,1
Andra ledande befattningshavare		8,3	0,2	1,8	10,3
<b>Summa</b>	<b>2,1</b>	<b>11,3</b>	<b>0,3</b>	<b>2,8</b>	<b>16,5</b>

Ovanstående belopp har kostnadsförts och belastar resultatet 2007 och avser styrelsen, verkställande direktören samt Andra ledande befattningshavare i IBS koncernledning. Vidare har ett konsultarvode om 75 tkr utgått till Gunnel Duveblad beträffande ett tilläggsuppdrag. I kostnaden för posten Andra ledande befattningshavare ovan ingår följande personer:

Finansdirektör Lennart Bernard 1 månad,  
t.f. Finansdirektör Peter Tauberman 8 månader samt Per-Arne Sendrén 3 månader (anställning upphörde 21 mars).  
Direktör Produkter och Produktutveckling Kjell Nilson.  
Direktör Global Operations Ole Fritze.  
Direktör Sälj och Marknad Henrik Stache.  
Direktör Information och IR John Womack,  
(anställning upphörde 1 februari 2008).  
Direktör Legal och HR Eva Bergheim-Holmberg 11 månader  
(anställning upphörde 30 november) och t.f. Legal och HR Jessika Axäll 1 månad.

Samtliga ovanstående personers kostnader ingår i moderbolaget förutom Kjell Nilson, Ole Fritze och Henrik Stache vars kostnader för januari-maj ingår i moderbolaget medan kostnaderna från juni-december ingår i dotterbolaget Global Functions AB.

Verkställande direktören, Erik Heilborn, har under 2007 uppburit grundlön om totalt 3 036 tkr. Under året har 59 tkr avseende rörlig ersättning för VD kostnadsförts. Utöver lön har VD erhållit bilförmån vilken har belastat resultatet med 79 tkr. Även Andra ledande befattningshavare har utöver lön erhållit bilförmån som belastat resultatet med sammanlagt 675 tkr. För ovanstående befattningshavare följer pensionsförmånerna normal ITP-plan med pension från 65 år förutom för VD som har ett individuellt pensionsavtal där bolaget erlägger ett belopp motsvarande 35% av baslönen efter eventuella bruttolöneavdrag i pension. Även finansdirektören har ett individuellt pensionsavtal där bolaget erlägger ett belopp motsvarande 25% av baslönen. VD:s och finansdirektörens pensionsålder är 65 år. I de fall som s.k. Tiotaggarlösning förekommer, tillämpas samma premie som för traditionell ITP-plan. Pensionsgrundande inkomst är fast grundlön, rörlig ersättning och semesterlön, förutom för VD och finansdirektören, där den rörliga ersättningen inte är pensionsgrundande.

Styrelsen har rätt att med omedelbar verkan skilja VD från hans anställning. Om så sker har VD 12 månaders uppsägningstid. Som ersättning utbetalas då lön och förmåner under uppsägningstiden samt grundlön under ytterligare 12 månader. Om IBS avnoteras och inte omnoteras på en jämställig börs har VD rätt att säga upp sitt avtal. Om så är fallet gäller samma villkor som ovan. I övriga fall är uppsägningstiden från VD:s sida 6 månader.

Vid större förändringar i ägarstrukturen har finansdirektören rätt att säga upp sitt anställningsavtal och erhåller då som tillägg till 12 månaders uppsägningstid, ytterligare grundlön under maximalt 12 månader.

För Andra ledande befattningshavare (som hänvisas till ovan och i not 35) gäller uppsägningstid om 6-12 månader.

#### Utskott

Utskottet för ersättningsfrågor handlägger löner och pensionsfrågor för ledande befattningshavare inom IBS-koncernen. Från och med årsstämman den 22 april 2008 ingår i utskottet: Gunnel Duveblad (ordförande), Dr. Pallab Chatterjee och Bertrand Sciard.

Revisionsutskottets uppdrag är att ingående följa redovisningsfrågor i koncernen, exempelvis gällande värdering av väsentliga tillgångsposter i koncernen, samt att föra en aktiv dialog med bolagets revisorer. Från och med årsstämman den 22 april 2008 ingår i utskottet: Vinit Bodas (ordförande), Gunnel Duveblad och Fredrik Svensson. Revisor Åsa Wirén Linder från KPMG deltar vid revisionsutskottets möten. Bolagets finansdirektör deltar även i dessa möten som föredragande.

