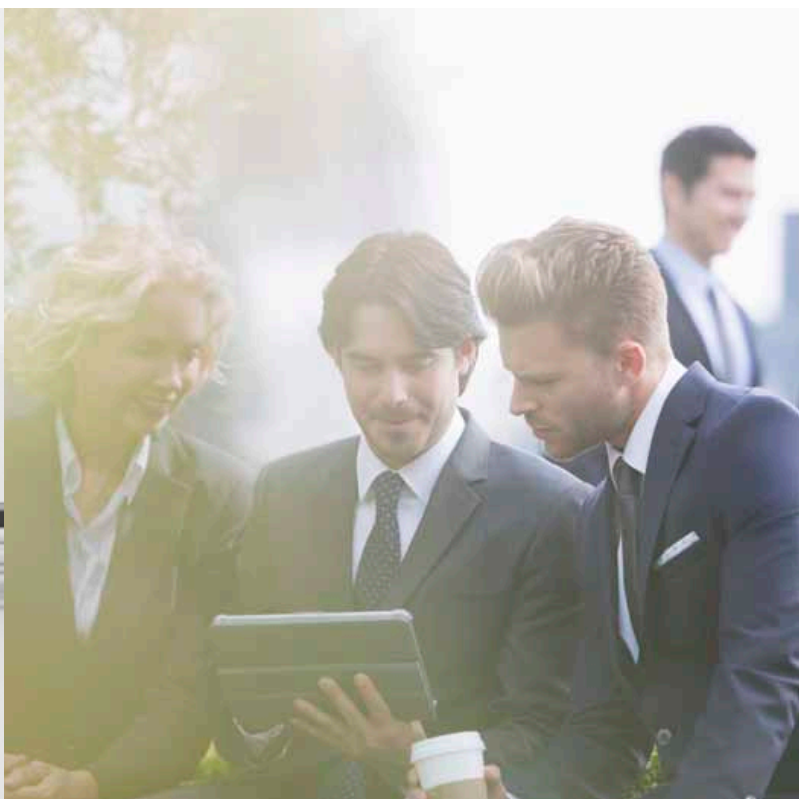


# Inbjudan till teckning av units i Moretime Professional Services AB (publ) inför listning på AktieTorget



Moretime frigör tid och kreativitet hos  
entreprenörer och företagare.

**MORE  
TIME**

## Viktig information

Detta memorandum utgör inte ett prospekt, och har inte godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med 2 kap 25 och 26 §§ lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. All information som lämnas i detta dokument bör noga övervägas, i synnerhet med avseende på de specifika förhållanden som framgår i avsnittet "Riskfaktorer" och som beskriver vissa risker som en investering i Moretimes värdepapper kan innebära. Erbjudandet (såsom definierat i detta memorandum) riktar sig inte till personer vars deltagande förutsätter att prospekt upprättas eller registreras eller att någon annan åtgärd företas utöver vad som krävs enligt svensk rätt. Detta memorandum kommer inte att distribueras och får inte postas eller på annat sätt distribueras eller sändas till eller i något land där detta skulle förutsätta att några sådana ytterligare åtgärder företas eller där detta skulle strida mot lagar eller regleringar i det landet. De aktier som omfattas av erbjudandet enligt detta memorandum har inte registrerats och kommer inte att registreras enligt United States Securities Act från 1933 i dess nuvarande lydelse, inte heller i enlighet med motsvarande lagar i Australien, Hongkong Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika, eller annat land än Sverige och får ej erbjudas, överlåtas eller försälas, direkt eller indirekt, inom Amerikas Förenta Stater, Australien, Hongkong Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller sådant annat land där registrering krävs, eller till personer med hemvist där.

För detta memorandum och erbjudandet häri gäller svensk rätt. Tvist rörande innehållet i detta memorandum, erbjudandet häri eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt. Bolagets revisor har tagit del av memorandumet men informationen i memorandumet har inte varit föremål för granskning förutom där så anges explicit. För definition av "Moretime" och "Bolaget" hänvisas till avsnittet Definitioner på sidan 38.

## Framtidsinriktade uttalanden och information från tredje part

Detta memorandum innehåller framtidsinriktade uttalanden och antaganden om framtida marknadsförhållanden, verksamhet och resultat. Dessa uttalanden återfinns i flera avsnitt och inkluderar uttalanden rörande Bolagets nuvarande avsikter, bedömningar och förväntningar. Orden "anser", "avser", "bedömer", "förväntar sig", "förutser", "planerar" eller liknande uttryck kännetecknar vissa sådana framtidsinriktade uttalanden. Även om ledningen anser att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att framtidsinriktade uttalanden förverkligas eller visar sig vara riktiga. I avsnittet "Riskfaktorer" finns en beskrivning, dock inte fullständig, av faktorer som kan medföra att faktiska resultat eller prestationer skiljer sig avsevärt från framtidsinriktade uttalanden.

Moretime har inte kontrollerat siffror, marknadsdata eller annan information som tredje part har använt i sina studier, varför styrelsen i Moretime inte påtar sig något ansvar för riktigheten för sådan i detta dokument intagen information. Ingen tredje part enligt ovan har, såvitt styrelsen känner till, väsentliga intressen i Moretime. Informationen som ingår i detta memorandum har återgivits korrekt och såvitt styrelsen känner till och försäkras genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av berörd tredje part har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Detta memorandum innehåller också information om Moretimes uppskattning av storleken på dess marknad. En investerare skall vara medveten om att ekonomisk information, branschinformation och ekonomiska prognoser samt uppskattningar av marknadsinformation som finns i detta memorandum, möjligen inte utgör tillförlitliga indikationer på Moretimes framtida resultat. Viss finansiell och annan information som återfinns i ett antal tabeller i detta memorandum kan ha avrundats för att underlätta för läsaren. Därför kan mindre differenser förekomma, exempelvis kan siffrorna i en tabell skilja sig från den totala summa som anges i tabellen.

## Bolagsinformation och kontaktuppgifter

Firma:	Moretime Professional Services AB (publ)	Juridisk form:	Publikt aktiebolag
Organisationsnummer:	556654-5835	Adress:	Drottninggatan 95A, 113 60 Stockholm
Säte och hemvist:	Stockholm	Telefon:	08-462 67 10
Registrering hos bolagsverket:	24 januari 2004	Hemsida:	www.moretime.se
Land för bolagsbildning:	Sverige		

# Innehållsförteckning

Moretime i korthet	4
VD har ordet	5
Inbjudan till teckning av units	6
Bakgrund och motiv	7
Villkor och anvisningar	8
Marknadsbeskrivning	10
Verksamhetsbeskrivning	13
Historik	19
Styrelse och VD	20
Aktiekapital och ägarförhållanden	25
Finansiell översikt	27
Kommentarer till den finansiella utvecklingen	31
Riskfaktorer	34
Legala frågor och kompletterande information	36
Definitioner	38
Bolagsordning	39

