

# Inbjudan till teckning av aktier i fullt garanterad emission

inför listning på AktieTorget

Mars/April 2018



## VIKTIGA DEFINITIONER

Med "Entella" eller "Bolaget" avses koncernen bestående av moderbolaget Entella IT AB (publ) med organisationsnummer 559086-9516 inklusive det svenska dotterbolaget Entella AB med organisationsnummer 556814-2011 samt det indiska dotterbolaget Entella India Pvt Ltd med registreringsnr. U72900PB2013PTC037951. Med "Euroclear" avses Euroclear Sweden AB med organisationsnummer 556112-8074. Med "Partner Fondkommission" eller "PFK" avses Partner Fondkommission AB, organisationsnummer 556737-7121.

Med "detta memorandum" eller om annat inte följer av sammanhanget "detta dokument", avses föreliggande memorandum. Med "Erbjudandet" avses Erbjudandet om att teckna aktier enligt villkoren i detta memorandum. Med "SEK" avses svenska kronor; "TSEK" avses tusen svenska kronor; "MSEK" avses miljoner svenska kronor.

## UNDANTAG FRÅN PROSPEKTSKYLDIGHET

Bolagets erbjudande omfattas inte av Finansinspektionens prospektkrav och har inte granskats och godkänts av Finansinspektionen. Skälet är att reglerna om prospekt inte kräver att prospekt upprättas för den nyemission som memorandumet avser. Grunden för undantaget är att det belopp som sammanlagt har betalats av investerarna under en tid av tolv månader inte överstiger 2,5 miljoner euro, vilket är fallet i förevarande emission.

För memorandumet gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

## MEMORANDUMETS TILLGÄNGLIGHET

Memorandumet finns tillgängligt på Entellas hemsida [www.entella.se](http://www.entella.se) samt på AktieTorgets hemsida [www.aktietorget.se](http://www.aktietorget.se).

## DISTRIBUTIONSOMRÅDE

Erbjudandet riktar sig ej till personer vars deltagande förutsätter ytterligare memorandum, registreringar eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt. Det åligger envar att iaktta sådana begränsningar enligt lagar och regler utanför Sverige. Memorandumet får inte distribueras i Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, USA eller något annat land där distributionen kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land.

## FRAMÅTRIKTAD INFORMATION

Memorandumet innehåller uttalanden om framtidsutsikter som är gjorda av Bolagets styrelse och som baseras på nuvarande marknadsförhållanden, verksamhet och lönsamhet. Dessa uttalanden är välgrundade och genomarbetade, men läsaren av memorandumet bör ha i åtanke att dessa ger uttryck för subjektiva bedömningar och därmed är förenade med osäkerhet. Under avsnittet "Riskfaktorer" återges en beskrivning över de faktorer som styrelsen bedömer vara av särskilt stor vikt vid bedömning av Bolaget och den bransch som Bolaget är verksam inom.

## FRISKRIVNING

Memorandumet innehåller information som har hämtats från utomstående källor. All sådan information har återgivits korrekt. Även om Entella anser att dessa källor är tillförlitliga har ingen oberoende verifiering gjorts, varför riktigheten eller fullständigheten i informationen inte kan garanteras. Vissa siffror i memorandumet har varit föremål för avrundning, varför vissa tabeller inte synes summera korrekt.

## EMISSIONSINSTITUT

I samband med emissionen agerar Partner Fondkommission emissionsinstitut till Bolaget. Styrelsen i Entella är ansvarig för innehållet, varpå PFK friskriver sig från allt ansvar i förhållande till aktieägare i Bolaget samt avseende andra direkta eller indirekta konsekvenser till följd av beslut om investering eller andra beslut som helt eller delvis grundas på uppgifterna i detta memorandum.

## REVISORS GRANSKNING

Utöver vad som anges i revisionsberättelse och rapporter införlivade genom hänvisning har ingen information i memorandumet reviderats av Bolagets revisor.

## AKTIETORGET

AktieTorget är en bifirma till ATS Finans AB, ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. AktieTorget driver en sk MTF-plattform. Bolag som är noterade på AktieTorget har förbundit sig att följa AktieTorgets noteringsavtal. Avtalet syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka bolagets aktiekurs.

Handeln på AktieTorget sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängligt för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Nordic Growth Market. Det innebär att den som vill köpa eller sälja aktier som är noterade på AktieTorget kan använda sin vanliga bank eller fondkommissionär.

Noteringsavtalet och aktiekurser återfinns på AktieTorgets hemsida ([www.aktietorget.se](http://www.aktietorget.se)).

# Erbjudandet

## Teckningstid

20 MARS 2018 - 11 APRIL 2018

## Teckningskurs

5,50 SEK PER AKTIE

## Emissionsvolym

6 600 000 SEK

## Ant. aktier som erbjuds

1 200 000 AKTIER

## Pre-money

29,7 MSEK

## Marknadsplats

Entella har godkänts av AktieTorget för upptagande till handel på AktieTorget under förutsättning att spridningskravet av aktien är uppfyllt och minimibeloppet i emissionen har emitterats. Första handelsdag är beräknad till 2 maj 2018.



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ENTEELLA I KORTHET.....	2
TRE SKÄL ATT INVESTERA I ENTEELLA.....	3
RISKFaktorER .....	4
VD HAR ORDET .....	5
ERBJUDANDET I SAMMANDRAG.....	7
GARANTITECKNING.....	8
INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER .....	9
BAKGRUND OCH MOTIV FÖR EMISSION .....	10
VILLKOR OCH ANVISNINGAR .....	11
VERKSAMHETEN .....	12
MARKNADEN.....	17
STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR.....	18
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR.....	21
AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN .....	22
FINANSIELL ÖVERSIKT .....	23
KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN .....	30
LEGALA FRÅGOR OCH KOMPLETTERANDE INFORMATION .....	31
SKATTEFRÅGOR I SVERIGE.....	32
BOLAGSORDNING.....	33
ADRESSER .....	34

## VIKTIGA DATUM

<b>TECKNINGSTART:</b>	<b>20 MARS 2018</b>
<b>SISTA DATUM FÖR TECKNING:</b>	<b>11 APRIL 2018</b>
<b>BERÄKNAD FÖRSTA DAG FÖR HANDEL:</b>	<b>2 MAJ 2018</b>
<b>BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2017/2018:</b>	<b>30 MAJ 2018</b>
<b>KVARTALSRAPPORT ETT 2018:</b>	<b>29 AUG 2018</b>
<b>ÅRSSTÄMMA 2017/2018:</b>	<b>19 SEPT 2018</b>

# ENTEELLA I KORTHET

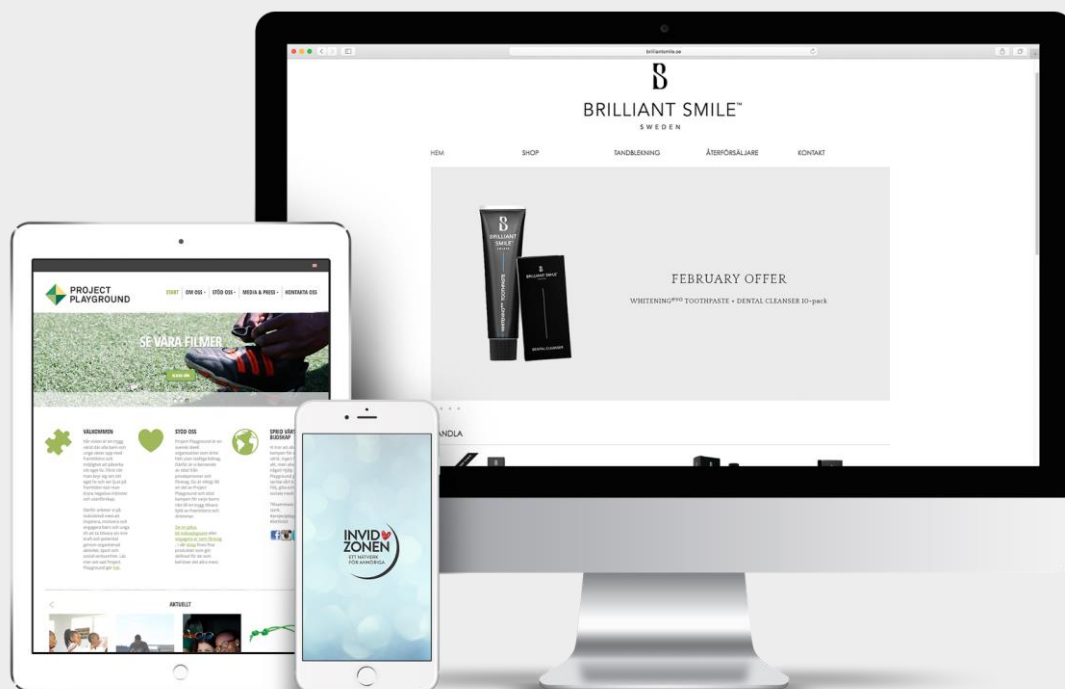
Entella har sedan 1986 varit verksamt inom IT-sektorn och ingår sedan juni 2017 i en koncern med ca. 60 anställda, bestående av moderbolaget Entella IT AB (publ) samt dess dotterbolag Entella AB (Sverige) och Entella Indien Ltd Pvt (Indien). Entellas affärsidé är att leverera kundanpassade digitala lösningar med högsta värde för kunden, samt erbjuda specialistkompetens och IT-lösningar med engagerade konsulter som ökar kundernas affärsnytta.

Sedan starten har Entella hjälpt många framstående företag och organisationer i Sverige såsom Aftonbladet, Arlanda Express, Ericsson, Brilliant Smile, SoftOne Applications och Åhléns. Bolaget har i dagsläget 55 kunder och erbjuder huvudsakligen sina tjänster till kunder med säte i Norden Entella erbjuder tjänster inom fem olika affärsområden:

- **Webbutveckling**
- **Apputveckling**
- **Systemintegrationer**
- **Bemanning**
- **Utveckling av affärssystem**

Bakom Entella står ett starkt team och ägare där Bolagets VD Tony Selin har mångårig erfarenhet från operativt och strategiskt ledarskap inom försäljning, marknadsföring och produktutveckling. Han har tidigare arbetat som försäljningschef på TargetEveryOne AB. Styrelseordförande Peter Jakobsson har under sin karriär byggt upp flera framgångsrika IT- och outsourcing bolag och har en gedigen erfarenhet av internationella affärer och affärsutveckling. Entellas VD i Indien Randhir S Mangat har under två decennier samlat erfarenhet från operativt och strategiskt ledarskap inom den globala branschen för IT/ITES. Randhir är verkställande direktör på Entellas indiska dotterbolag sedan oktober 2013.

Bolaget har många utvecklare med bl.a. över 10 års erfarenhet och ett brett utbud av kompetensområden samt en låg personalomsättning vilket gör Bolaget till en trygg och långsiktig partner för sina kunder. Bolaget gjorde ett strategiskt val att etablera sitt andra kontor i Indien med anledning av att det är ett engelsktalande land där det är lättare att rekrytera IT-personal med en hög utbildningsnivå jämfört med Sverige. Entella har majoriteten av sina anställda här och upplever att detta är ett attraktivt kostnadsläge för Bolaget.



Entella har arbetat med såväl små som stora bolag inom ett brett branschsegment. Bolaget utvecklar allt från mobilappar, hemsidor till större affärssystem. Ovan visas tre arbeten som Bolaget har levererat i form av utveckling av mobilapp och hemsida.



# TRE SKÅL ATT INVESTERA I ENTELLA

**1.**

## **NY STABIL GRUND SOM GETT RESULTAT FRÅN START**

Med ny ledning samt ny säljstrategi har Entella följt en stadig uppåtkurva de senaste 18 månaderna. Nya satsningar inom rekrytering och med en ny, mer aggressiv säljstrategi har Bolaget visat på stark tillväxt och vilja att bli ledande i branschen.

**2.**

## **STARK TILLVÄXT I BOLAGET OCH BRANSCHEN**

Tack vare att Entella Indien och Entella Sverige nu ingår i samma koncern gör att Bolaget har en starkare tillväxt och en skalbar lösning. IT-branschen har haft en markant tillväxt de senaste åren. Företagare som digitaliserar sina verksamheter skapar konkurrensfördelar, där efterfrågan på IT-lösningar blir allt större.

Entella har hög tillväxt och med eget dotterbolag i Indien har Bolaget resurser att snabbt skala upp verksamheten för att hjälpa fler och få större bolag att nyttja potentialen i digitaliseringen.

**3.**

## **BREDA RESURSER OCH ERFAREN IT-PERSONAL**

Entellas erfarna personal bidrar med stor kompetens och breda resurser för Bolaget som siktar på att anställa fler IT-experter och projektledare under 2018. Entella erbjuder bemanning av konsulter i Sverige samt uthyrning av erfarna projektgrupper med anställda konsulter i både Sverige och Indien, vilket gör att Entella kan erbjuda sina kunder både snabbare och bredare utvecklingsresurser än de flesta av Bolagets konkurrenter.

# RISKFAKTORER

*Ett antal riskfaktorer kan ha negativ inverkan på verksamheten i Entella. Det är därför av stor vikt att beakta relevanta risker vid sidan av Bolagets tillväxtpotentialer. Andra risker är förenade med de aktier som genom detta memorandum erbjuds till försäljning. Nedan beskrivs riskfaktorer utan inbördes ordning och utan anspråk på att vara heltäckande. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte bedömas utan att en samlad utvärdering av övrig information i memorandumet tillsammans med en allmän omvärldsbedömning har gjorts.*

## BOLAGSSPECIFIKA RISKER

### Produkter och tjänster

Bolagets huvudsysselsättning är försäljning av IT-relaterade tjänster. Det kan vara svårt att utvärdera Entellas försäljningspotential och det finns en risk att intäkter helt eller delvis uteblir samt att Bolaget inte kan garantera att Bolaget erbjuder ett bättre pris och tjänst i förhållande till konkurrenter vilket kan leda till sänkta marginaler och vinst.

Entellas värde är till stor del beroende av eventuella framgångar för Bolagets tjänster. Bolagets marknadsvärde och därmed aktiekurs skulle påverkas negativt av en motgång för dessa.

### Finansiering och framtida kapitalbehov

Bolaget kan, beroende på verksamhetens utveckling i stort, komma att behöva ytterligare kapital för att förvärva tillgångar eller för att vidareutveckla tillgångarna på för Bolagets godtagbara villkor. Om Bolaget inte kan erhålla tillräcklig finansiering kan omfattningen på Bolagets verksamhet begränsas, vilket i längden kan medföra att Bolaget inte kan verkställa sin framtidsplan.

### Målsättningar

Det finns risk att Entellas målsättningar inte kommer att uppnås inom den tidsram som fastställts och det kan ta längre tid än planerat att nå de mål styrelsen i Bolaget fastställt vilket kan påverka Entellas verksamhet negativt.

### Garantiteckning

Bolaget har skriftligen avtalat om garantiteckning med ett antal olika parter (se avsnittet "Garantiteckning") i nu förestående emission. Dessa har dock inte säkerställts via förhandstransaktion, bankgaranti eller liknande. I det fall en eller flera av de som lämnat garantiteckning inte skulle fullgöra skriftligen avtalat åtagande finns risk att emissionsutfallet påverkas negativt.

### Nyckelpersoner och medarbetare

Entella är ett kunskapsintensivt företag och Bolagets nyckelpersoner och medarbetare har behövlig kompetens och tillräcklig erfarenhet inom Bolagets verksamhetsområde. En förlust av en eller flera nyckelpersoner eller medarbetare kan medföra negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet vilket kan påverka framtida lanseringar av tjänster och därmed även Bolagets resultat.

### Kunder

Entella bedömer för närvarande att Bolaget inte är beroende av någon enskild kund eller specifikt branschsegment. Förlust av en större kund, en snäv kundbas eller ett ökat beroende av enskilda kunder skulle dock kunna medföra en negativ påverkan på Bolagets omsättning och resultat.

### Sekretess

Entella är beroende av att även sådana företagshemligheter som inte omfattas av patent eller andra immaterialrätter kan skyddas. Även om Entellas befattningshavare och samarbetspartners normalt omfattas av sekretessåtagande finns det en risk att någon som har tillgång till företagshemligheter sprider eller använder informationen på ett sätt som kan skada Entella, vilket i sin tur kan påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

### Begränsade resurser

Entella är ett mindre företag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För att Bolaget ska kunna utvecklas som planerat är det av vikt att nämnda resurser disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Entella misslyckas med att kanalisera resurserna och därmed drabbas av finansiellt strukturella problem.

### Valutarisker

Externa faktorer såsom inflations-, valuta- och ränteförändringar kan ha inverkan på rörelse- kostnader, försäljningspriser och aktievärdering. Bolagets framtida intäkter och aktievärdering kan bli påverkade av dessa faktorer, vilka står utom Bolagets kontroll. En stor del av försäljningsintäkterna kommer att inflyta i INR, USD och SEK. Valutakurser kan väsentligen förändras.

### Övriga risker

Till övriga risker som Bolaget utsätts för är bland annat brand, traditionella försäkringsrisker och stöld.

## MARKNADS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

### Konjunkturutveckling

Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan samt låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på Bolagets rörelsekostnader, handelsvolym och aktievärdering. Bolagets framtida intäkter och aktievärdering kan bli påverkade av dessa och andra faktorer som står utom Bolagets kontroll.

### Osäkerhet rörande den framtida marknadsutvecklingen

Det är styrelsens bedömning att Bolaget är verksam på marknader som förväntas uppvisa fortsatt tillväxt och goda intjäningsmöjligheter under de kommande åren. Marknaderna kan utvecklas i en för Bolaget ofördelaktig riktning på grund av förändrade makroekonomiska faktorer, teknisk utveckling, nya regelverk eller andra opåverkbara omvärldsfaktorer. Sådana händelser medför risker för negativ påverkan på Bolagets lönsamhet och ekonomiska ställning.

### Konkurrenter

Entella agerar på en starkt konkurrensutsatt marknad med såväl stora multinationella IT- och managementkonsultföretag som regionala företag med Norden eller Sverige som hemmamarknad. Det finns en risk att Bolaget kan förlora befintliga kundavtal om dessa väljer att jobba med en större konkurrent. Det kommer även att föreligga risk att en ökad konkurrens från marknadsaktörer med i många fall betydligt större finansiella resurser kan leda till minskade tillväxtpotentialer eller att Bolagets verksamhet på andra sätt påverkas negativt.

### Utvecklingskostnader

Entella kommer fortsättningsvis att nyttveckla och vidareutveckla produkter inom sitt verksamhetsområde. Tids- och kostnadsaspekter för produktutveckling kan vara svåra att på förhand fastställa med exakthet. Detta medför risk att en planerad produktutveckling blir mer kostnadskrävande än planerat.