# Adresser

IBS har dotterbolag i 22 länder och nedan återfinns huvudkontoren i respektive land. För aktuell information beträffande IBS övriga kontor samt affärspartner, ring till IBS 08-627 23 00 eller besök hemsidan, [www.ibs.net/se](http://www.ibs.net/se)

## IBS HUVUDKONTOR

IBS AB  
Box 1350  
171 26 SOLNA  
Besöksadress: Hemvärnsgatan 8  
Tel: +46-8-627 23 00  
Fax: +46-8-764 59 65  
[info@ibs.net](mailto:info@ibs.net)  
[www.ibs.net](http://www.ibs.net)

## AUSTRALIEN

IBS Australia  
IBS House  
Level 2, 12 Julius Avenue  
North Ryde NSW 2113  
Tel: +61-2 8875 9000  
Fax: +61-2 8875 9099  
[info@ibsaustralia.com](mailto:info@ibsaustralia.com)  
[www.ibsaustralia.com](http://www.ibsaustralia.com)

## BELGIEN

IBS NV  
X. De Cocklaan 70  
9830 SINT-MARTENS-LATEM  
Tel: +32-9-280 22 22  
Fax: +32-9-280 22 99  
[info@ibsbe.be](mailto:info@ibsbe.be)  
[www.ibsbe.be](http://www.ibsbe.be)

## BRASIL IEN

IBS Brasil Informática Ltda  
Av. Queiroz Filho, 455 - 2º andar Vl.  
Hamburguesa  
SÃO PAULO – SP  
CEP: 05319-000  
Tel: +55 11 3534-7860  
Fax: +55 11 3534-7861  
[ibs@ibsbrasil.com.br](mailto:ibs@ibsbrasil.com.br)  
[www.ibsbrasil.com.br](http://www.ibsbrasil.com.br)

## COLOMBIA

IBS Business Solutions S.A.  
Calle 114, # 6-A- 92  
Office D501A, Centro Comercial  
Hacienda Santa Bárbara  
BOGOTÁ  
Tel: +57-1-637 60 99  
Fax: +57-1-213 69 40  
[ibscol@ibscoco.com.co](mailto:ibscol@ibscoco.com.co)  
[www.ibscoco.com.co](http://www.ibscoco.com.co)

## DANMARK

IBS Danmark A/S  
Rådhusstorvet 5  
3520 FARUM  
Tel: +45-70 15 13 11  
Fax: +45-44 99 29 95  
[ibs@ibsdk.com](mailto:ibs@ibsdk.com)  
[www.ibsdk.com](http://www.ibsdk.com)

## FINLAND

Oy International Business Systems  
IBS Ab  
Hevosenkenkä 3  
02600 ESPOO  
Tel: +358 201 333 11  
Fax: +358 201 333 476  
[info@ibs.fi](mailto:info@ibs.fi)  
[www.ibs.fi](http://www.ibs.fi)

## FRANKRIKE

IBS France  
Le Linéa  
Rue du Général Leclerc  
92047 PARIS LA DÉFENSE CEDEX  
Tel: +33 1 46 92 97 00  
Fax: +33 1 46 92 97 30  
[contact@ibs-france.com](mailto:contact@ibs-france.com)  
[www.ibs.net/fr](http://www.ibs.net/fr)

## HOLLAND

IBS Nederland B.V.  
Postbus 500, Nevelgaarde 20  
3430 AM NIEUWEGEIN  
Tel: +31-30-602 66 66  
Fax: +31-30-602 10 50  
[info@ibs.nl](mailto:info@ibs.nl)  
[www.ibs.nl](http://www.ibs.nl)

## IBERIA

IBS Iberia  
Edificio Central Park  
Rua Central Park, 2 – 2nd floor  
2975- 292 – LINDA-A-VELHA  
PORTUGAL  
Tel: +351 214 190 906  
Fax: +351 214 191 030  
[ibs@ibs.pt](mailto:ibs@ibs.pt)  
[www.ibs.pt](http://www.ibs.pt)

## IBS Iberia

C/ Raimundo Fernández  
Villaverde nº 26  
Escalera 2ª planta 3ª Oficina 233  
ESP 28003 MADRID  
SPANIEN  
Tel: +34-91-383 43 20  
Fax: +34-91-383 50 25  
[info@ibsesp.com](mailto:info@ibsesp.com)  
[www.ibsesp.com](http://www.ibsesp.com)