## Erbjudandet i sammandrag

Anmälningstid	3 mars – 24 mars 2014
Nyemission	10,8 miljoner kronor – 15,0 miljoner kronor varav 3,7 miljoner kronor säkrade genom teckningsförbindelser. Ytterligare maximalt 6,7 miljoner kronor kan tillkomma genom utnyttjande av teckningsoptioner under 2015.
Teckningskurs	18,00 kronor per unit, det vill säga 6,00 kronor per aktie. Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt.
Teckningspost	Minsta teckningspost är 300 units. Var och en unit består av tre nya aktier och en teckningsoption.
Teckningsoptioner TO I	Teckning av aktier med utnyttjande av teckningsoptioner kan äga rum 19 januari – 6 februari 2015 till teckningskurs om 6,20 – 8,00 kronor per aktie.
Planerad första dag för listning på AktieTorget	23 april 2014
Moretimes värdering	49,5 miljoner kronor (pre-money)

# Moretime i korthet

## Verksamhet

Moretime har sedan 2004 erbjudit tjänster till små och medelstora företag, så kallade SME-företag, genom en franchiseorganisation och en internetbaserad IT-plattform. Moretimes tjänstekoncept har kontinuerligt utvecklats till att idag innefatta ekonomi, skatt, revision, affärsjuridik, HR (se definition sidan 38) och affärsutveckling. Sommaren 2013 påbörjades utvecklingen av en komplett digital arbetsplats för SME-företag (se definition sidan 38) som integrerar den kompetens som Moretime organiserar med systemstöd för försäljning, administration, HR, ekonomi m.m. i en och samma digitala plattform. Den nya digitala plattformen lanseras under mars 2014 och blir en viktig del av Moretimes integrerade tjänstekoncept.

## Affärsidé

Moretimes affärsidé är att utveckla tjänstekoncept inom professionella tjänster samt tillhandahålla en komplett digital arbetsplats genom integration av molntjänster och extern expertis.

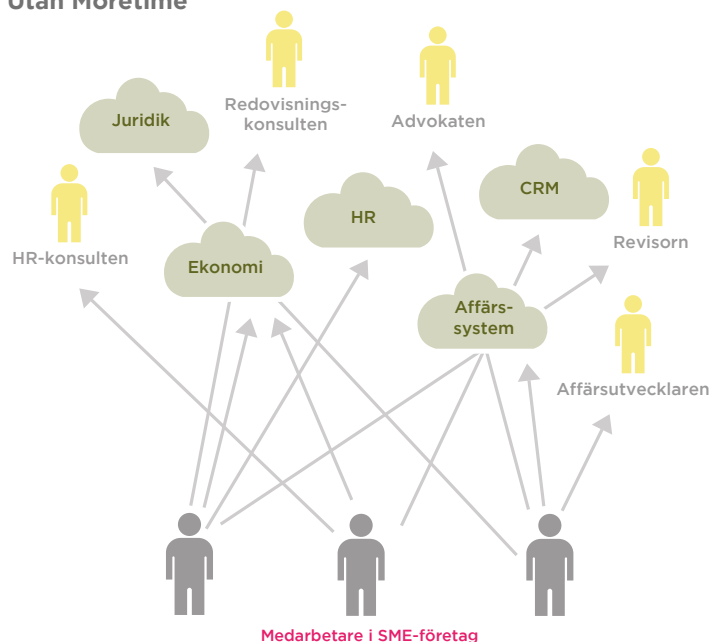
## Vision

Moretimes vision är att frigöra tid och kreativitet hos entreprenörer och företagare.

## Mål

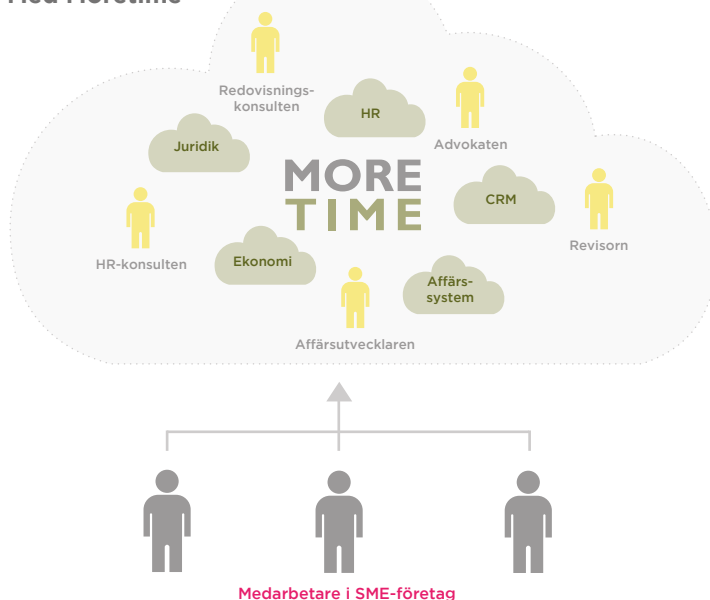
Bolaget prioriterar idag att fortsätta utveckla den digitala infrastrukturen och öka antalet användare framför kortsiktig lönsamhet. På längre sikt skiftas fokus till långsiktig lönsamhet. Målet är att 2016 nå minst 2 500 abonnerande kunder med totalt minst 10 000 användare vilket förväntas generera en omsättning om 180 miljoner kronor med en rörelsemarginal (EBITDA) om 20 procent.

## Utan Moretime



Många SME-företag använder i dag molntjänster som inte är integrerade och olika rådgivare som inte är samordnade.

## Med Moretime



Moretime har utvecklat en digital arbetsplats som integrerar olika molntjänster och tillgängliggör den expertis som normalt finns i en revisions-, advokat- eller redovisningsbyrå

# VD har ordet

För 10 år sedan lanserade Moretime en komplett internetbaserad IT-plattform för drift av en ekonomibyrå. Nu positionerar vi oss i frontlinjen på en tjänstemarknad som står inför stora förändringar. Vi vill förse de små och medelstora företagen med en molnbaserad plattform där digitala tjänster integreras med extern expertis.

Moretime har sedan starten kontinuerligt utvecklat sin affär och är idag ett företag som levererar såväl digitala tjänster via internet som kvalificerat kompetensstöd inom ekonomi, skatt, revision, affärsjuridik, HR och affärsutveckling.

Nytänkande och kundnytta i fokus gör att vi kan leverera tjänster på ett enklare och billigare sätt. Moretime förser de små och medelstora företagen med det stora företagets IT-stöd och kompetens och ökar därmed denna målgrupps konkurrenskraft och förmåga att utveckla sin affär.

Utvecklingen går snabbt. Sveriges företagare använder i allt högre grad molnbaserade tjänster för att hantera allt ifrån bokföring och juridikstöd till marknadsbearbetning. Nu lanserar vi en komplett arbetsplats i molnet som samlar alla dessa tjänster på ett och samma ställe. Vi är först ut!

För att öka utvecklingstakten och snabbt bygga en stor användarbas behöver vi kapitalisera bolaget och vi har därför beslutat oss för att lista Moretime på AktieTorget. Listningen är ett steg i vår plan att bli marknadsledande i Sverige och på längre sikt ha möjlighet att kunna exportera vårt tjänstekoncept internationellt.