## AKTIERELATERADE RISKER

### Ingen tidigare offentlig handel med aktien

Entellas utgivna värdepapper har inte varit föremål för handel på en handelsplattform tidigare. Det är därför svårt att förutse vilken handel och vilket intresse som aktien kommer att få. Om en aktiv och likvid handel inte utvecklas eller blir varaktigt så kan det medföra svårigheter för aktieägare att sälja sina aktier. Det finns också en risk att marknadskursen avsevärt kan skilja sig från kursen i detta erbjudande.

### Ägare med betydande inflytande

I samband med den planerade noteringen kommer ett fåtal av Bolagets aktieägare att tillsammans äga en väsentlig andel av samtliga utstående aktier. Följaktligen har dessa aktieägare, var för sig eller tillsammans, möjlighet att utöva ett väsentligt inflytande på alla ärenden som kräver ett godkännande av aktieägarna, däribland utnämningen och avsättningen av styrelseledamöter och eventuella förslag till fusioner, konsolidering eller försäljning av samtliga eller i stort sett alla Entellas tillgångar samt andra företagstransaktioner. Denna koncentration av företagskontroll kan vara till nackdel för andra aktieägare med andra intressen än majoritetsägarna. Exempelvis kan dessa majoritetsägare fördröja eller förhindra ett förvärf eller en fusion även om transaktionen skulle gynna övriga aktieägare. Dessutom kan den höga ägarkoncentrationen påverka aktiekursen negativt eftersom investerare ofta ser nackdelar med att äga aktier i företag med stark ägandekonzentration.

### Likviditetsbrist i marknaden för Entella aktien

Likviditeten i Entellas aktie kan bli begränsad. Det är inte möjligt att förutse hur investerarna kommer att agera. Om en aktiv och likvid handel inte utvecklas kan det innebära svårigheter att sälja större poster inom en snäv tidsperiod, utan att priset i aktien påverkas negativt för aktieägarna. Det finns inga garantier för att aktiekursen kommer ha en positiv utveckling.

### Utebliven utdelning

Till dags dato har Entella beslutat att samtliga aktier berättigar till utdelning. Utdelningen är inte av ackumulerande art. En investerare bör dock fortfarande ta hänsyn till att framtida utdelningar kan utebli. I övervägandet om framtida utdelningar kommer styrelsen att väga in faktorer såsom de krav som verksamhetens art, omfattning samt risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt Bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Så länge ingen utdelning lämnas, måste eventuell avkastning på investeringen genereras genom en höjning i aktiekursen, se vidare i avsnitt "Aktiekapital och ägarförhållanden, Utdelningspolicy och överlåtelse av aktien".

### AktieTorget

Bolag vars aktier handlas på AktieTorget omfattas inte av alla lagregler som gäller för ett bolag noterat på en s k reglerad marknad. AktieTorget har genom sitt noteringsavtal valt att tillämpa flertalet av dessa lagregler. En investerare bör dock vara medveten om att handel med aktier noterade utanför en s k reglerad marknad kan vara mer riskfylld.

### Fluktuationer i aktiekursen för Entella aktien

Aktiekursen för Entella kan i framtiden komma att fluktuera kraftigt, bland annat till följd av kvartalsmässiga resultatvariationer, den allmänna konjunkturen och förändringar i kapitalmarknadens intresse för Bolaget. Därutöver kan aktiemarknaden i allmänhet reagera med extrema kurs- och volymfluktuationer som inte alltid är relaterade till eller proportionerliga till det operativa utfallet hos enskilda bolag.



# VD HAR ORDET

IT-branschen har haft en stor ökning de senaste åren och fortsätter stadigt att växa. Konkurrensen ökar globalt och förändrade kundbeteenden ställer samtidigt högre krav på företag att digitalisera sina arbetssätt.

Men kraven föder även möjligheter. Företag får chans att skapa nya affärer och sätt att interagera med sina kunder och leverantörer. Den ständigt växande marknaden gör att vi på Entella ser alla företag som potentiella kunder då allt fler inser digitaliseringens fulla potential. Samtidigt som behovet av digitala lösningar ökar har många företagare idag svårt att rekrytera den erfarna personal som behövs för att behålla deras konkurrenskraft.

Med en stor skara erfarna konsulter och projektledare kan vi på Entella erbjuda våra kunder snabbare och bredare utvecklingsresurser än många av våra konkurrenter på marknaden.

Allt fler rapporter tyder på ett underskott av kompetens inom IT i Sverige. Det ser vi som en konkurrensfördel då vi under fyra års tid jobbat upp en verksamhet i Indien där marknaden ser helt annorlunda ut. Detta gör att vi på ett effektivt sätt kan skala upp verksamheten efter behov och inte drabbas av underskottet av utvecklare.

För oss på Entella handlar IT-utveckling om att hjälpa företag att bli bättre. Det kan handla om att ta fram kundspecifika affärssystem, förverkliga idéer och koncept till mobilappar eller att förse bolag med kompetenta konsulter.

En stor del av våra uppdrag har kommit till oss via kontakter och referenser från tidigare utförda uppdrag, vilket är ett kvitto på att vi levererar projekt med hög kvalitet. Vi har tagit fram digitala lösningar åt många framstående bolag samtidigt som vi även har haft förmånen att jobba med flertalet start-up vilket har resulterat i en bredare målgrupp och erfarenhet.

Entella har de senaste 18 månaderna genomgått en stor förändring innefattande ny ledning, nya rekryteringar och en ny aggressiv säljstrategi vilket har medfört en positiv tillväxt varje månad. 2016 lades en ny grund för Bolaget och en större satsning gjordes på rekryteringar inom projektledning, design och sälj vilket har bidragit till expanderings samt växande lönsamhet med 15 % ökning av nya kundavtal under 2017).

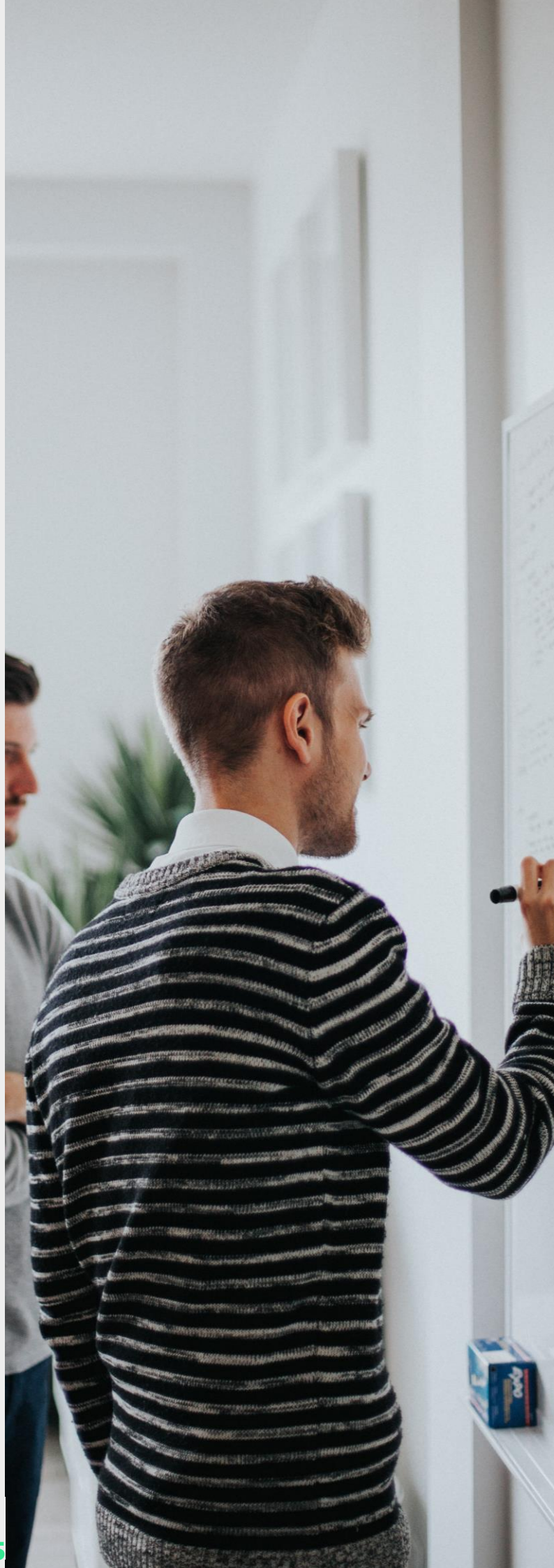
För att fortsätta den inslagna vägen är vi nu i en process att utvidga våra marknadsinsatser med inbound-marketing och sökordsmarknadsföring för att nå ut till fler. Vi har även för avsikt att rekrytera fler konsulter och projektledare samt personal till marknads- och säljavdelningen för att utöka vår kundbas och växla upp vår produktionstakt.

Nu tar vi som bolag ett stort steg framåt och blickar mot ett ljus verksamhetsår där vi siktar på fortsatt ökad tillväxt och lönsamhet.

Jag, tillsammans med Styrelsen, hoppas att få hälsa dig välkommen som nybliven delägare!

Stockholm mars 2018

**Tony Selin**  
**VD Entella IT AB**









# ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

## TECKNINGSTID

20 mars 2018 - 11 april 2018

## TECKNINGSKURS

5,50 sek per aktie

## AKTIENS KORTNAMN

ENTELL

## TECKNINGSPOST

Minsta teckningspost är 1 000 aktier, därefter i poster om 1 aktie

## EMISSIONSGARANTIER

Entella har erhållit garantiåtaganden om 6 600 000 kronor, vilket motsvarar 100 procent av emissionslikviden

## EMISSIONSVOLYM

Erbjudandet omfattar högst 1 200 000 aktier.  
Vid fulltecknad emission tillförs Bolaget 6 600 000 kronor före emissions- och garantikostnader som uppgår till 0,75 MSEK

## ANT. AKTIER INNAN EMISSION

5 400 000 aktier

## TECKNINGSBERÄTTIGADE

Rätten att teckna aktier ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma befintliga aktieägare, allmänheten och institutionella investerare

## ENTELLAS VÄRDERING

29,7 MSEK (PRE-MONEY)

## ISIN-, LEI-, FISN & CFI-KOD

ISIN: SE0010740050

LEI: 549300GD9PY4DJXW3P30

FISN: ENTELLA/SH

CFI: ESVUFR

## MARKNADSPLATS

Entellas aktie har godkänts för notering på AktieTorget. Första dag för handel i Bolagets aktie beräknas bli den 2 maj 2018



# GARANTITECKNING

## EMISSIONSGARANTIER MED ERSÄTTNING

Emissionen är garanterad upp till 6 600 000 kronor av emissionsgarantier, vilket motsvarar 100 procent av hela emissionslikviden. Emissionsgarantier med ersättning utgörs av 3 500 000 kronor, vilket motsvarar cirka 53 procent av totala emissionsvolymen. Ersättningen till garanterna är 10 (tio) procent på garanterat belopp och erläggs kontant vilket motsvarar en kostnad om 350 000 SEK.

Entella har skriftligen avtalat om garantiteckning enligt tabell nedan. Garantiteckningen har inte säkerställts via förhandstransaktion, bankgaranti eller liknande.

Garantitecknare	Datum för avtal	Garanterat belopp (SEK)	Äger sedan tidigare antal aktier i Entella
Fortic AB*	2017-12-04	2 000 000	-
Tobias Ottosson Consulting AB**	2017-12-04	1 000 000	-
Mikael Rosenkrantz	2017-12-20	500 000	-
<b>SUMMA</b>		<b>3 500 000</b>	

\* Kontrolleras av Jonas Littborn

\*\* Kontrolleras av Tobias Ottosson

Teckningen medför ingen rätt att få tilldelning i emissionen, utan endast en skyldighet att teckna aktier i mån av behov. Sådan tilldelning sker först efter att tilldelning skett i det publika Erbjudandet. Bolaget bedömer att nedan nämnda parter har god kreditvärdighet och således kommer att kunna infria sina respektive åtaganden

## EMISSIONSGARANTIER UTAN ERSÄTTNING

Entella har erhållit emissionsgarantier utan ersättning om 3 100 000 kronor, motsvarande cirka 47 procent av den totala emissionsvolymen, enligt tabell nedan. Dessa har skriftligen avtalats mellan respektive tecknare och Bolaget. Emissionsgarantierna har dock inte säkerställts

via förhandstransaktion, bankgaranti eller liknande. Teckningen medför ingen rätt att få tilldelning i emissionen, utan endast en skyldighet att teckna aktier i mån av behov. Tilldelning sker först efter att tilldelning skett i det publika Erbjudandet.

Garantitecknare	Datum för avtal	Garanterat belopp (SEK)	Äger sedan tidigare antal aktier i Entella
NS Ventures AB*	2017-12-10	1 100 000	16 115 930
Nagama AB**	2017-12-10	1 000 000	10 234 137
Urban Invest AB***	2017-12-19	1 000 000	10 234 137
<b>SUMMA</b>		<b>3 100 000</b>	

\* Kontrolleras av Magnus Kniving samt Stephan Knowles

\*\* Kontrolleras av Peter Jakobsson

\*\*\* Kontrolleras av Robert Risberg

# INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER

Styrelsen vill härmed informera allmänheten att Entella har godkänts för notering på AktieTorget. Per den 2017-12-31 fanns det 54 000 000 aktier med ett kvotvärde om 0,01 kronor. Bolaget genomförde under januari 2018 en omvänd split (10:1) vilket motsvarar att antalet aktier uppgår till 5 400 000 st. med ett kvotvärde om 0,10 kronor.

Rätten att teckna aktier ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma allmänheten och institutionella investerare. Skälet för avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att bredda ägarbasen och därmed ytterligare öka spridningen av Bolagets aktier bland allmänheten och institutionella investerare.

Vid full teckning i emissionen ges Entella ett tillskott om 6 600 000 kronor före emissions- och garantikostnader. Emissions- och garantikostnaderna beräknas uppgå till cirka 750 000 kronor, varav garantikostnaderna uppgår till 350 000 kronor. Under förutsättning att emissionen blir fulltecknad tillförs Bolaget 5 850 000 kronor efter emissions- och garantikostnader.

Aktiekapitalet kommer vid full teckning att öka från 540 000 kronor till 660 000 kronor samtidigt som antalet aktier kommer att öka från 5 400 000 aktier till 6 600 000 aktier.

*Härmed inbjuds ni, i enlighet med villkoren i detta memorandum, att teckna aktier i Entella till en kurs om 5,50 kronor per aktie. Erbjudandet omfattar högst 1 200 000 aktier och vid fulltecknad emission tillförs Bolaget 6 600 000 kronor före emissions- och garantikostnader.*

## **Aktiebok**

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB), Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare i Bolaget erhåller inga fysiska aktiebrev. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare.

## **HANDEL PÅ AKTIETORGET**

Dokumentet har granskats av AktieTorget i enlighet med AktieTorgets noteringsavtal och godkänts under förutsättning att spridningskravet är uppfyllt senast den dag då handeln inleds. Godkännandet innebär inte någon garanti från AktieTorget om att sakuppgifterna i memorandumet är korrekta eller fullständiga.

Första handelsdag är satt till 2 maj 2018 under förutsättning att Bolaget uppfyller en ägarspridning om minst 300 aktieägare. Handeln kommer att ske under handelsbeteckningen ENTELL med ISIN-kod SE0010740050.

## **STYRELSENS FÖRSÄKRAN**

**Memorandumet är upprättat av styrelsen i Entella inför notering på AktieTorget. Styrelsen för Entella är ansvarig för innehållet i memorandumet. Härmed försäkras att styrelsen vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna i memorandumet, såvitt styrelsen känner till, överensstämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting är med uppsåt utelämnat vilket skulle kunna påverka memorandumets syfte. Varje beslut som tas angående att investera i Bolagets aktier bör grunda sig på en bedömning av memorandumet i sin helhet. Finansiell information har till viss del avrundats, varvid vissa tabeller inte summerar fullständigt korrekt.**

Stockholm den 19 mars 2018

Styrelsen i Entella IT AB



# BAKGRUND OCH MOTIV FÖR EMISSION

## BAKGRUND

I dagsläget förändras sättet IT produceras, levereras och organiseras allt snabbare. Det krävs att allt fler organisationer måste hänga med i den snabbt digitaliserade världen. Efterfrågan på IT-kompetens eskalerar i samband med detta och det blir svårare att rekrytera tillräckligt bra IT-resurser till rimliga priser.

Entella är en IT-partner som erbjuder skräddarsydda digitala lösningar som hjälper kunden att öka sin konkurrenskraft. Bolagets verksamhet präglas av kreativitet och framåtanda, och tillhandahåller tjänster för utveckling av mobila applikationer, hemsidor och affärssystem samt systemintegrationer och bemanning.

Entellas största tillgång är Bolagets stora IT-kompetens i form av personal in-house i såväl Indien och Sverige. Sedan starten har Entella hjälpt många framstående företag och organisationer i Sverige såsom Aftonbladet, Arlanda Express, Ericsson och Åhléns. Bolaget hade under 2017 55 kunder där majoriteten av kunderna är återkommande. Bolaget har många utvecklare med över 10 års erfarenhet och ett brett utbud av kompetensområden. En låg personalomsättning och en tillväxt genom nya och återkommande kunder är några faktorer som gör Bolaget till en trygg och långsiktig partner för sina kunder.

Bolaget genomför förevarande emission för att uppfylla AktieTorgets krav på ägarspridning om minst 300 aktieägare och för att göra det möjligt för Entellas verksamhet att bl.a. anställa fler IT-specialister i önskvärd takt.

## RÖRELSEKAPITAL, NYEMISSION OCH FRAMTIDA KAPITALANSKAFFNINGSBEHOV

Entella befinner sig i ett expansionsläge och behöver ett kapitaltillskott för att utveckla Bolaget vidare. Styrelsen bedömer att likviditeten som tillförs Bolaget i förevarande emission täcker rörelsekapitalbehovet i minst tolv månader. Planen för 2018 - 2019 är att bli mer attraktiva för större kunder, skala upp sälj- och marknadsavdelningen samt möjliggöra för nyckelpersoner att få optioner i Bolaget. Bolagets planerade utveckling redovisas nedan och dessa utvecklingsstadier tjänar som viktiga värdehöjande steg för Bolaget.