## ITALIEN

IBS Italia S.p.A.  
Via Vincenzo Monti 171  
Sesto San Giovanni  
20099 MILANO  
Tel: +39 02 24416562  
Fax: +39 02 24416345  
[info@ibs-italy.com](mailto:info@ibs-italy.com)  
[www.ibs-italy.com](http://www.ibs-italy.com)

## KINA

IBS Shanghai  
Suite 409, 4th Floor  
Cimic Tower  
1090 Century Blvd  
Pu Dong New Area  
SHANGHAI  
Tel: +86 21 5836 2300/2500/2700  
Fax: +86 21 5836 2900  
[info@cn.ibs.net](mailto:info@cn.ibs.net)  
[www.ibs.net/cn](http://www.ibs.net/cn)

## MALAYSIA

IBS APCC Sdn Bhd  
Suite 19b  
19th Floor  
Empire Tower  
182 Jln Tun Razak  
50400, KUALA LUMPUR  
Tel: +60 3 2161 8300  
Fax: +60 3 2162 8300  
[info@sg.ibs.net](mailto:info@sg.ibs.net)  
[www.ibs.net/sg](http://www.ibs.net/sg)

## MEXIKO

IBS Solutions México S.A. de C.V.  
Blvd. Diaz Ordaz No. 140, Piso 18  
Oficinas en el Parque Torre II  
Col. Santa Maria  
MONTERREY N.L. 64650  
Tel: +52-81-8865 4510  
Fax: +52-81-8865 4599  
[info@ibsus.com](mailto:info@ibsus.com)  
[www.ibsus.com](http://www.ibsus.com)

## NORGE

International Business Systems  
Norge AS  
Ole Deviks Vei 2  
0666 OSLO  
Tel: +47-23 06 89 00  
Fax: +47-23 06 89 50  
[ibsnorge@ibs.no](mailto:ibsnorge@ibs.no)  
[www.ibs.no](http://www.ibs.no)

## POLEN

IBS Polska Sp. z o.o.  
al. Armii Krajowej 61  
50-541 WROCLAW  
Tel: +48-71-79 11 500  
Fax: +48-71-79 11 511  
[ibs@ibs.com.pl](mailto:ibs@ibs.com.pl)

## SCHWEIZ

IBS Switzerland AG  
Freiburgstrasse 634  
3172 NIEDERWANGEN  
Tel: +41-31-980 09 00  
Fax: +41-31-980 09 05  
[info@ibs.ch](mailto:info@ibs.ch)  
[www.ibs.ch](http://www.ibs.ch)

## SINGAPORE

IBS Singapore Pte Ltd  
171 Chin Swee Road, #07-05  
San Centre  
169877 SINGAPORE  
Tel: +65-6221 9300  
Fax: +65-6225 8200  
[info@sg.ibs.net](mailto:info@sg.ibs.net)  
[www.ibs.net/sg](http://www.ibs.net/sg)

## STORBRITANNIEN

IBS Ltd.  
IBS House  
Elstree Way  
BOREHAMWOOD, Herts. WD6 1FE  
Tel: +44-20-8207 5655  
Fax: +44-20-8207 6770  
[info@ibsuks.com](mailto:info@ibsuks.com)  
[www.ibsuks.com](http://www.ibsuks.com)

## SVERIGE

IBS Sverige AB  
Box 1350, Hemvärnsgatan 8  
171 26 SOLNA  
Tel: +46-8-627 23 00  
Fax: +46-8-28 85 58  
[info@ibsse.com](mailto:info@ibsse.com)  
[www.ibsse.com](http://www.ibsse.com)

## TYSKLAND

International Business Systems  
(IBS) GmbH  
Deelbögenkamp 4c  
22297 HAMBURG  
Tel: +49-40-514 51 0  
Fax: +49-40-514 51 111  
[ibsinfo@ibs-software.de](mailto:ibsinfo@ibs-software.de)  
[www.ibs-software.de](http://www.ibs-software.de)

## USA

International Business Systems US  
90 Blue Ravine Road  
FOLSOM, CA 95630  
Tel: +1-916-985 3900  
Fax: +1-916-985 4922  
[info@ibsus.com](mailto:info@ibsus.com)  
[www.ibsus.com](http://www.ibsus.com)



IBS är en världsledande leverantör av affärssystem och supply chain management-lösningar till distribuerande och tillverkande företag. IBS levererar mätbart värde genom att hjälpa sina kunder dra nytta av lösningar för distribution, lagerstyrning, tillverkning, supply chain och lagerhantering. IBS har ca 1 700 anställda i 22 länder. IBS är noterat på OMX Nordiska Börs i Stockholms Small-cap lista.