Moretime är inte ett IT-utvecklingsbolag utan ett tjänsteproducerande företag som använder kraf-

ten i ny informationsteknik för att effektivisera och förenkla våra kunders vardag. Vår vision är att skapa ett tjänstekoncept som förändrar marknaden för professionella tjänster. Det kanske låter pretentiöst men egentligen är det ganska självklart. Internet har än så länge framförallt minskat informationsförsprånget som rådgivaren historiskt haft i förhållande till kunden men har ännu inte ökat effektiviteten i rådgivningen nämnvärt. Det gör att det finns ett fönster för nya innovativa leverantörer som med ny teknik kan förändra föråldrade affärsmodeller och ersätta etablerade leverantörer.

*”På en dysfunktionell marknad värd 40 miljarder kronor per år, där digitaliseringen kan skapa ett nytt ekosystem, har Moretime potentialen att bli en av de stora vinnarna.”*

De branscher som Moretimes affärskoncept adresserar präglas av traditionella strukturer, höga inträdesbarriärer och trots ny teknik, mycket hantverk och därmed höga kostnader för kunden.

I takt med att företagets processer flyttar upp i molnet öppnas nya möjligheter att integrera rådgivningen i företagets verksamhet. Förr

eller senare måste dessa möjligheter reflekteras i hur rådgivningen levereras på samma sätt som redan hänt i branscher med en högre mognadsgrad i digitaliseringen. Reslutatet för de små och medelstora bolag vi vänder oss till kommer framför allt vara att konkurrenskraften ökar då det kompetensövertag som stora bolag har genom sina egna stabsfunktioner minskar. I Moretime finns såväl entreprenörskapet som kompetensen och strukturerna för att genomföra detta. Vi har ett försprång och det skall vi nyttja. Till gagn både för våra kunder, medarbetare och inte minst blivande aktieägare!

Stockholm i februari 2014

Carl-Fredrik Morander  
VD



# Inbjudan till teckning av units

Årsstämman i Moretime beslutade den 20 februari 2014 att genomföra en spridning av ägandet i Bolaget samt att i samband med detta ansöka om listning av Bolagets aktier på AktieTorget. Spridningen av ägandet sker genom en nyemission av lägst 1 800 000 och högst 2 499 000 nyemitterade aktier och högst 833 000 teckningsoptioner. Teckning ska ske i units. En unit består av tre (3) aktier och en (1) vederlagsfri teckningsoption av serie TO I.

Under förutsättning att Nyemissionen fulltecknas tillförs Moretime initialt 15,0 miljoner kronor samt ytterligare 6,7 miljoner kronor vid fullt utnyttjande av Teckningsoptionerna, totalt 21,7 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.<sup>1</sup> Nyemissionen genomförs med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Bolaget har erhållit teckningsförbindelser för aktier motsvarande 4,2 miljoner kronor, bland annat från aktieägare, styrelseledamöter och medarbetare. Vissa aktieägare, styrelseledamöter och ledande be-

fattningshavare ( däribland VD och styrelseordföranden), har förbundit sig genom avtal att behålla åtminstone 90 procent av dem innehavda aktier i Bolaget under de närmaste 12 månaderna efter den första handelsdagen för Bolagets aktie på AktieTorget. Bolagets näst största ägare Aggregate Media Fund VI KB som kommer att inneha cirka 13 procent av aktierna i Moretime förutsatt att Nyemissionen fulltecknas har förbundit sig att behålla åtminstone 75 procent av innehavda aktier under samma tidsperiod. Listning av aktierna vid AktieTorget beräknas ske omkring den 23 april 2014. Bolaget har erhållit AktieTorgets godkännande för listning under förutsättning att erforderlig ägarspridning uppfylls.

Allmänheten i Sverige inbjuds härmed att förvärva units i enlighet med villkoren i detta memorandum. Syftet med den nu aktuella nyemissionen är att betala under 2013 och 2014 genomförda förvärv samt stärka balansräkningen inför fortsatt organisk expansion och eventuella framtida förvärv.

<sup>1</sup>Emissionskostnaderna förväntas uppgå till cirka 0,8 miljoner kronor.

# Bakgrund och motiv

Marknaden för administrativa tjänster och rådgivning till företag är under kraftig omvandling där traditionella affärsmodeller nu utmanas av nytänkande lösningar som sparar både tid och pengar åt kunderna. Detta gäller i synnerhet för små och medelstora företag som inte har de stora företagens ekonomiska resurser. En mångfald av webbaserade tjänster har under de senaste åren lanserats som stöd för hantering av ekonomi, HR, försäljning med mera.

Under våren 2013 utvecklade Moretime en abonnerad molntjänst, Growth On Demand, som framförallt är en "gör-det-själv"-tjänst för entreprenörer som på ett kostnadseffektivt sätt vill lösa sitt behov av juridisk expertis, support i redovisningsfrågor och mallar. Sommaren 2013 påbörjades vidareutvecklingen av Growth On Demand och den befintliga IT-plattformen till en komplett digital arbetsplats för SME-företag.

Den nya tjänsteplattformen lanseras i mars 2014 och blir en viktig del av Moretimes integrerade tjänstekoncept där den nya teknikens möjligheter kombineras med relevant extern expertis och outsourcing-lösningar.

Nyemissionen, som är beskriven i detta memorandum, syftar till att betala under 2013 och 2014 genomförda förvärv, ge Bolaget de förutsättningar som krävs för att snabbt kunna öka kundbasen samt fortsätta utvecklingen av den digitala plattformen.

Styrelsen har ansökt om listning av aktien och teckningsoptionen på AktieTorget. Genom listningen och den process som föregår denna kommer Moretime att öka exponeringen av affärsidén, som har en mycket bred målgrupp, vilket förväntas bidra positivt till marknads- och säljarbetet. En listning öppnar också upp för att genomföra ytterligare förvärv där potentiella förvärvsobjekt primärt utgörs av företag som kompletterar Moretimes digitala plattform och tjänsteutbud och sekundärt utgörs av redovisnings- och revisionsbyråer med potential att förädlas.

*I övrigt hänvisas till redogörelsen i detta memorandum, vilket upprättats av styrelsen i Moretime Professional Services AB (publ) med anledning av förestående emission och listning. Styrelsen för Bolaget, som presenteras på annan plats i dokumentet, är ansvarig för innehållet och försäkrar härmed att alla rimliga försiktighetsåtgärder vidtagits för att säkerställa att de uppgifter som presenteras, såvitt styrelsen vet, överensstämmer med faktiska förhållanden och att ingenting är utelämnat som skulle kunna påverka dokumentets innebörd. Informationen som ingår i detta memorandum har återgivits korrekt, och såvitt styrelsen känner till och försäkrar genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av berörd tredje part har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.*

Stockholm den 28 februari 2014

---

Moretime Professional Services AB (publ)  
Styrelsen

# Villkor och anvisningar

## Erbjudandet

Erbjudandet omfattar lägst 1 800 000 och högst 2 499 000 aktier samt lägst 600 000 och högst 833 000 teckningsoptioner av serie TO I berättigande till teckning av en (1) ny aktie i Bolaget. Teckning ska ske i units. En unit består av tre (3) aktier och en (1) vederlagsfri teckningsoption av serie TO I.