## VERKSAMHETSMÅL

Målet för Entella är att i framtiden vara marknadsledande inom IT-utveckling och uthyrning av konsulttjänster i Sverige. Bolagets målsättning är att ha en hög tillväxt samt att kraftigt öka antalet kunder de närmaste fem åren. Bolagets mål för:

### 2018-2019:

- Utöka Bolagets kundbas med minst tre större kunder (ordervärde överstigande minst 500 TSEK per kund).
- Etablera Bolaget utomlands på en marknad
- Fortsätta att skala upp med fler konsulter både i Sverige och Indien

## EMISSIONSLIKVIDENS ANVÄNDANDE

Genom den förestående emissionen tillförs Entella 6 600 000 kronor före emissionskostnader, vilket medför att Bolaget tillförs cirka 5 850 000 kronor efter emissionskostnader. Bolagets styrelse anser att detta belopp väl täcker kostnaderna för Entellas drift under den närmaste tolvmånadersperioden. Nyemissionen skall främst finansiera satsningen på sälj och marknadsföring, samt rekrytering av fler konsulter. Nedan presenteras hur emissionslikviden kommer användas mer specificerat:

- Marknadsföring med inbound marketing (cirka 1 500 000 kronor)
- Rekrytering av fler utvecklare och konsulter (cirka 1 500 000 kronor)
- Rekrytering av fyra säljare (cirka 1 000 000 kronor)
- Rekrytering av två projektledare (cirka 1 000 000 kronor)
- Investering i hård- och mjukvara (cirka 850 000 kronor)

## MOTIV TILL PLANERAD LISTNING

Motiven för Entellas beslut om att uppta Bolagets aktie på AktieTorget är att:

- Öka Bolagets synlighet mot kunder
- Ge aktieägare möjlighet till ordnad och transparent handel i Bolagets aktie
- Ge Entella möjlighet att etablera sig internationellt genom ökad transparens och trovärdighet mot marknaden och kunder.

## PRISSÄTTNING AV AKTIEN

Entella värderas till 29,7 MSEK före emissionen. Styrelsen i Bolaget har fastställt prissättningen av aktien baserat på en sammanvägd bedömning av Bolagets nuvarande verksamhet och kunder samt den potentiella marknad som Entella adresserar.

### Verksamhet & historisk tillväxt

Bolaget har den senaste perioden bedrivits med lönsamhet och växande omsättning och är verksamt inom en bransch där tillväxten ständigt ökar. Bolaget erbjuder ett heltäckande utbud av konsulttjänster för att lösa kundernas utmaningar och skapa konkurrensfördelar hos sina kunder. Bolaget har utvecklats från att omsätta ca. 6,0 MSEK verksamhetsåret 2015/2016 till att omsätta ca. 9,9 MSEK verksamhetsåret 2016/2017.

### Nya kundavtal

Bolaget har per dags dato omkring 55 aktiva kunder; flera av dessa har varit återkommande kunder. I dagsläget används Entellas produkter inom IT- och affärssystem hos ett stort antal kunder som används dagligen av många användare. Entella erhöll i november 2017 en order från ett norskt bolag med ett värde över 1,1 MSEK exkl. underhålls- och driftsavtal.

### Marknadspotential

Bolaget är verksamt inom IT-sektorn. Marknaden är global, dock har Entella inriktat sin verksamhet mot Sverige. Bolaget har för avsikt att utveckla sin närvaro i Norden för att skapa ökad omsättning med goda marginaler.

### Investeringar

Bolaget har under 2016 tagit in externt kapital för första gången om ca. 1,5 MSEK, varav den senaste kapitalanskaffningen genomfördes i december 2016. Bolaget har innan dess investerat från eget kassaflöde och varit självfinansierat. Bolaget har då bl.a. investerat i personal, både i Sverige och Indien. Bolaget har kostnadsfört samtliga investeringar direkt då Bolagets policy är att inte aktivera arbete för egen räkning. Bolaget har investerat och investerar i kompetens; från att 2014 vara sex anställda till att idag vara en organisation om ca 60 medarbetare.

## NOTERING PÅ AKTIETORGET

Att notera Entella-aktien till handel på AktieTorget bedöms av Entella öka uppmärksamheten på Bolagets verksamhet från kunder, media, kapitalmarknaden och allmänheten. Att vara noterad bedöms öka intresset för Bolagets aktie från såväl institutionella investerare som allmänheten. Entella bedömer även att noteringen stärker Bolaget i dess befintliga och nya relationer till kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter samt att det blir lättare att attrahera, behålla och motivera nyckelmedarbetare till Bolaget.

# VILLKOR OCH ANVISNINGAR

## Emissionsvolym

Emissionen uppgår till maximalt 6,60 MSEK fördelat på 1 200 000 aktier. Kvotvärdet är 0,10 per aktie. Antalet aktier i Bolaget inför föreliggande spridningsemission uppgår till 5 400 000 aktier.

## Emissionskostnader

Bolagets kostnader för emissionen och noteringen på AktieTorget uppskattas till 0,75 MSEK.

## Teckningskurs

Teckningskursen är 5,50 SEK per aktie. Courtage utgår ej. Värdering av Bolaget är 29,7 MSEK pre-money.

## Garantiåtagande

Bolaget har inhämtat garantiåtaganden från befintliga och nya aktieägare uppgående till 6,60 MSEK, motsvarande 100 procent av emissionen.

## Företrädesrätt

Emissionen genomförs utan företrädesrätt för befintliga aktieägare i syfte att möjliggöra en bred spridning av Bolagets aktie. Rätt att teckna aktier tillkommer befintliga aktieägare, allmänheten och institutionella investerare.

## Teckningstid

Anmälan om teckning kan göras från och med den 20 mars 2018 till och med den 11 april 2018. Styrelsen förhåller sig rätten att förlänga teckningstiden, samt tiden för betalning.

## Villkor för genomförande av emissionen

Emissionens genomförande är villkorat av att emissionen tecknas till minst 60 procent motsvarande cirka 3,96 MSEK. Emissionen är därtill villkorat av att Bolaget uppfyller AktieTorgets spridningskrav om minst 300 aktieägare. Erbjudandet är villkorat av att inga omständigheter uppstår som kan medföra att tidpunkten för att genomföra emissionen av Bolaget bedöms som olaglig. Sådana omständigheter kan till exempel vara av ekonomisk, finansiell eller politisk art och avse såväl händelser i Sverige som utomlands. Erbjudandet kan sålunda komma att helt eller delvis återkallas. Beslut om att inte fullfölja emissionen kan senast fattas före utskick av avräkningsnotor, vilket förväntas ske i början av vecka 15, 2017.

## Anmälan

Teckning sker på särskild teckningssedel i minst en post om 1 000 aktier, därefter i valfritt antal aktier. Ofullständiga eller felaktiga teckningssedlar kan komma att lämnas utan avseende. Vid flera inlämnade teckningssedlar gäller den senast lämnade. Inga tillägg eller ändringar får göras i den på anmälningssedeln tryckta texten. Ifyllt anmälningsedel skall vara Partner Fondkommission tillhanda senast kl. 15:00 den 11 april 2018.

Anmälan, som är bindande efter ångertiden (anges nedan), skall sändas till:

Partner Fondkommission AB

Ärende: Entella IT AB

Lilla Nygatan 2

411 09 Göteborg

Tel. +46 31 761 22 30

Fax. +46 31 711 11 20

E-post: info@partnerfk.se (inskannad teckningssedel).

Den som anmäler sig för teckning av aktier måste ha ett VP-konto eller en depå hos bank eller annan förvaltare till vilken leverans av aktier kan ske. Personer som saknar VP-konto eller depå måste öppna ett VP-konto eller en depå hos en bank eller ett värdepappersinstitut innan anmälningsedel inlämnas till Partner Fondkommission. Observera att detta kan ta viss tid.

Observera att den som har en depå eller konto med specifika regler för värdepapperstransaktioner, exempelvis investeringssparkonto (ISK) eller kapitalförsäkringskonto (KF), måste kontrollera med den bank/förvaltare som för kontot, om, och i så fall hur, förvärv av värdepapper inom ramen för erbjudandet är möjligt. Anmälan ska i så fall göras i samförstånd med den bank/förvaltare som för kontot.

## Ångertid

De tecknare som skickar sin anmälan direkt till Partner Fondkommission har rätt att dra tillbaka anmälan om teckning fram till och med kl. 15:00 den 11 april 2018. För de som tecknar via bank, fondkommissionär eller annan förvaltare gäller förvaltarens regler för när anmälan senast får återtas.

## Offentliggörande av emissionens utfall

Bolaget planerar att kommunicera utfallet av emissionen via ett pressmeddelande i slutet av vecka 15, 2018. Pressmeddelandet kommer offentliggöras på Bolagets och AktieTorgets hemsidor.

## Tilldelning

Tilldelningen förväntas fastställas i början av vecka 15, 2018. Snarast därefter kommer avräkningsnotor skickas ut till de som tilldelats aktier. De som eventuellt inte tilldelas aktier får inget meddelande. Beslut om tilldelning fattas av styrelsen, där följande principer kommer att gälla:

1. Att prioritera ägarspridning samt att i den mån det är möjligt tillse att varje tecknare erhåller minst 1 000 aktier.

2. I det fall det inte går att tillgodose samtliga tecknare en minimipost om 1 000 aktier, ska istället lottning ske.

3. Att skapa ett investeringsutrymme för eventuella tecknare som, enligt styrelsens bedömning, särskilt kan bidra med strategiska värden till Bolaget, vid överteckning dock maximalt tio procent av det totala emissionsbeloppet inklusive överteckningsemissionen. I förekommande fall ska Bolaget även redovisa till AktieTorget vilka s.k. strategiska investerare som erhåller tilldelning. Styrelsen är bemyndigad att göra en bedömning av en tecknares möjlighet att tillföra Bolaget strategiska värden från fall till fall.

4. Tilldelningen är inte beroende av när under teckningsperioden som teckningssedeln lämnas.

## Betalning

Betalning skapas i enlighet med instruktioner på avräkningsnota. Avräkningsnotor förväntas skickas ut i mitten av vecka 15 2018 och betalning ska ske senast fem bankdagar därefter. Aktier som ej betalas i tid kan komma att överlätas på annan. Ersättning kan krävas av den som ej betalad tecknade aktier.

## Leverans av aktier

Entella är under anslutning till Euroclear Sweden AB:s kontobaserade värdepapperssystem. När betalning erlagts och registrerats samt aktier levererats, skriver Euroclear ut en VP-avi som visar antalet aktier som registrerats på det VP-konto som angivits på teckningssedeln. De aktier som betalats senast på likviddagen enligt avräkningsnotans instruktion, beräknas finnas tillgängliga på respektive VP-konto under vecka 16, 2018.

Vid registrering av aktier i depå kan tillgängligheten senareläggas beroende på kommissionärens eller bankens rutiner för registrering.

## Rätt till utdelning

De nya aktierna medför rätt till utdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att nyemissionen har registrerats på Bolagsverket och aktierna införts i aktieboken hos Euroclear. Eventuell utdelning betalas ut efter beslut av bolagsstämman. Utbetalningen ombesörjes av Euroclear eller förvaltarregistrerat innehav i enlighet med respektive förvaltares rutiner. Rätt till utdelning tillfaller den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen var registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken.

## Tillämplig lagstiftning

Aktierna ges ut under aktiebolagslagen (2005:551) och regleras av svensk rätt.

## Aktieägarens rättigheter

Aktieägares rättigheter avseende vinstutdelning, rösträtt, företrädesrätt vid nyteckning av aktie med mera styrs dels av Bolagets bolagsordning som finns tillgänglig via Bolagets hemsida och i detta memorandum, dels även av aktiebolagslagen (2005:551).

## Handel på AktieTorget

Entella har godkänts av AktieTorget under förutsättning att emissionen tecknas till minst 60 procent samt att spridningskravet om minst 300 aktieägare uppfylls. Första handelsdag är beräknad till den 2 maj 2018. Aktiens handelsbeteckning kommer att vara ENTELL. ISIN-kod för aktien är SE0010740050.



# VERKSAMHETEN

## AFFÄRSIDÉ

Entella ska leverera kundpassade digitala lösningar med högsta värde för kunden, och erbjuda specialistkompetens och IT-lösningar med engagerade konsulter som ökar kundernas affärsnytta.

## VISION

Bolagets vision är att alltid finna den bästa IT-lösningen i syfte att skapa mervärde och konkurrensfördelar för sina kunder.

## BAKGRUND

Entella är en IT-partner som erbjuder skräddarsydda digitala lösningar som hjälper kunden att öka sin konkurrenskraft. Bolagets verksamhet präglas av kreativitet och framåtanda, och tillhandahåller tjänster för utveckling av mobila applikationer, hemsidor och affärssystem samt systemintegrationer och bemanning. Bolagets mål är att alltid finna den bästa lösningen för sina kunder.

Sedan starten har Entella hjälpt många framstående företag och organisationer i Sverige såsom Aftonbladet, USA:s National Homeland Security, Arlanda Express, Ericsson och Åhléns. Bolaget har många utvecklare med över 10 års erfarenhet och ett brett utbud av kompetensområden. En kontinuerlig tillväxt genom eget kapital och låg personalomsättning är några faktorer som gör Bolaget till en trygg och långsiktig partner för sina kunder.

## AFFÄRSMODELL

Entellas affärsmodell bygger på intäktströmmar i form av underhållsavtal, projektavtal och konsulttjänster. Intäktsmodellen bygger på tre olika avtalsmodeller beskrivna nedan:

- 1. Underhållsavtal** - kunden betalar en månadsavgift för IT-support och drift.
- 2. Projektavtal** - kunden betalar fast pris för specifika projekt, därefter tecknar kunden ett support- och uppgraderingsavtal.
- 3. Konsulttjänster** - kunden betalar timarvode för den tid Bolagets konsulter arbetar på uppdrag av kunden.

Affärsmodellen är skalbar för snabb och lönsam tillväxt.

## AFFÄRSOMRÅDEN

Entella är verksam inom fem olika affärsområden; webbutveckling, apputveckling, systemintegrationer, bemanning och utveckling av affärssystem.

### Webbutveckling

Bolaget har fokuserat på webbutveckling sedan 1990-talet vilket innebär att de kan skapa allt som finns i kundens webbläsare. Bolaget kan bygga allt från hemsidor till avancerade webbshoppar och molnbaserade system. Dessa applikationer eller system kräver inga installationer och är lätta att komma åt eftersom allt kunden behöver är en dator med internetuppkoppling.

Entella behärskar de flesta programmeringsspråken, men har förvärvat mest erfarenhet av .NET eftersom det är det språk Bolaget rekommenderar till sina kunder.

### Apputveckling

Bolaget har utvecklat mobila applikationer, eller numera känt som apputveckling, långt innan smarttelefonen nådde marknaden. Bolaget är kunniga inom alla plattformar inklusive appar för iPhone, Androidmobiler, Windows phone, Blackberry, iPads, surfplattor och många andra mobila enheter. Bolaget kan erbjuda sina kunder snabbare och bredare utvecklingsresurser än de flesta av deras konkurrenter.

### Systemintegrationer

Systemintegration är ett begrepp inom Informationsteknologi. Begreppet innebär att flera olika fristående system kopplas ihop för att fungera tillsammans. För att detta ska fungera skapas en applikation som jobbar mot systemets olika gränssnitt. Då kan systemen skicka information till varandra automatiskt utan manuell inmatning av information.

Entella har en lång bakgrund inom systemintegration som sträcker sig tillbaka till en tid då företag inte prioriterade denna uppgift. Bolaget kan integrera webbsidor och sociala medier mot applikationerna som de skapar.

### Bemanning

I Entellas verksamheten finns stor kompetens och kunskap inom IT-utveckling och projektledning. Bolaget erbjuder bemanning med konsulter i Sverige samt uthyrning av erfarna projektgrupper med anställda konsulter från Bolagets verksamhet i Sverige och dotterbolaget i Indien. Det gör Entella till en flexibel IT-partner med resurser att snabbt kunna skala upp sin verksamhet och erbjuda bemanning och konsulttjänster för alla typer av IT-projekt.

### Affärssystem

Entella kan utveckla programvara för många olika ändamål. De två vanligaste är att tillgodose specifika behov för en specifik verksamhet, och för att möta ett uppfattat behov för en marknad av potentiella användare.

Bolagets mångsidighet gör att de snabbt kan analysera sina kunders mjukvaruproblem, genomföra den relevanta marknadsforskningen, samla ihop kraven för den föreslagna verksamhetslösningen; designa, implementera, testa, och utplacera den mjukvarubaserade lösningen.

## KUNDEN

Bolaget utvecklar webb- och mobilapplikationer, skräddarsyr affärssystem och utvecklar digital infrastruktur åt företag i alla branscher för såväl stora som små organisationer. Bolaget har i dagsläget 55 kunder och riktar sig mot en bred kundgrupp i Sverige, dock primärt mot bolag med geografiskt läge i Stockholms län.

## Mobilapplikationer



Entella hjälper företag att förverkliga sina appidéer genom att utveckla skalbara appar för iOS och Android med bra användbarhet och snygg design.

## Webbutveckling



Entella utvecklar hemsidor med responsiv design som anpassar sig till mobil, surfplatta och dator. Bolagets hemsidor är både användar- och sökmotorvänliga.

## Bemanning



Entella erbjuder bemanning med konsulter i Sverige samt uthyrning av projektgrupper med erfarna IT-specialister i både Sverige och Indien.

## Affärssystem



Entella utvecklar skräddarsydda och automatiserade affärssystem som frigör tid. Anpassade lösningar som ordersystem, bokningssystem och eventsystem och dylikt.

## Systemintegration



Bolaget kan integrera webbsidor och sociala medier mot applikationerna som de skapar.