## Teckningskurs

Teckningskursen är 18,00 kronor per unit, dvs. 6,00 kronor per aktie. Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt. Courtage utgår ej.

## Skattemässigt anskaffningsvärde

Bolaget har inte ansökt om förhandsbesked avseende fördelning av anskaffningsvärdet på aktierna respektive teckningsoptionen i en unit.

## Teckningspost

Minsta teckningspost är 300 units.

## Värdering

49,5 miljoner kronor (pre-money). Styrelsen bedömer att värderingen väl speglar risknivån och potentialen i Bolaget liksom utvecklingen sedan tidigare genomförda emissioner

## Anmälan och anmälningssedel

Anmälningssedeln löper från och med 3 mars till och med 24 mars 2014. Anmälan skickas till Thenberg enligt instruktioner nedan och skall vara Thenberg tillhanda senast den 24 mars 2014 klockan 17.00 svensk tid. Styrelsen kan besluta om att förlänga anmälningssedeln och senarelägga sista betaldag. Den som önskar teckna units i Moretime skall i anmälningssedeln fylla i det antal units som anmälan avser samt ange VP-kontonummer alternativt depånummer (och bank/fondkommissionär) där eventuellt tilldelade units skall kontoföras. Utöver detta skall personnummer, namn, kontaktuppgifter, ort och datum anges. Anmälningssedeln skall slutligen undertecknas och skickas till Thenberg per post eller e-post (inskannad anmälningssedel) enligt:

Per post: Thenberg & Kinde Fondkommission AB  
Att: Emissioner  
Box: 234  
431 23 Mölndal  
E-post: [cr@thenberg.se](mailto:cr@thenberg.se)

Endast en anmälningssedel per tecknare kommer att beaktas. Vid flera inlämnade anmälningssedlar gäller den senast inkomna. Ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende. Inga tillägg eller ändringar får göras i den på anmälningssedeln förtryckta texten. Anmälan är bindande. Anmälningssedel kommer att finnas tillgänglig på Bolagets hemsida ([www.moretime.se](http://www.moretime.se)), AktieTorgets hemsida ([www.aktietorget.se](http://www.aktietorget.se)) samt Thenbergs hemsida ([www.thenberg.se](http://www.thenberg.se)) från och med den 3 mars 2014.

## Tilldelning

Beslut om tilldelning fattas av styrelsen varvid följande skall beaktas vid överteckning;

- att det är nödvändigt att sprida ägandet i Bolaget inför den planerade listningen på AktieTorget,
- att skapa investeringsutrymme för investerare som, enligt styrelsens bedömning, särskilt kan bidra med strategiska värden till Bolaget. De som tilldelats aktier kommer att erhålla besked genom att en avräkningsnota skickas ut, via post eller e-post. Det bedöms ske inom en vecka efter anmälningssedelns utgång i samband med offentliggörandet av utfallet av Nyemissionen, vilket kommer att ske via pressmeddelande. Intressenter som inte blivit tilldelade några aktier kommer inte att erhålla någon avräkningsnota.

## Betalning

Betalning för tilldelade aktier skall ske till fullt kontant i enlighet med anvisningarna på avräkningsnotan. Avräkningsnotor är beräknade att skickas ut inom en vecka efter anmälningssedelns utgång och betalning ska ske senast fyra bankdagar därefter. De som inte tilldelats några units får inget meddelande. Om full betalning inte erlagts detta datum kan tilldelade aktier överlätas eller säljas till någon annan som anmält sitt intresse eller av Bolaget utsedd lämplig person. Om sådan överlåtelse sker till lägre pris än försäljningspriset skall den som ursprungligen fick tilldelningen svara för mellanskillnaden.



## Erhållande av aktier

Sedan betalning erlagts och emissionen registrerats hos Bolagsverket sker en utbokning av aktier till av tecknaren angivet VP-konto eller depå.

## Rätt till utdelning

De nya aktierna medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter att de nya aktierna registrerats. Eventuell vinstutdelning till innehavare av aktierna kommer att administreras av Euroclear eller, för förvaltarregistrerade innehav, i enlighet med respektive förvaltares rutiner.

Bolaget saknar idag en utdelningspolicy då utdelningsbara medel saknas. När Bolaget genom ett positivt resultat kan genomföra vinstutdelning skall en utdelningspolicy tas fram.

## Handel på AktieTorget

Det finns i dagsläget ingen organiserad handel med Moretimes aktie. Moretime har ansökt om listning på AktieTorget. Första handelsdag är beräknad att bli den 23 april 2014. En handelspost kommer att uppgå till en (1) aktie. Handelsbeteckningen kommer att vara MORE. Moretimes aktie har ISIN-kod SE0005624772.

Bolaget kommer även att lista Bolagets teckningsoptioner av serie TO 1 på AktieTorget. Bolagets teckningsoption har ISIN-kod SE0005732187. En handelspost kommer att uppgå till en (1) teckningsoption.

## Villkor för erbjudandets genomförande

Erbjudandet är villkorat av att Bolaget erhåller anmälningar om teckning av lägst 600 000 units motsvarande 10,8 miljoner kronor samt att tillräcklig spridning av ägandet uppnås för att uppfylla AktieTorgets krav. Erbjudandet är vidare villkorat av att inga omständigheter uppstår som kan medföra att tidpunkten för

genomförandet bedöms som olämplig. Sådana omständigheter kan till exempel vara av ekonomisk, finansiell eller politisk art och avse såväl omständigheter i Sverige som utomlands. Erbjudandet kan sålunda helt eller delvis återkallas. Meddelande härom avses i sådant fall offentliggöras så snart som möjligt genom pressmeddelande.

## Villkor för teckningsoptioner TO 1

Innehavaren av teckningsoptioner äger rätt att för varje teckningsoption teckna en ny aktie i Bolaget till en kurs om 6,20 – 8,00 kr per aktie. Teckningskursen uppgår (inom intervallet) till 70 procent av den genomsnittliga volymvägda kursen för aktien enligt AktieTorgets officiella kursstatistik under en period om 20 handelsdagar som slutar två bankdagar innan utnyttjandeperioden börjar. Bolaget kommer att offentliggöra teckningskursen dagen innan den första dagen i utnyttjandeperioden.

Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner kan äga rum under perioden 19 januari – 6 februari 2015. Detta ska ske genom samtidig kontant betalning senast klockan 15.00 den 6 februari 2015. Aktier bokas ut tidigast 15 dagar därefter.

Anmälningssedel och instruktion för betalning kommer att finnas tillgänglig på Bolagets hemsida ([www.moretime.se](http://www.moretime.se)), Thenbergs hemsida ([www.thenberg.se](http://www.thenberg.se)) samt på AktieTorgets hemsida ([www.aktietorget.se](http://www.aktietorget.se)) från och med den 19 januari 2015.

Fullständiga villkor för teckningsoptioner av serie TO 1 är infogade till detta memorandum genom hänvisning och hålls tillgängliga på Bolagets hemsida ([www.moretime.se](http://www.moretime.se)).

*Notera att de teckningsoptioner av serie TO 1 som inte nyttjas senast den 6 februari 2015 eller avyttras senast tre dagar innan, förfaller och kommer att avregistreras från VP-konto eller depå.*

# Marknadsbeskrivning

## Inledning

Idag köper SME-företag ofta rådgivning på ad hoc basis av konsultorganisationer utan djupare förståelse för företagets totala behov och förutsättningar. Digitaliseringen skapar nya möjligheter att integrera extern expertis och outsourcinglösningar i ett företags affärsprocesser. Genom en digital infrastruktur kan kostnaden för rådgivningen reduceras och därmed kan kunden tillgodogöra sig mer och djupare kompetens anpassad till det verkliga behovet och öka sin konkurrenskraft.

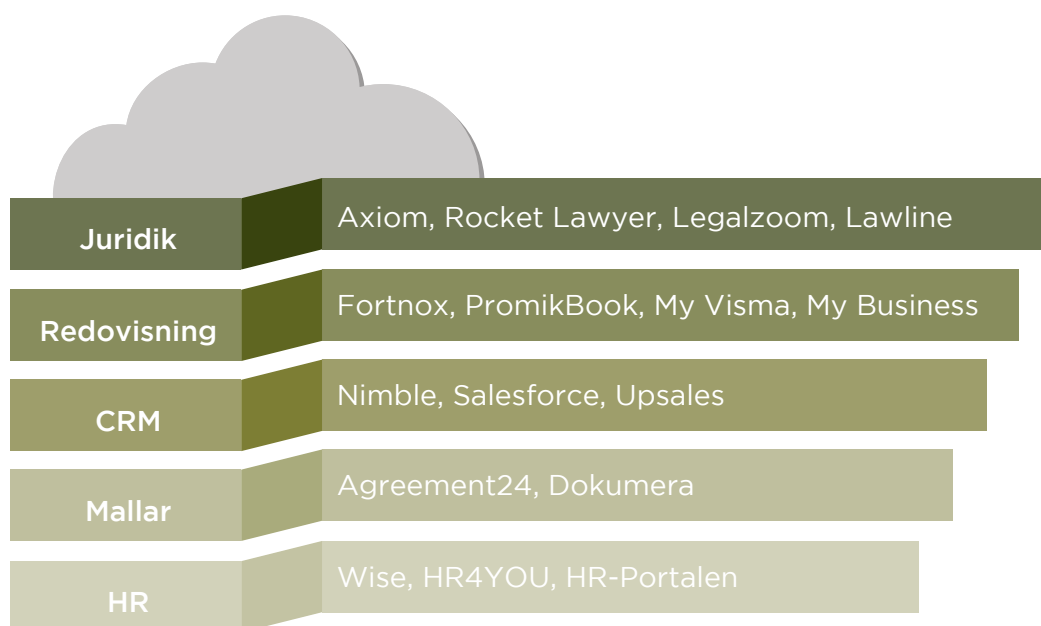
## Utvecklingen av molntjänster

Utvecklingen av molntjänster, det vill säga tjänster där internet används för att tillgodose slutanvändarnas IT-behov, går allt snabbare i takt med att processorkraft och lagringskapacitet ökar. Fördelarna för användaren är flera såsom ökat lagringsutrymme, ökad säkerhet, automatiska versionsuppdateringar med mera. Mot konsumentmarknaden lanserades tidigt molntjänster för mail (t ex gmail), filhantering (t ex Dropbox), bilder (t ex Flickr) och musik (t ex Spotify). Idag växer användningsområdet för molntjänster ständigt in i nya branscher och mot nya kundgrupper där de i allt högre grad ersätter befintliga affärsmodeller, och skapar helt nya ekosystem.

## Molntjänster för företag

Ett område som traditionellt dominerats av högt prissatta skraddarsydda tjänster men där den nya tekniken öppnar upp för kostnadseffektiva, volymbaserade lösningar är juridiken. Under senare år har det exempelvis lanserats ett antal molntjänster för juridisk rådgivning såväl i USA som i Europa som erbjuder allt från nedladdning av enklare avtalsmallar till mer situationsanpassad juridisk rådgivning. Exempel på sådana aktörer är Legalzoom och Rocket Lawyer i USA och i England. Även inom området redovisning har det lanserats ett flertal molnbaserade tjänster. På den svenska marknaden är ett par av de mest framträdande leverantörerna i SME-segmentet Fortnox och Promikbook. Fördelarna med molnbaserade affärssystem är särskilt stora för SME-företag med en begränsad komplexitet i sin användning. Genom att abonnera på tjänsterna slipper företagen den höga initiala kostnaden som en traditionell installation innebär och får en säkrare driftsmiljö.

### Exempel på leverantörer av molntjänster för företag



## Marknadsuppskattning

Moretimes olika tjänstekoncept adresserar merparten av Sveriges små och medelstora företag, så kallade SME-företag. Delar av tjänstekoncepten adresserar även enmansföretag och stora företag.

I Sverige finns cirka 270 000 SME-företag som tillsammans sysselsätter cirka 1,7 miljoner människor<sup>1</sup>. Omkring hälften av de svenska SME-företagen är tjänsteföretag vilka utgör kärnan i Moretimes målgrupp.

Den totala marknaden för Moretimes tjänstekoncept i Sverige uppskattar Bolaget till över 40 miljarder kronor och kan kategoriseras utifrån olika delar av Moretimes tjänstekoncept:

### Digitala arbetsplatsen - Systemstöd

Datorer med internetanslutning används av 98 procent av alla företag med 10 eller fler anställda. Över 50 procent av alla tjänsteföretag använder sociala nätverk såsom Facebook, LinkedIn och olika webbplatser för att dela multimedia.

Moretimes digitala arbetsplats ersätter såväl licenser till mjukvara som egna servrar eller hostingtjänster. Målgruppen är företag vars anställda har behov av att dela information såväl inom företaget som med omvärlden. Baserat på offentlig statistik över svenska företag och deras anställda uppskattar styrelsen att det i svenska SME-företag finns cirka 500 000 potentiella användare av Moretimes digitala arbetsplats. I denna kategori ingår även fristående konsultverksamheter såsom redovisningsbyråer som kan utgöra en del av Moretimes franchiseorganisation.

Som jämförelse hade marknadsledaren inom molnbaserade redovisningstjänster, Fortnox, cirka 130 000 aktiva användarlicenser vid utgången av 2013.

Moretimes nuvarande IT-plattform kostar i genomsnitt cirka 2 500 kronor per månad för en användare. Genom övergången till den nya molnbaserade plattformen kan kostnaden reduceras med minst 50 procent samtidigt som väsentligt ökad funktionalitet erhålls.

Med en genomsnittlig kostnad per användare och månad om 1 200 kronor uppskattar Moretime att den totala marknaden för systemstödet som levereras via den digitala arbetsplatsen uppgår till cirka 7 miljarder kronor per år. Siffran är baserad på 500 000 potentiella användare som betalar i snitt 1 200 kronor per månad.