# ENTELLAS ARBETSPROCESS

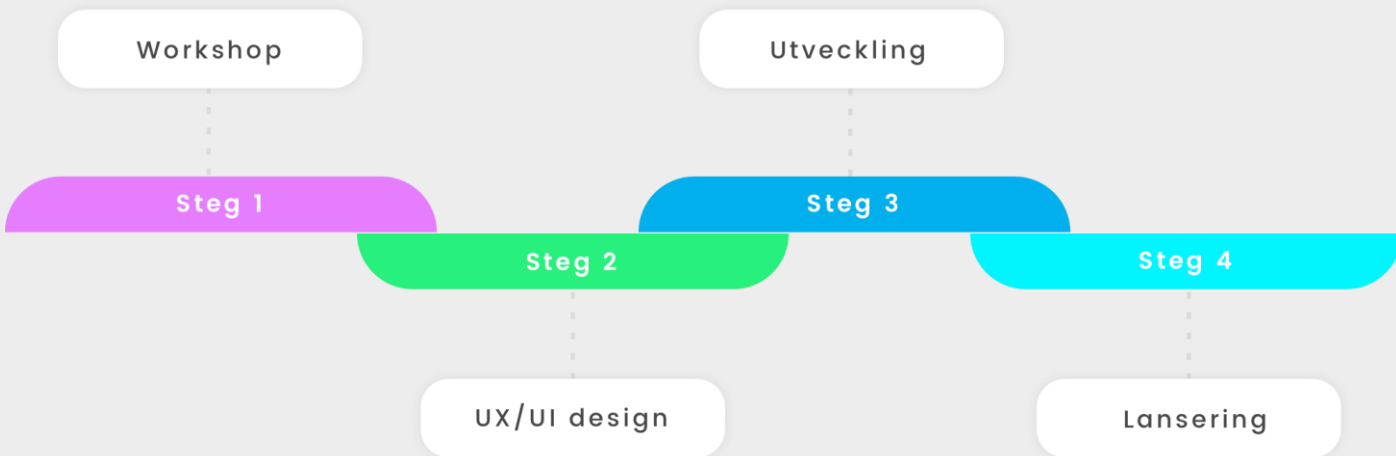
Bolagets arbetsprocess är uppdelad i fyra steg när de arbetar med sina kunder; nedan presenteras Bolagets steg mer i detalj:

## Steg 1: Workshop

I uppstartsfasen bjuder Bolaget in kunden till en workshop i syfte att lära känna företaget och få en djupare förståelse för vad kunden vill uppnå. Under workshopen går Bolaget igenom kundens förväntningar och bidrar med inputs för att få fram en diskussion. Det ger Bolaget möjlighet att få en mer holistisk bild av uppdragets förutsättningar inklusive bakgrund och eventuella fallgropar. Utifrån detta får Entella en bra grund för nästa steg i processen.

## Steg 3: Utveckling

När förarbetet är slutfört går uppdraget in i utvecklingsfasen där Bolaget skapar alla de delar som utgör den färdiga produkten. Utvecklingen sker i team där en projektledare säkerställer kommunikationen mellan utvecklingsteamet och kunden. Bolaget ger kunden möjlighet att vara delaktig genom hela processen och ser till att kunden är ständigt uppdaterad i utvecklingsarbetet. Testning sker regelbundet för kontinuerlig kvalitetssäkring.



## Steg 2: UX/UI Design

Efter avslutad workshop tar Bolaget fram en flowchart som ett underlag för hela projektet. Bolaget skapar grova wireframes och applicerar färg och form i testmiljö efter godkännande från kund. För att säkerställa att Entella arbetar på ett kostnadseffektivt sätt väljer Bolaget att lägga huvudfokus och tid på att utföra ett så grundligt förarbete som möjligt. Målsättningen är att ta fram en prototyp färdig för lansering.

## Steg 4: Lansering

Slutsteget i processen är att hjälpa kunden att sätta den färdiga produkten. Bolaget installerar, testar och driftsätter system och webbplatser och gör en sista genomgång av dess funktionalitet. Efter lanseringen gör Bolaget en utvärdering tillsammans med kunden i syftet att utvärdera resultatet och dess genomförande utifrån de krav och förväntningar som Bolaget gemensamt tagit fram under workshopen.

Entellas kontor i Chandigarh, Indien, med ca. 50 anställda





# Thelins

Thelins är en etablerad konditorikedja som har sedan starten under tidigt 1900-tal vuxit till 15 butiker och ett stenuksbageri som tar beställningar av allt från moderna bakverk till matbröd från hela landet.

Thelins ville utveckla och effektivisera sitt sätt att hantera interna beställningar. Under sommaren 2016 inledde Thelin och Entella sitt samarbete. Utvecklingen av ett webbsystem startade och stod klar för användning under 2017 i Thelins samtliga butiker. Nya uppdrag från Thelins har varit återkommande samt uppdatering av systemet sker kontinuerligt av Entella. Utöver detta sköter Entella förvaltning och hosting av systemet.



Stockholms Auktionsverk etablerades 1674, vilket gör att det idag är världens äldsta ännu verksamma auktionshus.

Sedan början av 2013 har Entella byggt och utvecklat en applikation för både iPhone och Android som är integrerad med Stockholms Auktionsverk webservice, så att kunder kan delta i auktioner samt buda i realtid på deras sparade favoriter. Applikationen har sedan utvecklats och 2014 lanserades en funktion för scanning av QR-koder som gör det möjligt att läsa in information från Auktionsverkets katalog för att få upp mer information direkt i appen. Appen finns idag som Native för iOS och Android.



## PROJECT PLAYGROUND

Project Playground är en svensk ideell organisation som verkar för att förbättra barn och ungas möjligheter i livet och är verksamma framförallt i Sydafrika.

Entella har tillsammans med Project Playground tagit fram och byggt deras verksamma hemsida som är byggt i Entellas egenutvecklade CMS-verktyg. Entella sköter sedan 2015, när samarbetet startades, Project Playgrounds underhåll.





# Glamly

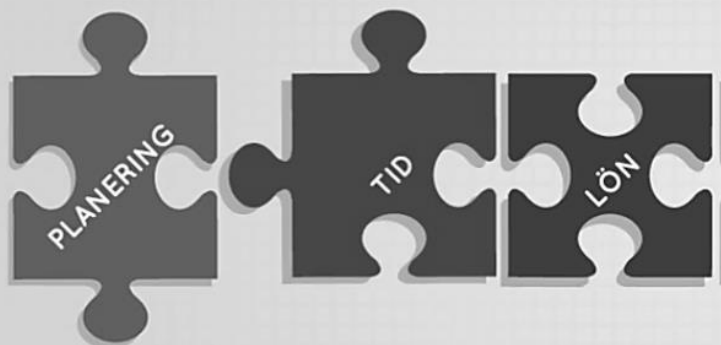
Glamly erbjuder professionella skönhetsjänster on demand och tar med salongsupplevelsen hem till dig. Du kan enkelt boka allt ifrån en klippning till en spraytan via deras hemsida eller appen. Och det bästa av allt - stylisten kommer hem till dig eller ditt kontor.

Entella har varit med Glamly från start då endast en affärsplan fanns tillgänglig. Entella fick i uppdrag att levererat en responsiv hemsida med tillhörande design och ett integrerat bokningssystem för Glamlys kunder som nu snabbt och enkelt kan boka sina skönhetsbehandlingar online. Hemsidan utvecklades i WordPress. Glamly har därefter utökat samarbetet med en applikation för iOS som lanserades i slutet av 2017. Entella är nu enskilt ansvariga för underhåll av både hemsida och app.



Lappn knyter på en och samma lapp ihop kundprocessen hela vägen från inköpsbehovet i kylskåpet till den färdighandlade matkassen - för handel i både vanliga butiker och på nätet samtidigt.

Lappn är en av Entellas färskaste kunder och Bolaget har hjälpt till att utveckla och ta fram applikationerna för iOS & Android-apparna. Lappn är en digital inköpslista som handlar på precis samma sätt i vanliga butiker som på nätet så användaren behöver inte tänka på hur & var handlingen ska ske förrän det är dags att handla. Samarbetet fortgår kontinuerligt med underhåll, uppdateringar samt påbyggnad av nya funktioner



## Soft One

SoftOne är specialiserat på molnbaserade Affärs- och HR-system och är idag ledande leverantör i Norden till hantverkare och handeln samt har även kunder som redovisningsbyråer, tillverkande- och tjänsteproducerandeföretag.

SoftOne ligger i dagsläget i teknisk framkant med sina moduluppbyggda molnbaserade SaaS-lösningar där Entella har hjälpt till med bland annat utveckling och optimering av deras applikationer sedan 2011. Under 2017 gjordes även en redesign av samtliga applikationer vilket har fått positiv respons av SoftOnes kunder. Dessutom har Entella hand om förvaltningen av apparna som finns för både Android och iOS.

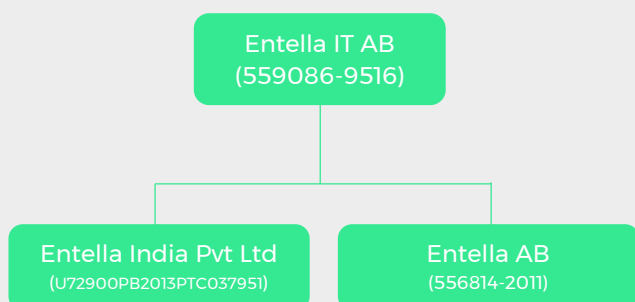
# MARKNADS- OCH FÖRSÄLJNINGSTRATEGI

Bolaget använder sig utav en ny säljstrategi som går ut på att på ett strukturerat sätt bearbeta nya kunder, framförallt genom digitala kanaler. Bl.a har Bolaget lagt stort fokus på annonsering på Google vilket gett ett mycket bra "return of investment (ROI)". Entellas marknadsstrategi är fokuserad på digital marknadsföring i syfte att skapa intresse och kontaktytor. Entella arbetar med riktad kommunikation för de olika affärsområdena med hjälp av sökmotormarknadsföring, för att attrahera rätt målgrupp och synas i relevanta kanaler. Sökmotoroptimering är också en del i strategin då bolaget, genom att optimera sitt innehåll i digitala kanaler, organiskt får en högre ranking i sökmotorerna. En annan viktigt del i Entellas marknadsstrategi är kundrekommendationer och personliga möten. Försäljningen är riktad mot den svenska marknaden.

## KONCERNSTRUKTUR

Entella IT AB med org. nr. 559086-9516 är moderbolag i en koncern som omfattar dotterbolagen Entella AB med org. nr. 556814-2011 och det indiska dotterbolag Entella India Pvt Ltd med reg. nr. U72900PB2013PTC037951. Entella India är verksamt i Chandigarh och ägs till 100 % av Entella IT AB. Entella AB som är verksamt i Stockholm ägs till 100 procent av moderbolaget.

Moderbolaget verkar per dags dato som holdingbolag och dotterbolagen som verksamhetsbolag med verksamhet som erbjuder IT-tjänster. Syftet med denna struktur är att Bolaget i framtiden smidigt ska kunna genomföra förvärv av dotterbolag utan att de i stor grad interfererar med befintliga bolags verksamheter, befintligt koncernförhållande skapades 2017-06-30.



## HISTORISK ÖVERSIKT

### 2012 »

- Bolaget gör sin första iOS app till Metaltown som snabbt klättrar till topp 10 listan över mest nedladdade appar i Sverige

### 2013 »

- Bolaget börjar utveckla iOS och Android appar mer systematiskt

### 2014 »

-Entella Indien bildas och flera tjänster löses via Indienkontoret. Det finns då 15 anställda på Indienkontoret

### 2015 »

-Verksamheten tar ytterligare fart och samarbetet med Indien-kontoret intensifieras. Fler anställs och Bolagets medarbetare uppgår till 25 st i Indien

### 2016 »

-Fler anställda och en ökning av antal kunder  
- Ny VD, Tony Selin, tillträder i Bolaget

### 2017 »

- Bolaget ingår i en koncern från juni  
- Bolaget tecknar en rad större kundavtal under året  
- Ökad omsättning och fler anställda  
- Peter Jakobsson väljs till ny styrelseordförande och en ny styrelse tillträder.

## BOLAGSINFORMATION

<b>Firmanamn</b>	Entella IT AB (publ)
<b>Organisationsnummer</b>	559086-9516
<b>Handelsbeteckning</b>	ENTELL
<b>ISIN-kod för Entellas aktie</b>	SE0010740050
<b>Säte och hemvist</b>	Stockholm kommun
<b>Datum för bildande</b>	2016-11-07
<b>Firma registrerad</b>	2016-11-25
<b>Land för bolagsbildning</b>	Sverige
<b>Juridisk form</b>	Publikt aktiebolag
<b>Lagstiftning</b>	Svensk rätt och svenska ABL
<b>Stiftare</b>	NS Ventures m.fl.
<b>Adress</b>	Karlavägen 40
<b>Telefon</b>	070 - 884 43 84
<b>E-post</b>	info@entella.se
<b>Hemsida</b>	http://www.entella.se

## ORGANISATION OCH PERSONAL

Entella har sitt kontor i Stockholm och Chandigarh, Indien. Bolaget har, per 31 december 2017, omkring 60 anställda. I Sverige arbetar ca 10 personer fördelat på sälj, utvecklare och projektledare. I Indien är ca 50 anställda fördelat på SQL-databasexperter, IT-projektledare, apputvecklare, PHP-utvecklare, Microsoft Dotnet-utvecklare, designers, Angularutvecklare samt java- utvecklare. Nedan presenteras fördelningen över Bolagets personal.

Land	Anställda
Sverige	10
Indien	50
<b>Totalt</b>	<b>60</b>

## TENDENSER

Det finns såvitt styrelsen känner till inga kända tendenser, osäkerhetsfaktorer, potentiella fordringar eller andra krav, åtaganden eller händelser som kan förväntas ha en väsentlig inverkan på Bolagets framtidsutsikter. Det har inte skett några väsentliga förändringar i Bolagets finansiella situation.

Entella känner i dagsläget inte till några uppgifter om offentliga, ekonomiska, skattepolitiska, penningpolitiska eller andra politiska åtgärder som direkt, eller indirekt, väsentligt kan påverka Entellas verksamhet eller affärsutsikter under det innevarande räkenskapsåret.

# MARKNADEN

Från Radars årliga IT-konsultmarknadsrapport visar att den svenska IT-konsultmarknaden växer med 3,6 procent till ett totalt värde om 55 miljarder kronor 2017<sup>1</sup>. Radar är en ledande leverantör av lokal faktabaserad insikt för aktörer i IT-branschen i Norden. Radar redovisade även en omfattande IT-analys för 2017 att tillväxttakten i den samlade svenska IT-budget uppgick till 1,3 % (jmf. 2,5 % föregående år) för att nå 166 miljarder kronor<sup>2</sup>.

Konkurrens på global nivå och förändrat kundbeteende innebär både krav och möjligheter som påverkar samhället. Tekniken blir snabbare, mer intuitiv och framförallt mer tillgänglig. Med förändrad teknik förändras också verksamheternas villkor och förutsättningar. Marknaden drivs i stor utsträckning av en allt större medvetenhet kring den digitala närvarons betydelse i affärsstrategin, och för många verksamheter innebär det en kapplöpning om att vinna eller att försvinna. Marknaden drivs även av andra mer teknikrelaterade trender, vilka ökar kraven på IT-konsultbolagen men som också skapar möjligheter till differentiering av tjänster.

Företagare i alla branscher ser möjligheten att utnyttja digitaliseringen både för att effektivisera sitt arbetssätt och för att skapa nya affärer och sätt att interagera med kunder och leverantörer. Många företagare pekar samtidigt på bristen på tid och kompetens för att ta till vara på den potential som digitaliseringen innebär för företagets konkurrenskraft. Statistik från SCB visar dock att små och medelstora företag utvecklas sämre än stora företag när det gäller digital mognad.

Bolagets målmarknad, som är företag med geografisk plats i Stockholms län, är under stark tillväxt enligt Stockholmsbarometern. Inom tjänstenäringarna visar branschen på en mycket stark utveckling under det tredje kvartalet 2016 och med en tillväxt som är den starkaste på sex år.

## UTMANINGAR

Enligt vad Radar Ecosystem Specialists redovisar i Sveriges och Nordens mest omfattande IT-analys "IT Radar 2016" uppgick tillväxten i svenska verksamheters samlade IT-budget till 2,5 procent för helåret 2016, en mindre ökning jämfört med föregående år. Men arbetskraftsbristen fortsätter att hålla tillbaka tillväxten och är den högsta på åtta år. IT & Telekomföretagen redovisar även dem i en rapport en sammanfattande bedömningen att efterfrågan på kompetens är minst lika stark nu som 2012. De snabbväxande IT-företagen skriker efter programmerare och har stora problem att hitta personal. IT- och telekomsektorn, inklusive verksamheter med högt IT-innehåll utanför IT- och telekombranschen, har fortsatt mycket stor kompetensbrist. Efterfrågan på breda grupper som mjukvaru-/systemutvecklare, IT-arkitekter och projektledare är fortsatt mycket stark, och kraven på kompetens med eftergymnasial utbildning är generellt mycket höga.

## TENDENSER

Marknaden drivs i stor utsträckning av en allt större medvetenhet kring den digitala närvarons betydelse i affärsstrategin.

Bolaget bedömer att dess marknad är konkurrensutsatt och mycket fragmenterad med många mindre aktörer. Entella vinner förtroende på marknaden genom att erbjuda ett tids- och kostnadseffektiva lösningar till hög kvalitet. Styrelsen bedömer att Bolagets främsta styrkor och konkurrensfördelar utgörs av:

- **Arbetsprocess:** Entella lägger stor vikt på att skapa en dynamisk relation med sina kunder. En viktig del i Bolagets affärsmodell är att starta projekten med en workshop med sina kunder för att skapa en relation och få en korrekt uppfattning av projektet initialt. Detta har Bolaget erfarat vara mycket effektivt och uppskattat hos sina kunder.
- **Kundbas:** Bolaget har en bred väletablerad kundbas med flera återkommande kunder. Bolaget är inte beroende av någon enskild kund utan har en intäktsfördelning över ett flertal kunder.
- **Låg personalomsättning:** Bolaget har byggt upp en organisation om totalt 60 anställda vid memorandumets upprättande. Bolaget har historiskt haft en låg personalomsättning vilket skapar starkare relationer med sina kunder då de kan följa upp projekt samt vidareutveckling projekt under en längre period om kunderna har ett behov av det.

- **Organisation i Indien:** Bolaget har byggt upp en stabil organisation lokalt i Indien som har hög kompetens för att leverera prisvärd och konkurrenskraftiga IT-lösningar.

## KONKURRENS

Konkurrensen har länge varit hård och en bidragande orsak till detta är den stora fragmenteringen bland IT-konsulter. Allt fler erfarna konsulter bildar egna företag och som en konsekvens blir det allt svårare för större IT-konsultbolag att rekrytera erfaren personal. För att kunna upprätthålla en tillfredsställande leveranskapacitet använder större IT-konsulter i allt högre utsträckning underkonsulter istället för egna anställda, vilket reducerar lönsamheten per konsulttimme. Entella har istället fokuserat på rekrytering av IT-personal både i Sverige och Indien för att säkerställa en bred kompetens och resurser som ger Bolaget kapacitet för fler och större kunduppdrag.