### Rådgivning och outsourcing

Moretime har under 10 år levererat rådgivnings- och outsourcinglösningar till SME-företag och baserat på den erfarenheten uppskattar Bolaget att den genomsnittliga kostnaden per företag för egen ekonomipersonal, arvoden till redovisningskonsulter, revisorer och advokater samt köp av konsulttjänster inom affärsutveckling och HR uppgår till mellan 50 000 kronor och 1,5 miljoner kronor per år beroende på företagets storlek. Om man sätter denna kostnadsuppskattning i relation till antalet småföretag i Sverige skulle marknaden för Moretimes nuvarande tjänstekoncept uppgå till cirka 35 miljarder kronor per år.<sup>3</sup>

### Strategisk outsourcing stora företag

Delar av Moretimes tjänstekoncept adresserar även stora företag. Detta gäller framförallt inom löneoutsourcing, HR och delar av affärsjuridiken.

### Marknaden för rådgivning och outsourcing

Bolagskategori	Anställda	Antal företag <sup>1</sup>	Kostnad per år, Tkr <sup>2</sup>	Potentiell marknad, Mkr <sup>3</sup>
Mikroföretag	1-9	234 288	50	11 700
Små företag	10-49	31 405	500	15 700
Medelstora företag	50-249	4 956	1 500	7 400
Summa				34 800 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Antal företag per november 2013 enligt SCB:s företagsdatabas.

<sup>2</sup> Bolagets uppskattning av den genomsnittliga kostnaden per företag för egen ekonomipersonal, arvode till redovisningskonsult, revisor och advokat samt köp av konsulttjänster inom affärsutveckling och HR.

<sup>3</sup> Som jämförelse omsatte under 2012 Sveriges 12 största revisionsbyråer cirka 13,9 miljarder kronor; Sveriges 66 största advokatbyråer cirka 8,7 miljarder kronor (enligt konsultguiden.se) och Sveriges cirka 7 000 redovisningsbyråer 13,7 miljarder kronor.

<sup>4</sup>Källa: SCB:s Företagsregister, ekonomifakta.se

## Konkurrenssituation

Det finns idag ingen leverantör som kan leverera Moretimes totala erbjudande. De kundbehov som Moretime adresserar hanteras idag av olika sorters aktörer såsom traditionella rådgivningsorganisationer och mer teknikdrivna bolag.

Nedan listas ett urval av de aktörer som Bolaget möter på marknaden:

### Revisions- byråer

De flesta SME-företag har en revisor som också utgör den främsta allmänna rådgivaren i frågor som rör företagandet. De flesta revisionsbyråer erbjuder idag även redovisningstjänster.

### Redovisnings- byråer

Redovisningsbyråer hanterar framförallt mikrobolagens bokföring. Branschen är fragmenterad med många små byråer och påverkas starkt av teknikutvecklingen.

### Programvaru- bolagen

Redovisningsbyråerna och företagen med anställd personal köper licenser till bokföringsprogram anpassade till SME-företag. Molntjänster tar marknadsandelar.

### Moln- tjänster

SME har börjat använda sig av molntjänster med attraktiva prismodeller för att lösa en del av behoven, t ex Lawline för juridiska frågor, Fortnox för administration och Dokumera för mallar. Även redovisnings- och revisionsbyråerna erbjuder olika former av portallösningar för sina kunder.

### Google

Många företagare och entreprenörer söker efter svar på sina frågor genom att googla. Informationsförsprånget som rådgivare haft försvinner och tvingar fram nytänkande.

### Egen ekono- mi personal

De flesta SME-företag med mer än 10 anställda föredrar idag att anställa egen redovisningspersonal istället för att överväga mer strategisk outsourcing. I takt med teknikutvecklingen ökar dock argumenten för en outsourcinglösning istället.

### Bolags- jurister

Anställda bolagsjurister hittar vi i bolag med 100 anställda eller fler. Outsourcing av bolagsjuristfunktionen har hittills varit ovanligt.

### Affärs- utvecklings- konsulter

SME-företag använder sig endast i liten omfattning av professionella management konsulter för att få hjälp med strategi och genomförande av strategier. I en alltmer konkurrensutsatt värld ökar dock behovet av extern expertis.

### Advokat- byråer

Även om SME-sektorn är försiktig med att anlita advokathjälp har advokaterna idag i princip monopol på affärsjuridisk rådgivning. Nya aktörer är dock på väg in på marknaden.

### IT-drift leverantörer

Få SME-företag driftar idag sin egen IT-miljö. Behovet förändras dock i takt med utvecklingen av molntjänster.