Bland de stora aktörerna i Sverige kan Avega, Atea, Ework, HiQ, Provide IT samt SoftTronic nämnas. Nedan följer verksamhetsbeskrivning på några av Bolagets konkurrenter, stora som små, utan inbördes ordning:

### Atea

Atea är ett företag inom IT-infrastruktur och har sitt moderbolag i Oslo och är noterat på Oslobörsen. Företaget bildades 1968 och blev noterat på Oslobörsen 1985. Årsomsättningen för Ateakoncernen 2016 ökade med 12 % till 31,2 miljarder norska kronor och EBITDA blev 1 129 miljoner norska kronor. Årsomsättningen på den svenska marknaden ökade med 12 % till 12 116 MSEK, jämfört med motsvarande period 2015. Bolaget har Norden och Baltikum som hemmamarknader.

### Provide IT

Provide IT är en digital produktionsbyrå med fokus på utveckling av applikationer för webb och mobil. Bolaget är en mindre organisation listat på AktieTorget sedan sommaren 2016 och har vid memorandumets upprättande ett bolagsvärde om drygt 64 MSEK. För Bolagets senaste årsredovisning (2016/2017) presenterade en omsättning uppgående till ca. 12,5 MSEK med ett resultat om ca. 2,56 MSEK.

### HiQ International

HiQ har sitt huvudkontor i Stockholm och grundades 1995 och omsatte 1 659 MSEK 2016. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1999. HiQ International är ett IT- och managementkonsultbolag specialiserat på högteknologiska lösningar inom kommunikation och mjukvaruutveckling. Företaget har Norden som hemmamarknad.

<sup>1</sup> <https://radareco.se/it/2017/it-konsultmarknaden-2017-konkurrenslage-pris-och-loneutveckling/>

<sup>2</sup> <https://radareco.se/it/2017/it-radar-2017-it-marknadens-utveckling-prioriteringar-och-trender-under-2017-2/>



# STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR

Nedan följer en beskrivning av Entellas styrelseledamöter, ledande befattningshavare och revisor. Entellas styrelse består av styrelseledamöterna Peter Jakobsson (ordförande), Tony Selin (VD), Robert Risberg Strindholm och Niklas Tygård. Styrelsen har sitt säte i Stockholm och styrelseledamöterna väljs årligen vid årsstämma och är valda till slutet av nästa årsstämma.



**PETER JAKOBSSON**

Styrelseordförande

Peter Jakobsson, född 1969, är styrelseledamot i Entella IT AB sedan november 2017. Peter Jakobsson är en serieentreprenör och investerare verksam inom en rad olika branscher och segment. Peter har byggt upp flera framgångsrika IT- och outsourcing bolag och har en gedigen erfarenhet av internationella affärer och affärsutveckling.

*Aktieinnehav i Entella:* 10 234 137 aktier (18,95 % röster och kapital) genom bolag (Nagama AB).

*Delägarskap över tio procent de senaste fem åren:*

Bolag	Period
Silver Fish Industries AB	Pågående
Nagama AB	Pågående
Nirion Ltd.	Pågående

*Bolagsengagemang de senaste fem åren:*

Bolag	Position	Period
Markteknik Holding Sweden AB	Styrelseledamot	Pågående
JR Markteknik AB	Styrelseledamot	Pågående
AB Skruvat Reservdelar	Styrelseledamot	Pågående
Silver Fish Industries AB	Styrelseledamot	Pågående
Nagama AB	Styrelseledamot	Pågående
Caromba International AB	Styrelseledamot	Pågående
Sensor Group Norden AB	Styrelseordförande	Pågående
Sensor alarm Norden AB	Styrelseordförande	Pågående
Sensor Försäkring Norden AB	Styrelseordförande	Pågående
Sensor Finans Norden AB	Styrelseordförande	Pågående
Curedo AB	Styrelseledamot	Pågående
Entella IT AB	Styrelseordförande	Pågående
Entella AB	Styrelseordförande	Pågående
Urban Invest AB	Styrelsenssuppleant	Pågående
PPC-Konsulten AB	Styrelsenssuppleant	Pågående

*Tvångslikvidation och konkurs*

Peter Jakobsson har under de senaste fem åren inte varit inblandad i konkurs, tvångslikvidation eller konkursförvaltning.

Peter Jakobsson har ej erhållit styrelsearvode från Bolaget inklusive dotterbolag under verksamhetsåret 2017. För mer information se avsnitt "Övriga upplysningar".



**TONY SELIN**

VD/Styrelseledamot

Tony Selin, född 1986, är verkställande direktör och styrelseledamot i Entella IT AB sedan maj 2016. Tony har bred erfarenhet från operativt och strategiskt ledarskap inom försäljning, marknadsföring och produktutveckling. Han har även flerårig erfarenhet från internationella samarbeten med utvecklare i Indien. Tony har tidigare arbetat som försäljningschef på TargetEveryOne AB där han hade övergripande produktansvar för den svenska marknaden.

*Aktieinnehav i Entella:* 2 287 318 aktier (4,24 % röster och kapital).

*Delägarskap över tio procent de senaste fem åren:*

Bolag	Period
eLaz Invest Aktiebolag	Pågående

*Bolagsengagemang de senaste fem åren:*

Bolag	Position	Period
eLaz Invest Aktiebolag	Styrelsenssuppleant	Pågående
Entella AB	Styrelseledamot	Pågående
Entella IT AB	Styrelseledamot/VD	Pågående

*Tvångslikvidation och konkurs*

Tony Selin har under de senaste fem åren inte varit inblandad i konkurs, tvångslikvidation eller konkursförvaltning.

Tony Selin har ej erhållit styrelsearvode från Bolaget inklusive dotterbolag under verksamhetsåret 2017. För mer information se avsnitt "Övriga upplysningar".



## NIKLAS TYGÅRD

Styrelseledamot

Niklas Tygård, född 1979, är styrelseledamot i Entella IT AB sedan september 2017. Niklas är oberoende styrelseledamot i förhållande till Bolaget. Niklas är en erfaren affärsstrateg och medgrundare till bolagen FastOut AB, Boosty AB och Cardum AB. Hans nuvarande position är som M&A-ansvarig för BU Operator på Telia Sverige och har innan dess arbetat med strategiskt ledarskap inom TeliaSonera och Ironroad. Niklas har studerat industriell ekonomi vid Linköpings universitet, ETH Zürich och österrikiska Vorarlbergs tekniska universitet.

*Aktieinnehav i Entella:* inga

*Delägarskap över tio procent de senaste fem åren:* inga

*Bolagsengagemang de senaste fem åren:*

Bolag	Position	Period
SalaNet AB	Styrelseledamot	Pågående
C-Sam AB	Styrelseledamot	Pågående
Entella IT AB	Styrelseledamot	Pågående
CEAV Cardum Entreprenad AB	Styrelsesuppleant	Avslutad

*Tvångslikvidation och konkurs*

Niklas Tygård har under de senaste fem åren inte varit inblandad i konkurs, tvångslikvidation eller konkursförvaltning.

Niklas Tygård har ej erhållit styrelsearvode från Bolaget inklusive dotterbolag under verksamhetsåret 2017. För mer information se avsnitt "Övriga upplysningar".



## ROBERT RISBERG

Styrelseledamot

Robert, född 1976, är styrelseledamot i Entella IT AB sedan november 2017. Robert är VD och medgrundare till e-handelsföretaget AB Skruvat Reservdelar. Robert grundade ett av de första svenska webbföretagen redan 1994 och har sedan dess etablerat ett flertal framgångsrika IT-bolag. Utöver sin kunskap och långa erfarenhet av att driva företag så har Robert också värdefull kunskap och erfarenhet inom affärsutveckling, IT, outsourcing och projektledning.

*Aktieinnehav i Entella:* 10 234 137 aktier (18,95 % röster och kapital) genom bolag (Urban Invest AB).

*Delägarskap över tio procent de senaste fem åren:*

Bolag	Period
AB Skruvat Reservdelar	Pågående
Silverfish Industries AB	Pågående
Urban Invest AB	Pågående
Caromba International AB	Pågående
Sensor Alarm Norden AB	Pågående
Lazourion Ltd	Pågående

*Bolagsengagemang de senaste fem åren:*

Bolag	Position	Period
AB Skruvat Reservdelar	Styrelseledamot/VD	Pågående
BytHjul Norden AB	Styrelseledamot/VD	Pågående
BytHjul Sweden AB	Styrelseledamot/VD	Pågående
Silverfish Industries AB	Styrelseledamot	Pågående
Urban Invest AB	Styrelseledamot	Pågående
Caromba International AB	Styrelseledamot	Pågående
Sensor Alarm Norden AB	Styrelseledamot	Pågående
Lazourion Ltd	Huvudman	Pågående

*Tvångslikvidation och konkurs*

Robert Risberg har under de senaste fem åren inte varit inblandad i konkurs, tvångslikvidation eller konkursförvaltning.

Robert Risberg har ej erhållit styrelsearvode från Bolaget inklusive dotterbolag under verksamhetsåret 2017. För mer information se avsnitt "Övriga upplysningar".

## Ledande befattningshavare

### TONY SELIN – STYRELSELEDAMOT OCH VD

Tony Selin är styrelseledamot och Bolagets verkställande direktör i Entella sedan 2018. För mer information om Tony, se sid. 18.

### LINUS BJÖRKETUN – CFO

Linus Björketun, född 1986, skall under april – maj 2018 börja arbeta som Bolagets CFO. Linus kommer närmast från revisions- och konsultbolaget Ernst & Young och har under sin tid där jobbat med många medelstora och större noterade företag inom olika sektorer. Linus har erfarenhet inom ledarskap och organisationsutveckling. Hans expertis inom olika ekonomiska system tillför Bolaget kunskap inom finansiella och strategiska verktyg. Linus har en examen i ekonomi, 240 hp, från Uppsala Universitet med inriktning revision/redovisning.

*Aktieinnehav i Entella:* inga

*Delägarskap över tio procent de senaste fem åren:* inga

*Bolagsengagemang de senaste fem åren:* inga

### RANDHIR S MANGAT – VD Entella India



Randhir Mangat, född 1973, är VD i Entella IT India sedan november 2016. Randhir är specialist inom business management och har under två decennier samlat erfarenhet från operativt och strategiskt ledarskap inom den globala branschen för IT/ITES. Randhir är verkställande direktör för Entellas indiska dotterbolag Entella IT India sedan oktober 2013 och har tidigare arbetat i ledande positioner för

TargetEveryOne IT och Ironroad IT India. Randhir har studerat Business Administration - Marketing vid Central Queensland University i Sydney, Australien.

*Aktieinnehav i Entella:* inga

*Delägarskap över tio procent de senaste fem åren:* inga

*Bolagsengagemang de senaste fem åren:*

Bolag	Position	Tidsperiod
Ironroad IT India Pvt Ltd.	Styrelseordförande	Pågående
TKH IT Solutions Pvt. Ltd.	Styrelseordförande	Pågående
TargetEveryOne IT Pvt Ltd.	Styrelsesuppleant	Pågående
Entella India Pvt Ltd	Styrelseledamot	Pågående
CatalystOne Info Solutions Pvt. Ltd.	Styrelseledamot	Avslutad

### REVISOR

På Entellas extra bolagsstämma den 3 november 2017 valdes revisionsbyrån Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Beata Lihammar, född 1965, till revisor i Bolaget. Beata Lihammar är auktoriserad revisor och medlem i FAR, föreningen för revisorer och

rådgivare. Motivet till valet av Ernst & Young AB till ny revisor är att hela koncernen inklusive dotterbolag i Indien skall använda samma revisionsbyrå.

### ÖVRIG INFORMATION OM STYRELSEMEDLEMMAR OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ingen av Bolagets styrelseledamöter och verkställande direktör har under de senaste fem åren (i) dömts i bedrägerirelaterade mål; (ii) varit medlem av förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan i bolag som försatts i konkurs, likvidation (på grund av obestånd) eller genomgått företagsrekonstruktion; (iii) varit föremål för anklagelser eller sanktioner av myndigheter eller organisation som företräder en viss yrkesgrupp och som är offentligrättsligt reglerad; eller (iv) ålagt näringsförbud.

Det finns inga avtal som övriga ledande befattningshavare (förutom styrelsen och ledande befattningshavare i moderbolaget) har slutit med Entella eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att uppdraget avslutats.

Ingen av Bolagets styrelseledamöter och verkställande direktör, har ingått avtal med någon innebärande en begränsning för befattningshavaren att överlåta värdepapper i Entella, utöver de lock-up avtal som beskrivs i detta memorandum.

Det finns inga familjeband mellan styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare i Entella.

Styrelseledamöter och befattningshavare kan nås via den adress och det telefonnummer som angivits för Bolaget.

Utöver de lock-up-avtal som beskrivs i detta memorandum har ingen av Entellas styrelseledamöter eller ledande befattningshavare som innehar aktier i Bolaget beslutat att begränsa sina möjligheter att avyttra aktier, avstå rösträtt eller på något annat sätt begränsat möjligheterna att fritt förfoga över egna aktier.

Det föreligger inte, utöver vad som redovisats ovan om respektive VD-avtal, några avtal om förmåner efter det att uppdraget eller anställningen har avslutats. Inga omständigheter finns som skulle innebära att det föreligger någon potentiell intressekonflikt för befattningshavarna i förhållande till uppdraget i Entella.

### ANSTÄLLDA I BOLAGET

Bolaget har, per 2017-12-31, omkring 60 anställda. Det har inte skett några betydande förändringar i antalet medarbetare sedan 2016-12-31.



# ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

## ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE

Det beslutades på extra bolagsstämman 2017-09-13 att styrelseordförande erhåller ett helt prisbasbelopp och övriga ledamöter erhåller ett halvt prisbasbelopp per ledamot. Detta avser enbart ledamöter som ej är anställda eller konsulter till Bolaget. Det är inte beslutat om några förmåner efter avslutat uppdrag, för envar styrelseledamot.

## ERSÄTTNINGSPOLICY TILL LEDNING

Bolaget har för avsikt att erbjuda samtliga medarbetare en totalkompensation som ska kunna attrahera kompetent personal till Bolaget samt behålla medarbetarna under en längre period. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ersättningen ska omförhandlas årligen. Ersättning till ledande befattningshavare kan vara fast och rörlig ersättning, samt pension och övriga ersättningar. Dessa fyra faktorer är den totala ersättningen. Den fasta ersättningen skall baseras på den anställdes ansvarsområden och erfarenhet. Den rörliga delen ska baseras på Bolaget och dess dotterbolags finansiella utveckling och utvärderas mot fastställda mål. För att avgöra vad som är en marknadsmässig totalersättning och utvärdera rådande nivåer, görs varje år jämförelsestudier med relevanta branscher och marknader. Bolagets ersättningsfilosofi är, konkurrenskraftig totalersättning, mindre andel rörlig lön, koppling till långsiktigt aktieägarvärde, transparens och enkelhet. Bolaget VD, Tony Selin, erhåller en månadslön som uppgår till 50 TSEK. Bolagets VD i Indien, Randhir Mangat, erhåller en månadslön uppgående till 57 TSEK.

## STYRELSENS ARBETSFORMER OCH VD-INSTRUKTION

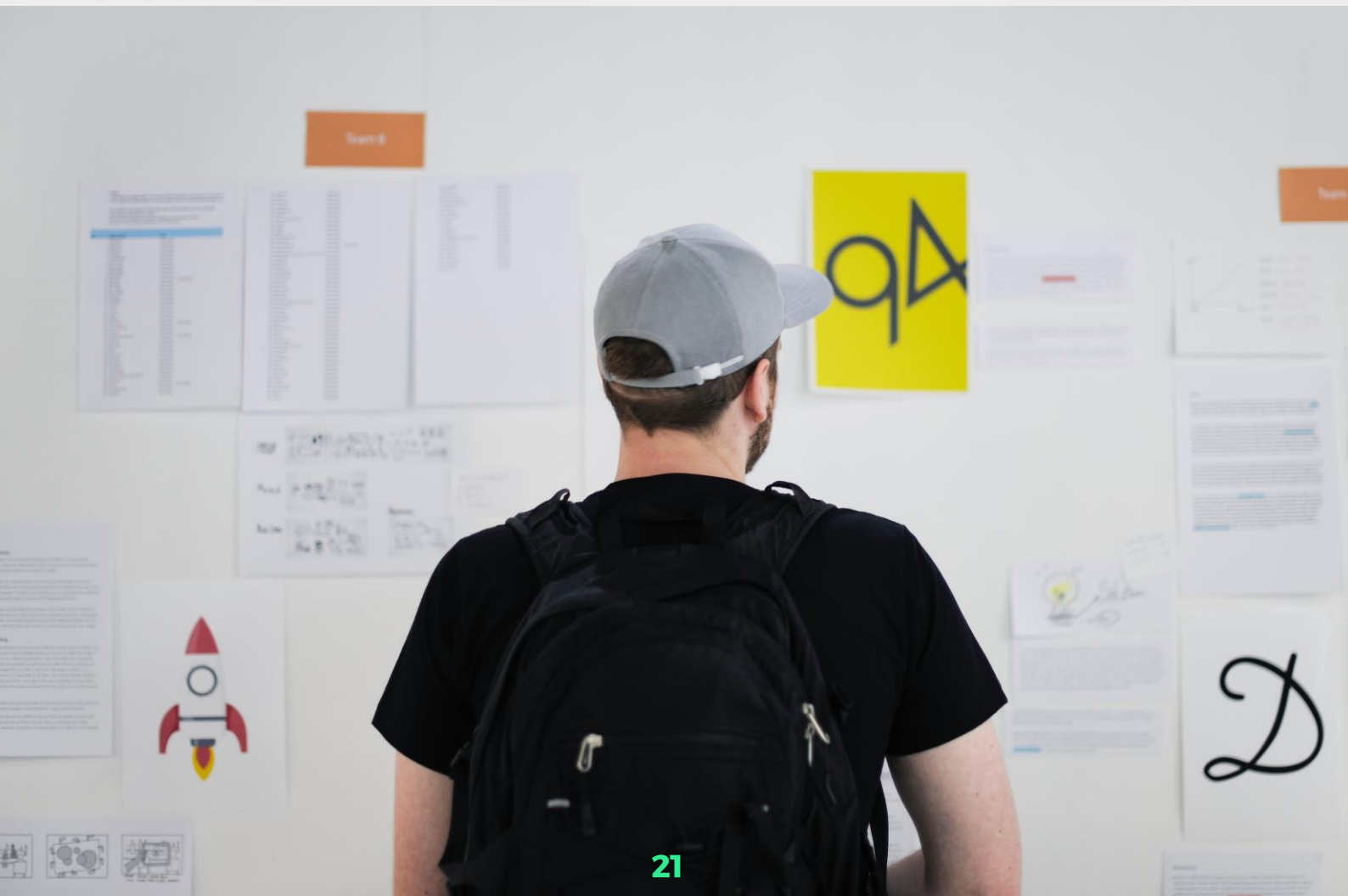
Samtliga ledamöter är valda till nästa årsstämma. En styrelseledamot äger rätt att när som helst frånträda sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer styrelsens fastställda arbetsordning. Verkställande direktörens arbete regleras genom VD-instruktion. Såväl arbetsordning som VD-instruktion fastställs årligen av Bolagets styrelse. Inga avsättningar eller ersättningar betalas efter att uppdraget avslutats. Frågor som rör revisions- och ersättningsfrågor beslutas direkt av Bolagets styrelse. Bolaget är inte skyldigt att följa svensk kod för bolagsstyrning och har heller inte frivilligt förpliktigt sig att följa denna.

## INFORMATIONSPOLICY

Entellas externa redovisningsmaterial och investerarrelationer skall präglas av öppenhet, tillförlitlighet, tillgänglighet och snabbhet. Företagsledningen och varje styrelseledamot skall utifrån sina kunskaper och sin information bidra till informationens kvalitet, vilket även gäller anställda som arbetar med Bolagets ekonomiska information. Informationen skall vara lättförståelig för mottagaren och skall i övrigt möta de krav som marknadsplatsen kräver.

## HANDLINGAR SOM HÅLLS TILLGÄNGLIGA FÖR INSPEKTION

Årsredovisningar lämnas till Bolagsverket i enlighet med svenska regler och förordningar. Observera att det inte är säkert att informationen i handlingarna ger någon indikation om Entellas publicerade resultat i alla avseenden. Entella lämnar även årsredovisningar, bokslutskommunikéer, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och annan information på sin hemsida, [www.entella.se](http://www.entella.se). Årsredovisningar och annan information kan också beställas från Bolagets huvudkontor. Entella lämnar även årsredovisningar och annan information som offentliggörs och kommer synas på AktieTorget.



# AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

## AKTIEN

Aktiekapitalet i Entella uppgår till 540 000 kronor vid memorandumets upprättande. Aktiekapitalet i Entella ska uppgå till lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor fördelat på lägst 5 400 000 aktier och högst 20 000 000 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt betalda.

Entellas aktier är upprättade enligt svensk rätt och är denominerade i svenska kronor. Bolaget har ett aktieslag och aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster och har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation. Samtliga aktier berättigar till en (1) röst per aktie. Aktierna är kontoförda på person och är anslutna till Euroclear Sweden AB med adress: Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Bolaget har ett aktieslag med ISIN-kod SE0010740050 och LEI-kod 549300GD9PY4DJXW3P30. Det finns inga inskränkningar i det fria överlåtet av aktier, utöver de lock-up avtal som beskrivs på sid. 23. Förändringar av aktieägarnas rättigheter förutsätter ändring av bolagsordningen i enlighet med gällande lagstiftning.

Bolaget har inget innehav av egna aktier eller i andra bolag som kan ha betydelse för bedömningen av Bolagets ekonomiska situation. Bolagets aktie är ej underställd tvångsinlösen. Det har ej under de tolv senaste månaderna skett övertagandebud på Bolagets aktie. Det finns inga utgivna optioner eller konvertibler i Bolaget. Entellas aktie är utställd på innehavare och Bolagets aktiebok hanteras elektroniskt av Euroclear Sweden.

## AKTIEKAPITAL OCH DESS UTVECKLING

Entellas bolagsordning är antagen 2018-01-11. Aktiekapitalet i Bolaget uppgår vid memorandumets upprättande till 540 000 kronor, fördelat på 5 400 000 aktier med ett kvotvärde om 0,1 kronor per aktie. Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling sedan Bolagets bildande (samtidigt belopp i kronor).

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Tidpunkt	Händelse	Kurs (sek)	Kvotvärde	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2016 nov	Bolagets bildande	0,01	0,01	50 000 000	500 000	50 000 000	500 000
2017 juli	Apportemission*	1,00	0,01	2 500 000	25 000	52 500 000	525 000
2017 okt	Kvittningsemission**	1,00	0,01	1 500 000	15 000	54 000 000	540 000
2018 jan	Omvänd split (10:1)	-	0,1	-	-	5 400 000	540 000
2018 feb	Förevarande emission***	5,50	0,1	1 200 000	120 000	6 600 000	660 000

\* Entella IT AB förvärvade bolagen Entella AB (för 500 TSEK) och Entella IT India (för 2 000 TSEK) i en apportemission

\*\* Riktad mot Nagama AB och Urban Invest AB

\*\*\* Förutsatt att emissionen blir fulltecknad

### REGELVERK

Bolaget avser att följa alla lagar, författningar och rekommendationer som är tillämpliga på bolag som är listade på AktieTorget. Utöver

AktieTorgets noteringsavtal gäller bland annat följande regelverk i relevanta delar:

- Aktiebolagslagen
- Lagen om handel med finansiella instrument

## Ägarförteckning med ägare (>5 %)

Aktieägare per 2017-12-31	Ant. aktier	Andel (%)
NS Ventures AB*	1 611 593	29,84
Nagama AB**	1 023 414	18,95
Urban Invest AB***	1 023 414	18,95
B18 Invest AB****	701 756	13,00
Övriga*****	1 039 823	19,26
<b>Totalt</b>	<b>5 400 000</b>	<b>100,00</b>

\* Kontrolleras av Stephan Knowles samt Magnus Kniving, som ingått en emissionsgaranti >5 % i förestående emission

\*\* Kontrolleras av styrelseordförande Peter Jakobsson, som ingått en emissionsgaranti >5 % i förestående emission

\*\*\* Kontrolleras av styrelseledamot Robert Risberg Strindholm, som ingått en emissionsgaranti >5 % i förestående emission

\*\*\*\* Kontrolleras av Thomas Jansson

\*\*\*\*\* Övriga 10 stycken

## Ägarförteckning efter nyemission vid fullteckning

Aktieägare	Ant. aktier	Andel (%)
NS Ventures AB	1 611 593	25,18
Nagama AB	1 023 414	15,99
Urban Invest AB	1 023 414	15,99
B18 Invest AB	701 756	10,96
Övriga	1 039 823	16,25
Förevarande emission*	1 200 000	18,18
<b>Totalt</b>	<b>6 600 000</b>	<b>100,00</b>

\* Förutsatt att nyemissionen blir fulltecknad

## LOCK-UP AVTAL

Tre utav Entellas största aktieägare, NS Ventures AB, Nagama AB samt Urban Invest AB har ingått lock-up avtal om att ej avyttra mer än tio (10) procent av sitt aktieinnehav i Entella AB. Lock-up avtalet löper under de kommande tolv månaderna, räknat från den första handelsdag för Entellas aktie på AktieTorget, vilket beräknas vara den 2 maj 2018.

Bolagets fjärde största ägare, B18 Invest AB, har ingått ett lock-up avtal om att ej avyttra mer än tio (10) procent av sitt aktieinnehav under de tre första månaderna, räknat från den första handelsdagen för Bolagets aktie och därefter ej avyttra mer än totalt 50 procent under de kommande tolv månaderna räknat från den första handelsdag för Entellas aktie på AktieTorget.

Utan hinder av ovanstående får avyttring ske enligt villkoren i ett offentligt erbjudande om köp av aktier alternativt avyttring ske av tilldelade emissionsrätter och inlösenrätter. Dessutom får AktieTorget medge undantag om det finns synnerliga skäl för det.

## UTSPÄDNING

Vid full teckning i förevarande nyemission ökar antalet aktier i Entella med 1 200 000 aktier vilket motsvarar en ökning med cirka 22,22 procent. Detta innebär en utspädning om cirka 18,18 procentenheter i kapital och rösterna för befintliga ägare, varvid med utspädning avses antalet nyemitterade aktier i förhållande till det totala antalet aktier efter att nyemissionen registrerats.

## UTDELNINGSPOLICY OCH ÖVERLÅTELSE AV AKTIEN

Alla aktier har lika rätt till utdelning. De nya aktierna medför rätt till utdelning från och med verksamhetsåret 2018. Den som på fastställd avstämningsdag är införd i aktieboken skall anses behörig att motta utdelning och vid fondemission ny aktie som tillkommer aktieägare, samt att utöva aktieägarens företrädesrätt att delta i emission.

I det fall någon aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår dennes fordran på utdelningsbeloppet och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget.

Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning sker via Euroclear Sweden på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt. Styrelsen har inte för avsikt att föreslå utdelning till sina aktieägare de närmaste åren, någon fastslagen utdelningspolicy finns inte för närvarande.

## ANSLUTNING TILL EUROCLEAR SWEDEN

Entella är ett avstämningsbolag och Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument. Bolaget och dess aktier är anslutna till VP-systemet med Euroclear Sweden (tidigare VPC AB), adress Box 191, 101 23 Stockholm, som central värdepappersförvarare och clearingorganisation.

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Aktieägare erhåller inga fysiska aktiebrev. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom banker och värdepappersförvaltare. Nyemitterade aktier registreras på person i elektroniskt format.





# FINANSIELL ÖVERSIKT

I följande avsnitt presenteras finansiell information i sammandrag för koncernen bestående av moderbolaget Entella IT AB (publ) med org.nr 559086-9516, det svenska dotterbolaget Entella AB med org.nr 556814-2011 samt det indiska dotterbolaget Entella India Pvt Ltd. Moderbolaget Entella IT AB bildades 2016-11-25 och verkar som holdingbolag och koncernen bildades 2017-06-30.

Bolaget har upprättat en proformaredovisning som att koncernförhållandet uppstod 2016-04-01. Detta innebär att moderbolaget samt dotterbolagens räkenskaper är konsoliderade i proformakoncernen för följande presenterade perioder: 2017-04-01 – 2017-12-31, 2016-04-01 – 2016-12-31 samt helåret 2016/2017.

## Förvärvsanalys

Koncernen bildades genom att moderbolaget Entella IT AB förvärvade dotterbolagen Entella AB och Entella India Pvt Lts aktier i en apportemission per 2017-06-30. Förvärvet innebär att det uppstår en negativ goodwill motsvarande 1 085 TSEK per 2017-06-30, vilket återläggs i resultaträkningen vid förvärvstillfället som är den 30 juni 2017. För att erhålla jämförelsesiffror till proformaredovisningen så uppstår även motsvarande negativa goodwill om 1 085 TSEK och återläggs i sin helhet per 2016-04-01, vilket påverkar resultaträkningen för perioden 2016-04-01-2016-12-31.

Proforman har inte reviderats av Bolagets revisor och siffrorna för det indiska dotterbolaget i följande tabeller har varit föremål för omvandling av valuta (INR till SEK) samt avrundning, varför vissa tabeller inte synes summerna korrekt. På sid. 28 presenteras det svenska dotterbolagets senast reviderade räkenskaper; syftet med en sär-redovisad resultaträkning enbart för det svenska dotterbolaget är att siffrorna i proformaredovisningen inte är reviderade p.g.a. Bolaget i sin senaste årsredovisning redovisade räkenskaper med ett förlängt år (2016-01-01 – 2017-03-31). Bolaget bröt därför ut räkenskaper för perioden 2016-01-01 – 2016-03-31 ur senaste årsredovisning för Entella AB för att kunna upprätta en proforma med kalenderåret 2016-03-31 – 2017-03-31.

För kommentarer avseende upprättande av proforman samt sammanslagningen av finansiella rapporter se noter i följande tabeller. Fullständig historisk finansiell information, inklusive noter, införlivas genom hänvisning till Bolagets hemsida samt AktieTorgets hemsida. För ytterligare information, se även "Kommentarer till den finansiella utvecklingen" på sid. 29 i detta memorandum.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (TSEK)		2017-07-01- 2017-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>		
Nettoomsättning		6 902
Övriga intäkter		1 291
<b>Summa intäkter</b>		<b>8 193</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>		
Handelsvaror		-78
Övriga externa kostnader		-1 863
Personalkostnader		-4 683
Av-/nedskrivningar av materiella och immateriella anl.tillgångar		-319
Övriga kostnader		-
<b>Summa kostnader</b>		<b>-6 943</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>1 250</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>		
Resultat från övriga finansiella anl.tillgångar		-
Nedskrivningar av fin. anläggningstillgångar		-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-47
<b>Resultat efter fin. poster</b>		<b>1 203</b>
Skatt på periodens resultat		-220
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>983</b>

KONCERNENS BALANSRÄKNING (TSEK)		2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Materiella anl.tillgångar		
Inventarier, verktyg & inst.		878
Finansiella anl.tillgångar		2
<b>Summa anl.tillgångar</b>		<b>880</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar		5 237
Övriga fordringar		464
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		101
<b>Summa</b>		<b>5 802</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>874</b>
<b>Summa oms.tillgångar</b>		<b>6 676</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 556</b>

EGET KAPITAL & SKULDER		2017-12-31
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital		540
Fritt eget kapital		
Överkursfond		5 141
Balanserad vinst/förlust		-3 448
Periodens resultat		983
<b>Summa Eget kapital</b>		<b>3 216</b>
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skuld till kreditinstitut		615
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder		1 509
Övriga skulder		1 711
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		505
<b>Summa kortfrist. skulder</b>		<b>3 725</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 556</b>

RESULTATRÄKNING (TSEK)	MODER	DOTTER	DOTTER	MODER	DOTTER	DOTTER	JUSTE	JUSTERI	PROFORMA	
	ENTEELLA IT 2017-04-01- 2017-12-31	ENTEELLA 2017-04-01- 2017-12-31	ENTEELLA INDIA 2017-04-01- 2017-12-31*	ENTEELLA IT 2016-04-01- 2016-12-31	ENTEELLA 2016-04-01- 2016-12-31	ENTEELLA INDIA 2016-04-01- 2016-12-31**	RING 2017	NG 2016	2017-04-01- 2017-12-31	2016-04-01- 2016-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>										
Nettoomsättning	-	11 040	5 759	-	3 407	4 519	-5 755 <sup>1</sup>	-1 431 <sup>1</sup>	11 044	6 495
Övriga intäkter	-	78	241	-	46	12	1 085 <sup>2</sup>	1 085 <sup>2</sup>	1 404	1 144
<b>Summa intäkter</b>	-	<b>11 118</b>	<b>6 000</b>	-	<b>3 453</b>	<b>4 531</b>			<b>12 448</b>	<b>7 638</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>										
Handelsvaror	-	-5 848	-	-	-1 527	-	+5 755 <sup>3</sup>	+1 431 <sup>3</sup>	-93	-96
Övriga externa kostnader	-79	-1 366	-1 252	-	-1 135	-1 110			-2 697	-2 245
Personalkostnader	-	-3 222	-3 927	-	-1 909	-2 931			-7 149	-4 840
Av-/nedskrivningar av materiella och immateriella anl.tillgångar	-	-	-327	-	-	-89			-327	-89
<b>Summa kostnader</b>	<b>-79</b>	<b>-10 436</b>	<b>-5 506</b>	-	<b>-4 571</b>	<b>-4 130</b>			<b>-10 266</b>	<b>-7 270</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-5</b>	<b>682</b>	<b>494</b>	-	<b>-1 118</b>	<b>401</b>			<b>2 182</b>	<b>368</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>										
Resultat från övriga fin. anläggningstillgångar	-	-	-	-	-177	-			-	-177
Räntekostnader och liknande resultatposter	-	-52	-4	-	-17	-			-56	-17
<b>Resultat efter fin. poster</b>	<b>-79</b>	<b>630</b>	<b>490</b>	-	<b>-1 312</b>	<b>401</b>			<b>2 126</b>	<b>174</b>
Skatt på periodens resultat	-	-138	-153	-	-	-120			-291	-120
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-79</b>	<b>492</b>	<b>337</b>	-	<b>-1 312</b>	<b>281</b>			<b>1 835</b>	<b>54</b>
<b>Resultat per aktie (SEK)</b>	-	-	-	-	-	-			<b>0,034</b>	<b>0,001</b>

1: En eliminering i nettoomsättningen uppgående till -5 755 TSEK har gjorts för perioden 2017-04-01 - 2017-12-31 p.g.a försäljning mellan dotterbolagen. En eliminering om -1 431 TSEK i nettoomsättningen för perioden 2016-04-01 - 2016-12-31 genomfördes vilket har uppstått p.g.a försäljning mellan dotterbolagen.

2: Negativ goodwill om 1 085 TSEK som uppstått i samband med förvärv av dotterbolagen Entella AB och Entella India Pvt Ltd återläggs i sin helhet från förvärvstillfället 2017-06-30. Motsvarande sker i proforma för räkenskapsåret 2016-04-01 - 2016-12-31.

3: En eliminering om +5 755 TSEK har gjorts under 2017-04-01 - 2017-12-31 p.g.a kostnader för handelsvaror mellan dotterbolagen. En eliminering om +1 431 TSEK för 2016-04-01 - 2016-12-31 har gjorts p.g.a kostnader för handelsvaror mellan dotterbolagen.

\*Omvandlat till en kurs om 1 INR = 7,610 SEK

\*\*Omvandlat till en kurs om 1 INR = 7,933 SEK

RESULTATRÄKNING (TSEK)	MODER	DOTTER	DOTTER	JUSTERING	KONCERN PROFORMA
	ENTEELLA IT 2016-04-01- 2017-03-31	ENTEELLA 2016-04-01- 2017-03-31	ENTEELLA INDIA 2016-04-01- 2017-03-31***		
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>					
Nettoomsättning	-	5 194	6 454	-1 798 <sup>1</sup>	9 850
Övriga intäkter	-	78	23		101
<b>Summa intäkter</b>	-	<b>5 272</b>	<b>6 477</b>		<b>9 951</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>					
Handelsvaror	-	-1 881	0	+1 798 <sup>2</sup>	-83
Övriga externa kostnader	-41	-1 413	-1 538		-2 992
Personalkostnader	-	-2 993	-4 230		-7 223
Övriga kostnader	-	-	0		0
Av-/nedskrivningar av materiella och immateriella anl.tillgångar	-	-16	-163		-179
<b>Summa kostnader</b>	<b>-41</b>	<b>-6 303</b>	<b>-5 931</b>		<b>-10 477</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-41</b>	<b>-1 031</b>	<b>546</b>		<b>-526</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>					
Resultat från övriga finansiella anl.tillgångar	-	-155	0		-155
Nedskrivningar av fin. anläggningstillgångar	-	75	0		75
Räntekostnader och liknande resultatposter	-	-23	0		-23
<b>Resultat efter fin. poster</b>	<b>-41</b>	<b>-1 134</b>	<b>546</b>		<b>-629</b>
Skatt på periodens resultat	-	-41	-166		-207
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-41</b>	<b>-1 175</b>	<b>380</b>		<b>-836</b>
<b>Resultat per aktie (SEK)</b>	-	-	-		<b>-0,015</b>

1: En eliminering i nettoomsättningen uppgående till -1 798 TSEK har gjorts för perioden 2016-04-01 - 2017-03-31 p.g.a försäljning mellan dotterbolagen.