# Verksamhetsbeskrivning

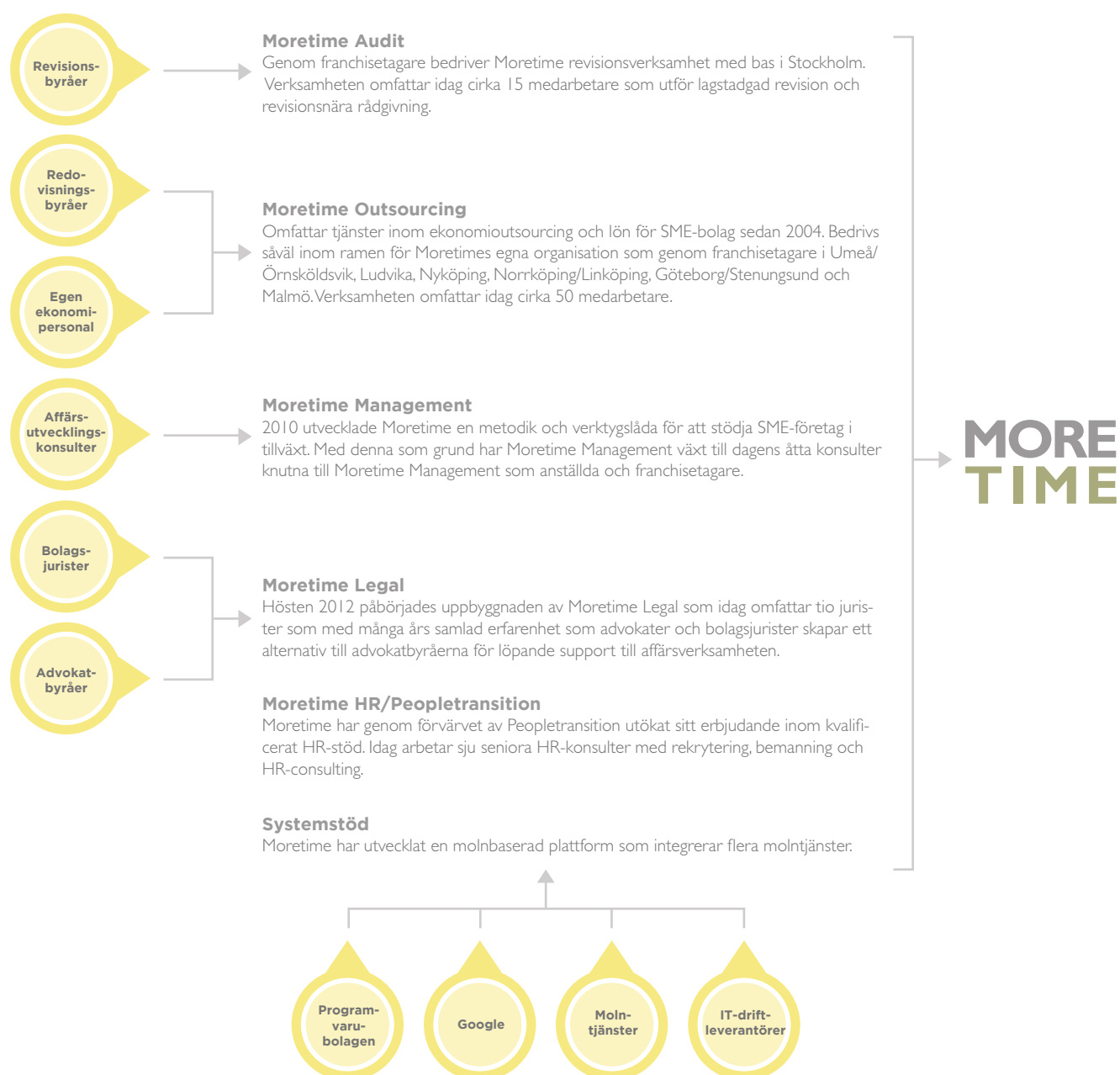
## Inledning

Moretime har sedan 2004 erbjudit tjänster till SME-företag genom en franchiseorganisation och en internetbaserad IT-plattform. Under de senaste åren har flera nya tjänstekoncept utvecklats och omfattar idag ekonomioutsourcing, revision, affärsjuridik, HR,

skatt och management consulting. Antalet konsulter kopplade till Moretime uppgår till cirka 90. 2013 påbörjades utvecklingen av en ny teknisk plattform och i mars 2014 lanseras den digitala arbetsplatsen som integrerar den kompetens som Moretime organiserar med systemstöd.

## Tjänstekoncept

Moretime förfogar idag över ett flertal tjänstekoncept som vart och ett för sig utgör alternativ till etablerade aktörer på marknaden samt i kombination med varandra en unik helhetslösning.



## Den kompletta digitala arbetsplatsen

Moretime har lång erfarenhet av att utveckla och erbjuda IT-lösningar via internet som stöd för rådgivning till SME-företag. Baserat på den plattform som skapades 2004 har Bolaget kontinuerligt lanserat ny funktionalitet som möjliggör ett effektivare arbetssätt för kunder och rådgivare. Under våren 2013 utvecklade Moretime en abonnerad molntjänst, Growth On Demand, som framförallt är en ”gör-det-själv”-tjänst för SME-företag som på ett kostnadseffektivt sätt ger kunden möjlighet att lösa en del av sitt behov av juridisk rådgivning, support i redovisningsfrågor och mallar av olika slag. Sommaren 2013 påbörjades vidareutvecklingen av Growth On Demand och den befintliga IT-plattformen till en komplett digital arbetsplats för SME-företag som samlar applikationer för bland annat affärsjuridik, redovisning, CRM, HR och affärsutveckling på ett och samma ställe. Den nya digitala plattformen lanseras under mars 2014 och är en viktig milstaple i utvecklingen av Moretimes integrerade tjänstekoncept.

### Processstöd

Moretimes digitala arbetsplats är uppbyggd utifrån de processer som medarbetare i företaget hanterar i sin vardag. Kunden kan välja att abonnera på applikationer för en eller flera av dessa processer och även styra vilka anställda som ska ha behörighet till vad. Förutom generiska stödprocesser kan företagsspecifika processer som stödjer företagets kärnverksamhet skapas och kopplas till systemstöd. I den första versionen ligger fokus på sälj- och marknadsprocessen. Under 2014 kommer successivt flera processer att lanseras.

### Molnbaserade applikationer

Processen är kopplad till en eller flera molnbaserade applikationer som stödjer genomförandet. Samtliga applikationer levereras av etablerade leverantörer i samarbete med Moretime. Kunden slipper logga in på flera olika molntjänster och all data samlas i en gemensam databas.

I den första versionen kan användare ta del av applikationer för leadsgenerering (se definition sid 38), CRM, projekthantering, juridik och bokföring. Även mail och dokumenthantering integreras. För de flesta tjänsteproducerande företag innebär denna lösning att behovet av en egen lokal IT-miljö försvinner.

### Användarstöd

Genom att Moretimes plattform samlar all data i en databas kan den digitala arbetsplatsen ge ytterligare användarstöd såsom aktivitetslistor som genereras från såväl processen som inbokade aktiviteter från det integrerade CRM-systemet med flera applikationer.

### Extern expertis

All den kompetens som Moretime organiserar inom de olika tjänstekoncepten görs tillgänglig i den digitala arbetsplatsen. Dels genom stöd i form av texter som anpassas beroende på i vilken process en användare befinner sig och dels genom direkt kontakt med en expert via mail, telefon, videokonferens eller fysiskt möte beroende på vad som är mest effektivt.

### Resurser

Moretime kan genom olika outsourcingerbjudanden hantera hela eller delar av en process och ställa hela funktioner till förfogande. Framförallt inom ekonomi, HR och bolagsjuridik.

### Mallsupport

Nyttjare av den digitala arbetsplatsen har inte bara tillgång till värdefulla mallar som underlättar arbetet med bokföring, HR-frågor med mera utan även en support som hjälper användaren att på ett effektivt och billigt sätt ta fram de avtal och dokument som efterfrågas.