2: En eliminering under posten *handelsvaror* om +1 798 TSEK har gjorts under 2016-04-01 - 2017-12-31 p.g.a kostnader för handelsvaror mellan dotterbolagen.

\*\*\*Omvandlat till en kurs om 1 INR = 7,725 SEK

BALANSRÄKNING TSEK	MODER ENTEELLA IT 2017-12-31	DOTTER ENTEELLA 2017-12-31	DOTTER ENTEELLA INDIA 2017-12-31*	MODER ENTEELLA IT 2016-12-31	DOTTER ENTEELLA 2016-12-31	DOTTER ENTEELLA INDIA 2016-12-31**	JUSTE RING 2017	JUSTE RING 2016	KONCERN PRO- FORMA 2017-12-31	KONCERN PRO- FORMA 2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>										
<b>Anläggningstillgångar</b>										
<i>Materiella anl.tillgångar</i>										
Inventarier, verktyg & inst.	-	-	878	-	16	226			878	242
Finansiella anl.tillgångar	2 500	-	2	-	-	4	-2 500 <sup>1</sup>		2	4
<b>Summa anl.tillgångar</b>	<b>2 500</b>	<b>-</b>	<b>880</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>246</b>			<b>880</b>	<b>246</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>										
<i>Kortfristiga fordringar</i>										
Kundfordringar	-	4 822	2 493	-	894	1 583	-2 078 <sup>2</sup>	-1 295 <sup>3</sup>	5 237	1 182
Koncernfordringar	1 899	-	-	-	-	-	-1 899 <sup>4</sup>		-	-
Övriga fordringar	56	-	408	1 900	-	132			464	2 032
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	72	29	-	30	63			101	93
<b>Summa</b>	<b>1 955</b>	<b>4 894</b>	<b>2 930</b>	<b>1 900</b>	<b>924</b>	<b>1 778</b>			<b>5 802</b>	<b>3 307</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>56</b>	<b>647</b>	<b>171</b>	<b>100</b>	<b>1 318</b>	<b>697</b>			<b>874</b>	<b>2 115</b>
<b>Summa oms.tillgångar</b>	<b>2 011</b>	<b>5 541</b>	<b>3 101</b>	<b>2 000</b>	<b>2 242</b>	<b>2 475</b>			<b>6 675</b>	<b>5 422</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 511</b>	<b>5 541</b>	<b>3 981</b>	<b>2 000</b>	<b>2 258</b>	<b>2 706</b>			<b>7 556</b>	<b>5 668</b>

EGET KAPITAL & SKULDER	MODER ENTEELLA IT 2017-12-31	DOTTER ENTEELLA 2017-12-31	DOTTER ENTEELLA INDIA 2017-12-31	MODER ENTEELLA IT 2016-12-31	DOTTER ENTEELLA 2016-12-31	DOTTER ENTEELLA INDIA 2016-12-31	JUSTE- RING 2017	JUSTE- RING 2016	KONCERN PRO- FORMA 2017-12-31	KONCERN PRO- FORMA 2016-12-31
<b>Eget kapital</b>										
<i>Bundet eget kapital</i>										
Aktiekapital	540	50	39	500	50	40	-89 <sup>5</sup>	-90 <sup>5</sup>	540	500
<i>Fritt eget kapital</i>										
Överkursfond	3 960	-	1 181	-	-	-			5 141	-
Balanserad vinst/förlust	-41	286	849	-	-438	1 741	-5 394 <sup>6</sup>	-995 <sup>7</sup>	-4 300	308
Periodens resultat	-79	492	337	-	-1 312	281	1 085 <sup>8</sup>	1 085 <sup>8</sup>	1 835	54
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 380</b>	<b>828</b>	<b>2 406</b>	<b>500</b>	<b>-1 700</b>	<b>2 063</b>			<b>3 216</b>	<b>862</b>
<i>Långfristiga skulder</i>										
Skuld till kreditinstitut	-	300	315	-	150	-			<b>615</b>	<b>150</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>										
Leverantörsskulder	131	2 373	1 082	-	1 312	483	-2 078 <sup>9</sup>	-1 295 <sup>9</sup>	1 509	499
Skulder till koncernföretag	-	-	-	-	-	-			-	-
Övriga skulder	-	1 685	26	1 500	2 164	34			1 711	3 699
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	355	151	-	332	126			505	458
<b>Summa kortfrist. skulder</b>	<b>131</b>	<b>4 413</b>	<b>1 259</b>	<b>1 500</b>	<b>3 808</b>	<b>643</b>			<b>3 725</b>	<b>4 656</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 511</b>	<b>5 541</b>	<b>3 981</b>	<b>2 000</b>	<b>2 258</b>	<b>2 706</b>			<b>7 556</b>	<b>5 668</b>

1: Elimineringar andelar dotterbolag uppgående till -2 500 TSEK har gjorts per 2017-12-31 för posten Finansiella anläggningstillgångar.

2: Eliminering p.g.a. interna kundfordringar om -2 078 TSEK har upprättats per 2017-12-31 i Kundfordringar.

3: Eliminering p.g.a. interna kundfordringar om -1 295 TSEK har upprättats per 2016-12-31 i Kundfordringar

4: Eliminering i Koncernfordringar som uppgår till -1 899 TSEK p.g.a. aktieägartillskott mellan det svenska dotterbolaget och moderbolaget har genomförts per 2017-12-31.

5: Elimineringar aktiekapital dotterbolag uppgående till -89 TSEK per 2017-12-31 har genomförts. Elimineringar aktiekapital dotterbolag uppgående till -90 TSEK per 2016-12-31 har genomförts.

6: Eliminering av apportionering uppgående till -2 500 TSEK, aktieägartillskott motsvarande -1 899 TSEK, eliminering av aktiekapital i dotterbolag uppgående till 89 TSEK samt negativ goodwill motsvarande -1 085 TSEK.

7: Eliminering av aktiekapital i dotterbolag uppgående till 90 TSEK samt negativ goodwill motsvarande -1 085 TSEK.

8: Återläggning av negativ goodwill motsvarande 1 085 TSEK återläggs över resultatet för 2017 respektive 2016.

9: Elimineringar p.g.a. interna leverantörsskulder om -2 078 TSEK per 2017-12-31 samt -1 295 TSEK per 2016-12-31.

\*Omvandlat till en kurs om 1 INR = 7,744 SEK

\*\*Omvandlat till en kurs om 1 INR = 7,411 SEK



BALANSRÄKNING TSEK	MODER ENTEELLA IT 2017-03-31	DOTTER ENTEELLA 2017-03-31	DOTTER ENTEELLA INDIA 2017-03-31*	JUSTE- RING 2017	KONCERN PROFORMA 2017-03-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Materiella anl.tillgångar	-	-	662		662
Inventarier, verktyg & inst.	-	-	0		-
Finansiella anl.tillgångar	-	-	-		-
<b>Summa anl.tillgångar</b>	-	<b>0</b>	<b>662</b>		<b>662</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar	-	1 749	1 745	-921 <sup>1</sup>	2 573
Övriga fordringar	1 909	191	131		2 231
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	98	147		245
<b>Summa</b>	<b>1 909</b>	<b>2 038</b>	<b>2 023</b>		<b>5 049</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>100</b>	<b>74</b>	<b>482</b>		<b>656</b>
<b>Summa oms.tillgångar</b>	<b>2 009</b>	<b>2 112</b>	<b>2 505</b>		<b>5 705</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 009</b>	<b>2 112</b>	<b>3 167</b>		<b>6 367</b>

EGET KAPITAL & SKULDER	MODER ENTEELLA IT 2017-03-31	DOTTER ENTEELLA 2017-03-31	DOTTER ENTEELLA INDIA 2017-03-31	JUSTE- RING 2017	KONCERN PROFORMA 2017-03-31
<b>Eget kapital</b>					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	500	50	41	-91 <sup>2</sup>	500
<i>Fritt eget kapital</i>					
Överkursfond	-	-	1 263		1 263
Balanserad vinst/förlust	-	1 461	528	91 <sup>2</sup>	2 080
Periodens resultat	-41	-1 175	380		-836
<b>Summa Eget kapital</b>	<b>459</b>	<b>336</b>	<b>2 212</b>		<b>3 007</b>
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skuld till kreditinstitut	-	112	400		513
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder	50	878	508	-922 <sup>3</sup>	514
Övriga skulder	1 500	413	43		1 956
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	373	4		377
<b>Summa kortfrist. skulder</b>	<b>1 550</b>	<b>1 664</b>	<b>555</b>		<b>2 847</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 009</b>	<b>2 112</b>	<b>3 167</b>		<b>6 367</b>

1: Eliminering p.g.a. interna kundfordringar om -921 TSEK har upprättats per 2017-03-31.

2: Elimineringar aktiekapital dotterbolag uppgående till -91 TSEK per 2017-03-31 har genomförts.

3: Elimineringar p.g.a. interna leverantörsskulder om -922 TSEK per 2017-03-31 har upprättats i samband med profforman

\*Ömvandlat till en kurs om 1 INR = 7,255 SEK

## Dotterbolaget Entella AB:s förändring av eget kapital i sammandrag

(TSEK)	Aktiekapital	Balanserat resultat	Periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2016-04-01</b>	<b>50</b>	<b>-108</b>	<b>-330</b>	<b>-388</b>
Omföring resultat föregående år	-	-330	330	0
Ovillkorat aktieägartillskott	-	1 899	-	1 899
Årets resultat	-	-	-1 175	-1 175
<b>Utgående balans 2017-03-31</b>	<b>50</b>	<b>1 461</b>	<b>-1 175</b>	<b>336</b>
<b>Ingående balans 2017-04-01</b>	<b>50</b>	<b>1 461</b>	<b>-1 175</b>	<b>336</b>
Omföring resultat föregående år	-	-1 175	1 175	0
Periodens resultat	-	-	492	492
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>50</b>	<b>286</b>	<b>492</b>	<b>828</b>

## Dotterbolaget Entella India Pvt Ltd:s förändring av eget kapital i sammandrag

(TSEK)	Aktiekapital	Balanserat resultat	Periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2016-04-01</b>	<b>12</b>	<b>72</b>	<b>399</b>	<b>483</b>
Omföring resultat föregående år	-	399	-399	0
Nyemission	29	1 263	-	1 292
Valutadifferens	-	57	-	58
Årets resultat	-	-	380	380
<b>Utgående balans 2017-03-31</b>	<b>41</b>	<b>1 791</b>	<b>380</b>	<b>2 212</b>
<b>Ingående balans 2017-04-01</b>	<b>41</b>	<b>1 791</b>	<b>380</b>	<b>2 212</b>
Omföring resultat föregående år	-	380	-380	0
Valutadifferens	-2	-141	-	-143
Periodens resultat	-	-	337	337
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>39</b>	<b>2 030</b>	<b>337</b>	<b>2 406</b>

## Moderbolaget Entella IT AB:s förändring av eget kapital i sammandrag

(TSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2016-11-25</b>	<b>500</b>	-	-	<b>-41</b>	<b>459</b>
<b>Utgående balans 2017-03-31</b>	<b>500</b>	-	-	<b>-41</b>	<b>459</b>
<b>Ingående balans 2017-04-01</b>	<b>500</b>	-	-	<b>-41</b>	<b>459</b>
Omföring resultat föregående år	-	-	-41	41	0
Kvittningsemission	15	1 485	-	-	1 500
Apportemission	25	2 475	-	-	2 500
Periodens resultat	-	-	-	-79	-79
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>540</b>	<b>3 960</b>	<b>-41</b>	<b>-79</b>	<b>4 380</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen (oreviderad)

(TSEK)	2017-04-01- 2017-12-31	2016-04-01- 2017-03-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	2 127	-629
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	327	178
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	<b>2 454</b>	<b>-451</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av fordringar	-752	-1 774
Förändring av rörelseskulder	-1 041	1 127
Kassaflöde från den löpande verksamheten	<b>661</b>	<b>-1 098</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-543	-744
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-2	200
Kassaflöde från den investeringsverksamheten	<b>-545</b>	<b>-544</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nyemission	0	1 763
Förändring checkräkning	102	247
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	<b>102</b>	<b>2 010</b>
Årets kassaflöde	<b>218</b>	<b>368</b>
Likvida medel vid periodens början	<b>656</b>	<b>288</b>
Likvida medel vid periodens slut	<b>874</b>	<b>656</b>

# ENTEELLA AB

RESULTATRÄKNING (TSEK)	Entella AB 2016-01-01- 2017-03-31	Entella AB 2016-01-01- 2016-03-31	Entella AB 2016-04-01- 2017-03-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	6 078	884	5 194
Övriga intäkter	78	-	78
<b>Summa intäkter</b>	<b>6 156</b>	<b>884</b>	<b>5 272</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror	-2 213	-332	-1 881
Övriga externa kostnader	-1 658	-245	-1 413
Personalkostnader	-3 320	-327	-2 993
Av-/nedskrivningar av materiella och immateriella anl.tillgångar	-16	-	-16
Övriga kostnader	-1	-1	-
<b>Summa kostnader</b>	<b>-7 208</b>	<b>-905</b>	<b>-6 303</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-1 052</b>	<b>-21</b>	<b>-1 031</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från övriga finansiella anl.tillgångar	-16	139	-155
Nedskrivningar av fin. anläggningstillgångar	75	-	75
Räntekostnader och liknande resultatposter	-30	-7	-23
<b>Resultat efter fin. poster</b>	<b>-1 023</b>	<b>111</b>	<b>-1 134</b>
Skatt på periodens resultat	-41	-	-41
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-1 064</b>	<b>111</b>	<b>-1 175</b>

BALANSRÄKNING (TSEK)	2017-03-31 A	2017-03-31 B
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Materiella anl.tillgångar		
Inventarier, verktyg & inst.	0	0
Finansiella anl.tillgångar	0	0
<b>Summa anl.tillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	1 749	1 749
Övriga fordringar	191	191
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	98	98
<b>Summa</b>	<b>2 038</b>	<b>2 038</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
<b>Summa oms.tillgångar</b>	<b>2 112</b>	<b>2 112</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 112</b>	<b>2 112</b>

EGET KAPITAL & SKULDER	2017-03-31	2017-03-31
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	50	50
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserad vinst/förlust	1 350*	1 461*
Periodens resultat	-1 064*	-1 175*
<b>Summa Eget kapital</b>	<b>336</b>	<b>336</b>
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skuld till kreditinstitut	112	112
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	878	878
Övriga skulder	413	413
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	373	373
<b>Summa kortfrist. skulder</b>	<b>1 664</b>	<b>1 664</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 112</b>	<b>2 112</b>

\* Eget kapital skiljer sig åt i de två balansräkningarna beroende på att det är olika perioder. Balansräkning A är för 15 månader och Balansräkning B är för 12 månader.



# KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Bolaget har upprättat en proforma som om koncernen bildades 2016-04-01 då Bolaget per 2017-06-30 ingår i en koncern bestående av moderbolaget Entella IT AB (publ) samt dotterbolagen Entella AB och Entella India Pvt Ltd. Bolagen har historiskt sett redovisat bolagen separat och inte som en koncern. Det svenska dotterbolaget har sedan tidigare upprättat årsredovisningarna med kalenderår 1 jan – 31 dec och det indiska dotterbolaget har upprättat årsredovisningarna med kalenderår 1 april – 31 mars. Proformaredovisningen som har upprättats i samband med detta memorandum har inte översiktligt granskats; dock är dotterbolagens årsredovisningar för de två senaste räkenskapsåren reviderade av Bolagets dåvarande revisorer utan anmärkning.

Räkenskaperna har varit föremål för omvandling av valuta där data från Riksbankens valutakurser har använts. För resultaträkningen har genomsnittskursen för redovisad period (160401-170331, 170401-171231) använts. För balansräkningen har balansdagens kurs per 160331, 170331 och 171231 använts. Nedan presenteras kommentarer på Bolagets proformaredovisning och sammanslagning av finansiella rapporter.

## REDOVISNINGSPRINCIP

Entella IT ABs finansiella rapporter upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd. Bolaget skall tillämpa årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3). Bolaget har t.o.m. 2015-12-31 upprättat sina årsredovisningar i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag (K2). Bolaget intäcksför enligt följande: konsulttjänster månadsvis, avtalstjänster två gånger i månaden samt produkter vid leverans. Bolaget har som policy att ej aktivera kostnader för egen utveckling i balansräkningen. Bolaget kostnadsför kontinuerligt Bolagets utvecklingsarbeten. Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande: Inventarier, verktyg, installationer och goodwill 5 år.

## RESULTATRÄKNING

### Rörelseintäkter

Fram till och med 2017-03-31 så fakturerades all försäljning från Entella India Pvt Ltd direkt till externa bolag, endast försäljning mellan Entella Sverige och Entella Indien har under denna period eliminerats. Fr.o.m 2017-04-01 sker all försäljning från Entella India Pvt Ltd via Entella AB.

Rörelseintäkterna för koncernen uppgick till 12 448 TSEK per 2017-04-01-2017-12-31, jämfört med 7 638 TSEK för samma period föregående år. Dessa består av intäkter från försäljning av konsulttjänster samt produkter och lösningar. Under verksamhetsåret 2016-04-01-2017-03-31 uppgick rörelsens intäkter till 9 951 TSEK. Nettoförsäljningen har under de första nio månaderna 2017 ökat med drygt 70 % jämfört med föregående års period vilket kan hänvisas primärt till nya kunder samt större produkt- och lösningsaffärer.

### Rörelsekostnader

Entellas rörelsekostnader för årets första nio månader 2017 uppgick till -10 266 TSEK vilket huvudsakligen bestod av personalkostnader om -7 149 TSEK samt kostnader för externa kostnader om -2 697 TSEK. Under perioden 2016-04-01-2016-12-31 uppgick rörelsekostnaderna till -7 270 TSEK vilket tyngs primärt av personalkostnader om -4 840 TSEK. Kostnaderna under 2017-04-01-2017-12-31 har ökat med drygt 41 % jämfört med samma period föregående år, som kan hänföras till ökade kostnader för personal.

### Rörelseresultat

Per 2017-04-01-2017-12-31 uppgick rörelseresultatet till 2 182 TSEK jämfört med motsvarande period föregående år då det redovisades ett rörelseresultat om 368 TSEK. För helåret 2016/2017 uppgick rörelseresultatet -526 TSEK.

### Resultat efter skatt

Per 2017-04-01-2017-12-31 uppgick periodens resultat efter skatt till 1 835 TSEK jämfört med föregående år samma period då det redovisades ett resultat efter skatt om 54 TSEK. Årets resultat kan hänvisas till en ökad försäljning samtidigt som personalkostnaderna kunde hållas under kontroll. För räkenskapsåret helåret 2016/2017 uppgick resultatet efter skatt till -836 TSEK.

## BALANSRÄKNING

### Materiella anläggningstillgångar

De materiella anläggningstillgångarna uppgår till 878 TSEK per 2017-12-31 jämfört med 242 TSEK för samma utgång 2016. För 2017 redovisades ett högre värde p.g.a. Investeringar i ny kontorsmiljö för det indiska bolaget

### Immateriella anläggningstillgångar

Bolaget har inga immateriella anläggningstillgångar vid upprättandet av detta memorandum.

### Omsättningstillgångar

Bolagets omsättningstillgångar uppgick till 6 675 TSEK per 31 december 2017, varav 874 TSEK utgörs av Bolagets kassa och bank. Per 2016-12-31 uppgick Bolagets omsättningstillgångar till 5 423 TSEK varav Bolagets kassa och bank utgjordes av 2 115 TSEK. Bolaget erhöll cirka 1.3 MSEK i november 2016 via kontant nyemission.

### Eget kapital

Entellas eget kapital uppgick 2017-12-31 till 3 216 TSEK, jämfört med 4 352 TSEK föregående år samma period. Under perioden 2016-04-01 - 2017-03-31 gjordes en nyemission i Entella India Pvt Ltd om 1,3 MSEK samt en ökning av aktiekapitalet i Entella IT AB om 500 TSEK vilket påverkat kassaflödet positivt.

### Långfristiga skulder

Koncernen hade per 2017-12-31 ett långfristigt lån hos kreditinstitut om 615 TSEK. Det ska jämföras med 150 TSEK motsvarande period ett år tidigare. De långfristiga lånen hos kreditinstitut är löpande checkkredit i bolagen Entella AB och Entella India Pvt Ltd.

### Kortfristiga skulder

Entellas kortfristiga skulder uppgick till 3 725 TSEK per 2017-12-31, varav leverantörsskulder uppgick till 1 509 TSEK. Per 2016-12-31 uppgick kortfristiga skulder till 4 656 TSEK. Minskningen i år kan hänvisas till åt ena sidan högre leverantörsskulder med 1 010 TSEK dock har bolaget 2017 en väsentligt lägre övrig skuld i bolaget Entella IT AB som under 2016 uppgick till 1 500 TSEK.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODEN

Bolaget har efter periodens utgång, 2017-12-31, anställt en senior projektledare i Indien, tecknat sex nya kundavtal samt anställt en CFO som börjar arbeta i Bolaget under april – maj 2018.

## RÖRELSEKAPITAL

Styrelsen bedömer att Bolaget, med nuvarande verksamhet, har tillräckligt med rörelsekapital för den kommande tolv månadersperioden för att fullgöra Bolagets betalningsförpliktelser varefter de förfaller till betalning. Styrelsen ser i dagsläget inget ytterligare kapitalbehov under de kommande tolv månaderna, då inga förvärv eller investeringar av betydelse är planerade. Om förvärvsmöjligheter eller andra tillväxtpotentialer uppstår kan en kapitalanskaffning komma att genomföras. Föreliggande spridningsemision genomförs primärt i syfte att sprida aktieägarbasen för att uppfylla AktieTorgets spridningskrav och underlätta den framtida handeln av Bolagets aktie, samt att öka takten för Bolagets tillväxt.

## INVESTERINGAR & FASTIGHETER

Entella har inte gjort några väsentliga finansiella investeringar. Planerade investeringar i framtiden motsvarande ca. 850 TSEK av den kommande emissionslikviden skall investeras i hård-resp. mjukvara.

Bolaget äger ingen fast egendom. Verksamheten bedrivs i hyrda lokaler i Stockholm samt i Chandigarh, Indien.

# LEGALA FRÅGOR OCH KOMPLETTERANDE INFORMATION

## ALLMÄNT

Entella IT AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget regleras av aktiebolagslagen (2005:551) och dess organisationsnummer är 559086-9516. Bestämmelserna i bolagsordningen är ej mer långtgående än aktiebolagslagen vad gäller förändring av aktieägarnas rättigheter.

## TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Bolaget är inte, eller har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive ännu icke avgjorda ärenden eller sådana som Bolaget är medvetet om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna som nyligen har haft eller kunnat få betydande effekter på Entellas finansiella ställning eller lönsamhet.

## INTRESSEKONFLIKTER

Bolaget har inte vid memorandumets upprättande några kända intressekonflikter. Det bör dock beaktas att Peter Jakobsson samt Robert Risberg sitter i styrelsen i AB Skruvat Reservdelar som är en viktig kund för Entella. Peter Jakobssons och Robert Risbergs ägarandel i Entella och AB Skruvat Reservdelar kan skapa en potentiell intressekonflikt.

Bolagets största ägare, NS Ventures, har ägarinflytande i flertalet av Bolagets kunder. Ordervärdet från dessa kunder uppgår under de senaste 12 månaderna uppgår till omkring 5 MSEK.

## VÄSENTLIGA AVTAL

Bolaget har vid memorandumets upprättande fyra kundavtal som är väsentliga för Bolagets verksamhet. Bolaget har per 2017-04-01 ingått avtal med Transiro Int AB som avser utveckling av kundens IT-system. Intäkterna från Transiro har under 2017 uppgått till ca. 1 MSEK. Bolaget har per 2017-09-30 ingått ett ramavtal (uppgående till ca. 0,41 MSEK) med AB Skruvat Reservdelar avseende projektledning och vidareutveckling av IT-system. Avtalet förlängs automatiskt var sjätte månad om det inte sägs upp tre månader dessförinnan.

Bolaget har under hösten 2017 ingått ett avtal med Share Your Business Sweden AB (org.nr 559120-3475) som uppgår till ca. 1,1 MSEK. Avtalet avser programmering för en webbaserad handelsplattform. Avtalslängden på förvaltning är på minst 12 månader från det att avtalet tecknades.

Bolaget har i slutet av verksamhetsåret 2017 ingått ett avtal med Sensor alarm Norden AB (org. nr 559035-1895) med projektstart i början av januari 2018. Bolaget har fått i uppgift att lansera en app för iPhone och en app för Android samt ett portalsystem. Offerten uppgår till 0,65 MSEK och Bolaget beräknar att leverera produkterna 31 mars 2018. Avtalslängden på förvaltning är på minst 12 månader från det att avtalet tecknades.

I övrigt så har Bolaget avtal av standardkaraktär med kunder som löper på under sex månader med en uppsägningstid på tre månader.

## AVTAL OCH TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Vid memorandumets upprättande finns det sju närstående avtal.

Bolaget ingick 2017-04-01 ett konsultavtal med HumKa Ekonomi AB (org. nr. 556296-6407). HumKa kontrolleras av Bolagets största ägare NS Ventures AB. Avtalet avser Bolagets inköp av ekonomitjänster vilket omfattar tjänster såsom bokföring, löner och redovisning. Avtalet gäller tills vidare med tre månaders uppsägningstid.

Bolaget ingick 2016-12-01 ett hyresavtal med NS Ventures AB, Bolagets största ägare, som gäller tills vidare och med tre månaders uppsägningstid. Hyreskostnaden uppgår till 90 000 SEK per kvartal.

Bolaget ingick 2017-09-30 ett ramavtal med AB Skruvat Reservdelar (se *Väsentliga avtal* för mer information) där Bolagets styrelseordförande och styrelseledamot Peter Jakobsson resp. Robert Risberg är aktiva i.

Bolaget har ingått avtal per 2017-04-01 med Brandbee AB, FastOut AB, Transiro Int AB samt Videobur Sthlm AB; bolag där även Entellas huvudägare NS Ventures AB är större ägare i. Avtalen avser tjänster rörande uppbyggande och underhåll av IT-system och apputveckling och dylikt för samtliga parter.

Samtliga närstående avtal har ingåtts till marknadsmässiga villkor under standardavtal.

## AKTIEÄGARAVTAL

Såvitt Bolagets styrelse känner till existerar inga aktieägaravtal eller motsvarande avtal mellan aktieägare i Entella i syfte att skapa ett gemensamt inflytande över Bolaget.

## FÖRSÄKRINGAR

Entella har enligt vad Entellas styrelse anser ett fullgott försäkringsskydd. Vid upprättandet av memorandumet anser styrelsen att försäkringsskyddet är tillräckligt och vid en framtida expanderings kan försäkringsvillkoren behöva ändras för att matcha en eventuell större organisation.

## VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR I BOLAGETS FINANSIELLA SITUATION ELLER STÄLLNING PÅ MARKNADEN

Det inte skett några väsentliga förändringar i Bolagets finansiella situation.

## LÅN OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Det finns inga lån eller ansvarsförbindelser som Bolaget har tecknat vid memorandumets upprättande.

## IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Bolaget har inga immateriella rättigheter vid memorandumets upprättande.

## BEMYNDIGANDEN

På den extra bolagsstämman den 30 juni 2017 fick styrelsen ett bemyndigande att vid ett eller flera tillfällen, under perioden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier upp till vad som begränsas av bolagsordningen. Betalning ska ske kontant, genom kvittning eller genom apportegendom.

## UPPKÖPSERBJUDANDE

Det har ej förekommit något uppköpserbjudande avseende Bolagets aktier under innevarande verksamhetsår eller föregående år.

# SKATTEFRÅGOR I SVERIGE

## INLEDNING

Följande sammanfattning av skattekonsekvenser för investerare, som är eller blir aktieägare i Entella är baserad på aktuell lagstiftning och är endast avsedd som allmän information. Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror delvis på dennes egen situation. Särskilda skattekonsekvenser, som ej finns beskrivna i det följande, kan bli aktuella för vissa kategorier av skattskyldiga, inklusive personer ej bosatta i Sverige. Framställningen omfattar bland annat inte de fall där aktie innehas som omsättningstillgång eller innehas av handelsbolag.

## UTDELNING

Mottagen utdelning är i sin helhet skattepliktig för fysiska personer och dödsbon. Beskattning sker i inkomstlaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 procent.

För juridiska personers innehav av så kallade kapitalplacersaktier gäller att hela utdelningen utgör skattepliktig inkomst av näringsverksamhet. Skattesatsen är för närvarande 22 procent.

För svenska aktiebolag och ekonomiska föreningar föreligger skattefri utdelning på så kallade näringsbetingade aktier. Noterade andelar anses näringsbetingade under förutsättning att andelsinnehavet motsvarar minst 10 procent av rösterna eller att innehavet betingas av rörelsen. Skattefrihet för utdelning på noterade aktier förutsätter att aktierna inte avyttras inom ett år från det att aktierna blev näringsbetingade för innehavaren. Kravet på innehavstid måste inte vara uppfyllt vid utdelningstillfället.

## FÖRSÄLJNING AV AKTIEN

### GENOMSNITTSMETODEN

Vid avyttring av aktier i Entella skall genomsnittsmetoden användas oavsett om säljaren är en fysisk eller en juridisk person. Enligt denna metod skall anskaffningsvärdet för en aktie utgöras av den genomsnittliga anskaffningskostnaden för aktier av samma slag och sort beräknat på grundval av faktiska anskaffningskostnader och hänsyn taget till inträffade förändringar (såsom split eller fondemission) avseende innehavet. Ett alternativ till genomsnittsmetoden kan ifrågasättas om marknadsnoterade aktier den så kallade schablonregeln används. Denna regel innebär att omkostnadsbeloppet får beräknas till 20 procent av försäljningspriset efter avdrag.

## PRIVATPERSONER

Vid försäljning av aktier beskattas fysiska personer och dödsbon för kapitalvinsten i inkomstlaget kapital. Skatten är inte fullt ut avdragsgill, enligt ovan är den avdragsgill med 70 procent mot andra kapitalinkomster. Om det uppkommer ett underskott i inkomstlaget kapital, medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt med 30 procent för underskott som uppgår till högst 100 000 kronor och med 21 procent för underskott därutöver. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

## JURIDISKA PERSONER

Juridiska personer förutom dödsbon beskattas för kapitalvinster i inkomstlaget näringsverksamhet, för närvarande till skattesatsen 22 procent. Vinsten beräknas dock enligt vanliga regler. Kapitalförluster på aktier, som innehas som kapitalplacering, får endast kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument. Om vissa villkor är uppfyllda kan förlust även kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument som uppkommit i bolag inom samma Koncern, under förutsättning att Koncernbidragsrätt föreligger. En inte utnyttjad förlust får utnyttjas mot kapitalvinst på aktier eller aktierelaterade instrument utan begränsning framåt i tiden.

För näringsbetingat innehav av noterade aktier gäller för närvarande att ingen avdragsrätt föreligger för förluster samtidigt som vinster ej är skattepliktiga under förutsättning att aktierna inte avyttras inom ett år från det att andelarna blivit näringsbetingade hos innehavaren.

## FÅMANSAKTIEBOLAG

För fåmansaktiebolag gäller särskilda regler. Dessa berör dock endast sådana aktieägare eller närstående till denne, som är verksamma i Bolaget i betydande omfattning. Beskrivningen av memorandumet avser endast fall där ägaren är passiv, och dessa särskilda regler behandlas därför inte närmare här.

## ARVS- OCH GÅVOSKATT

Arvs- och gåvobeskattningen är sedan 17 december 2004 slopad, varpå ingen arvs- eller gåvobeskattning utgår vid förvärv av aktier genom arv eller gåva.

## INVESTERINGSSPARKONTO

För fysiska personer som innehar aktierna i Investeringssparkonto utgår ingen reavinstskatt vid försäljning av aktierna. Det föreligger inte heller någon avdragsrätt vid förlust vid eventuell försäljning av aktierna. För eventuell utdelning på aktierna erläggs ingen källskatt. All beskattning sker via en avkastningsskatt som baseras på kapitalbasen för kontot, oavsett om det gjorts vinst eller förlust på kontot. Avkastningsskatten är ca 0,50 procent, och betalas varje år.

## KUPONGSKATT

För aktieägare bosatta i utlandet, som erhåller utdelning från Sverige, innehålls normalt kupongskatt. Skattesatsen är för närvarande 30 procent, som i allmänhet reduceras genom tillämpligt dubbelbeskattningsavtal. För utländskt bolag som innehaft näringsbetingad aktie i minst ett år kan dock utdelningen vara skattefri om skattefrihet hade förelegat om det utländska Bolaget hade varit ett svenskt företag. I Sverige är det normalt Euroclear, som svarar för att kupongskatt innehålls. I de fall aktier är förvaltarregistrerade, svarar förvaltaren för kupongskatteavdraget.

## INVESTERARAVDRAG

Den 1 december 2013 infördes ett nytt så kallat investeraravdrag. Det innebär att fysiska personer som förvärvar andelar i ett företag av mindre storlek i samband med företagets bildande eller vid en nyemission kan få göra avdrag för hälften av betalningen för andelar i inkomstlaget kapital. Avdrag ges med högst 650 000,00 kronor per person och år, vilket motsvarar förvärv av andelar för 1,3 Mkr. Investerarnas sammanlagda betalning för andelar i ett och samma företag får uppgå till högst 20 Mkr per år. Ett företag är av mindre storlek om:

- Medelantalet anställda och delägare som under betalningsåret har arbetat i företaget är lägre än 50 och
- Företagets nettoomsättning under betalningsåret, eller balansomslutning för samma år, uppgår till högst 80 Mkr.

Styrelsen bedömer att tecknare i nyemissionen kan se över möjligheten utnyttja investeraravdraget, dock med reservation för att Bolaget inte uppfyller samtliga kriterier. Det finns dessutom ytterligare krav än de ovan nämnda som måste vara uppfyllda, varför Styrelsen hänvisar till Skatteverkets hemsida där mer information om detta avdrag finns, se [www.skatteverket.se](http://www.skatteverket.se) under Skatter.



# BOLAGSORDNING

**Organisationsnummer: 559086-9516**

## § 1 Firma

Bolagets firma är Entella IT AB (publ)  
Bolaget är publikt

## § 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse ska ha sitt säte i Stockholms kommun, Stockholm län

## § 3 Verksamhet

Bolaget ska direkt eller genom dotterbolag utveckla IT-relaterade produkter och tjänster samt bedriva konsultverksamhet med inriktning IT-strategi. Verksamheten kan bedrivas i Sverige och utomlands.

## § 4 Aktiekapital

Bolagets aktiekapital ska vara lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor.

## § 5 Antal aktier

Antalet aktier ska vara lägst 5 000 000 aktier och högst 20 000 000 aktier.

## § 6 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre (3) och högst sju (7) ledamöter med högst tre (3) suppleanter.

Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## § 7 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses en revisor, med eller utan revisorssuppleanter.

## § 8 Kallelse

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Svenska Dagbladet upplysa om att kallelse skett. Den som inte är aktieägare i bolaget ska, på de villkor som styrelsen bestämmer, ha rätt att närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma. Styrelsen får samla in fullmakter på bolagets bekostnad enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551). För att erhålla rätten att delta på bolagsstämma krävs föransökan enligt de instruktioner som föreligger vid kalling.

## § 9 Årsstämma

Årsstämma hålls årligen inom sex (6) månader efter varje räkenskapsårs utgång.

På årsstämma ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Val av en eller två justeringsmän
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
5. Framläggande och godkännande av dagordning som framgår av kallelsen
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
7. Beslut
  - a) om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning
  - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
8. Fastställande av antalet styrelseledamöter och, i förekommande fall, styrelsesuppleanter och revisorssuppleanter
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisor
10. Val av styrelse med eventuella suppleanter samt i förekommande fall revisor och revisorssuppleanter
11. Annat ärende, som ankommer på stämman att behandla enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

## § 10 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument. Avstämningsförbehållet skall gälla fr.o.m den 14 november 2016 eller närmast från det datum som det är registrerat hos Bolagsverket.

## § 11 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår ska vara 1 april – 31 mars.

Denna bolagsordning antogs vid extra bolagsstämman 2018-01-11





# ADRESSER

## EMITTENT

Entella IT AB  
Karlavägen 40  
114 49 Stockholm  
+46(0)70 - 884 43 84  
info@entella.se

## REVISOR

Ernst & Young AB  
Beata Lihammar  
Jakobsbergsgatan 24  
111 44 Stockholm

## MARKNADSPLATS

Aktietorget  
Mäster Samuelsgatan 42  
111 57 Stockholm  
+46(0)8-511 68 000

## KONTOFÖRANDE INSTITUT

Euroclear Sweden AB  
Klarabergsviadukten 63  
111 64 Stockholm  
+46(0)8-402 90 00