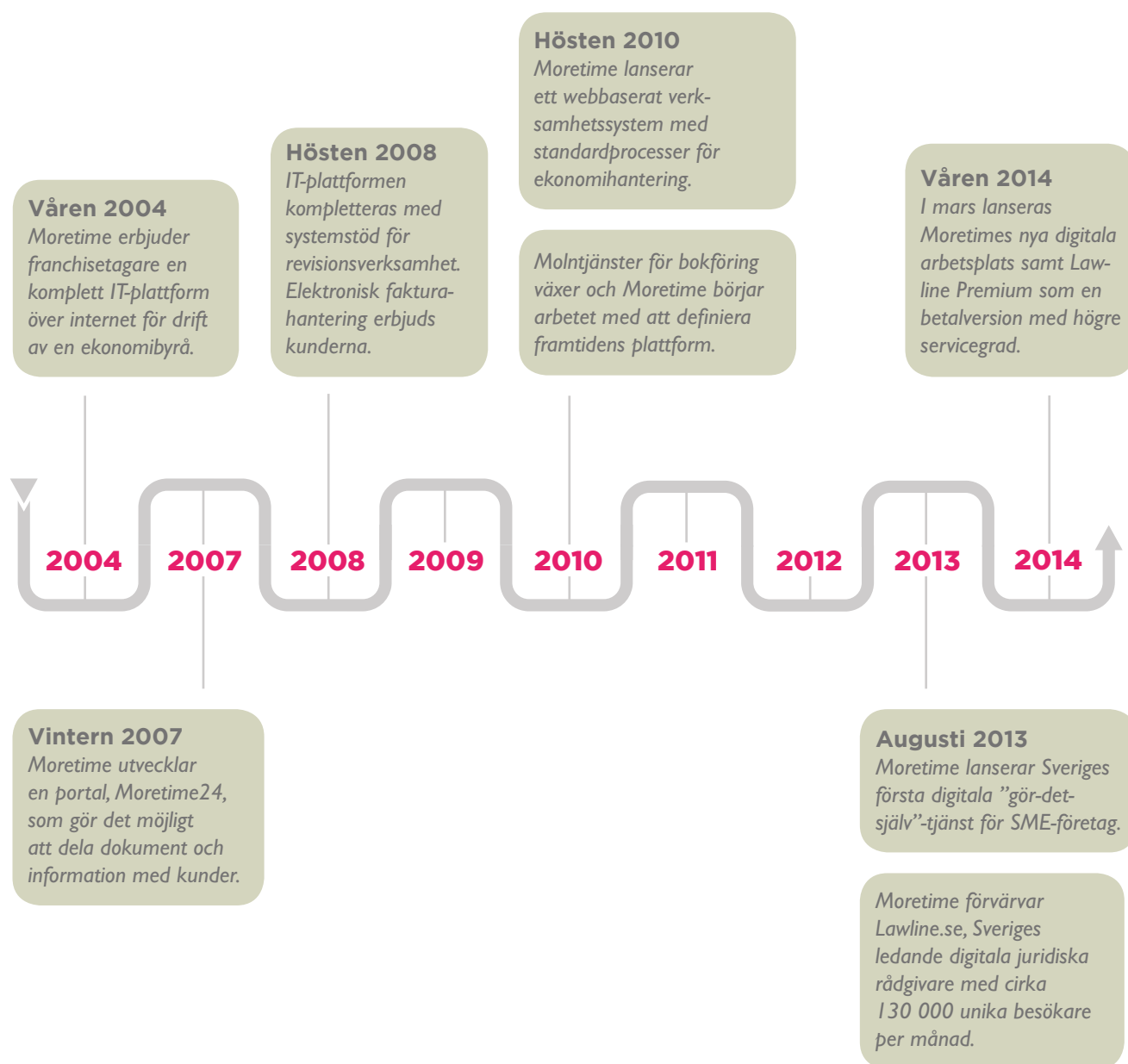
## Flexibelt produktutbud

Till skillnad från affärssystembolagen som bygger in all funktionalitet i samma system är Moretimes plattform en integration av flera på marknaden redan etablerade applikationer som var och en har unika egenskaper. En stor fördel med detta förhållningssätt är att man enkelt kan skräddarsy erbjudandet och byta ut enskilda tjänster mot en kunds befintliga applikationer.

## Utveckling

Utvecklingsarbetet har drivits av Moretime genom en samarbetspartner baserad på Sri Lanka vilket inneburit en högre utvecklingstakt och en lägre kostnad jämfört med om motsvarande arbete utförts i Sverige. Plattformen är utvecklad med programvara med öppen källkod för bland annat användargränssnitt. Leveransen av molntjänsten hanteras idag av Microsoft Azure.

### Evolutionen av Moretimes digitala erbjudande



## Affärsmodell

Affärsmodellen bygger på att i så hög grad som möjligt erbjuda de tjänster som kunderna efterfrågar genom en molnbaserad plattform och komplettera denna med en flexibel och kompetent organisation som kan tillföra den externa expertis som SME-företag behöver. Den molnbaserade plattformen är tillväxtmotorn som bygger stabila intäktsflöden i form av abonnemangskunder och bidrar till verksamhetens skalbarhet. Kundbasen som genereras kan vidare bearbetas för merförsäljning av skraddarsydd rådgivning och outsourcinglösningar eller förmedling av uppdrag till franchisetagare eller fristående konsulter som genererar franchise- och förmedlingsintäkter till Moretime.

## Kundackvisition

Inom ramen för Moretimes tjänstekoncept levererades under 2013 tjänster till närmare 1 000 SME-företag. Historiskt har de flesta kunder ackviterats genom franchisetagare. Med en delvis ny affärsmodell med större fokus på den digitala plattformen skall den fortsatta kundtillväxten huvudsakligen ske genom abonnemangskunder.

### Leadsgenerering

För att erhålla leads till nya abonnemangskunder finns det tre huvudsakliga kanaler:

**Andra molntjänster.** Genom att integrera andra molntjänster i Moretimes plattform och genom ett automatiserat provisionssystem kan en semi-automatiserad korsförsäljning från andra plattformar ske. Avtal har ingåtts med Promikbook som är ett molnbaserat bokföringsprogram med närmare 12 000 användare. En väsentlig del i Moretimes leadsgenerering och försäljning är även tillhandahållandet av molntjänster med en "freemium"-modell, det vill säga tjänster där det finns ett basinnehåll som kan nyttjas gratis och som konverteras till betalande abonnemangskunder. En sådan tjänst är Lawline.se som förvärvades av Moretime i oktober 2013. Lawline startade 2005 och är Sveriges ledande digitala juridiska rådgivare med cirka 139 000 unika besökare i januari 2014 varav 12 procent företag. Under de åtta år som siten funnits har ett arkiv omfattande cirka 18 000 frågor och svar skapats vilket är tillgängligt



helt gratis. Även telefonrådgivning erbjuds gratis. Den juridiska rådgivningen tillhandahålls av ett nätverk av cirka 200 juristikstudenter. Under 2013 påbörjades kommersialiseringen av Lawline och i mars 2014 lanseras Lawline Premium som till en låg kostnad ger tillgång till snabbare svar inom affärsjuridikens område.

**Partnerskap med organisationer som skapar ett medlemserbjudande av Moretimes plattform.** Moretime förhandlar kontinuerligt med organisationer som organiserar bolag i SME-sektorn eller på annat sätt kan ge Moretime tillgång till en intressant kundgrupp. I dagsläget har Moretime samarbetsavtal med Skattebetalarna som innebär att Growth On Demand marknadsförs mot Skattebetalarnas cirka 5 000 företagsmedlemmar samt att Moretimes Growth On Demand abonnenter får tillgång till Skattebetalarnas produkt Skatterättsskydd.

**Digital tillverkning av kunder genom att bjuda på kunskap.** Moretime bjuder på kunskap i form av så kallade white papers som är kortare dokument som beskriver intressanta ämnen i syfte att påverka läsaren till att vilja veta mer. Genom att logga vem som läst ett visst white paper finns även möjligheten att rikta säljinsatser mot potentiella kunder baserat på vad de visat intresse för.

Konvertering av leads till abonnemangskunder

Konvertering av leads till abonnemangskunder och abonnemangskunder till rådgivningskunder sker delvis genom Moretimes egen säljorganisation som bemannas av anställda säljare och studenter.

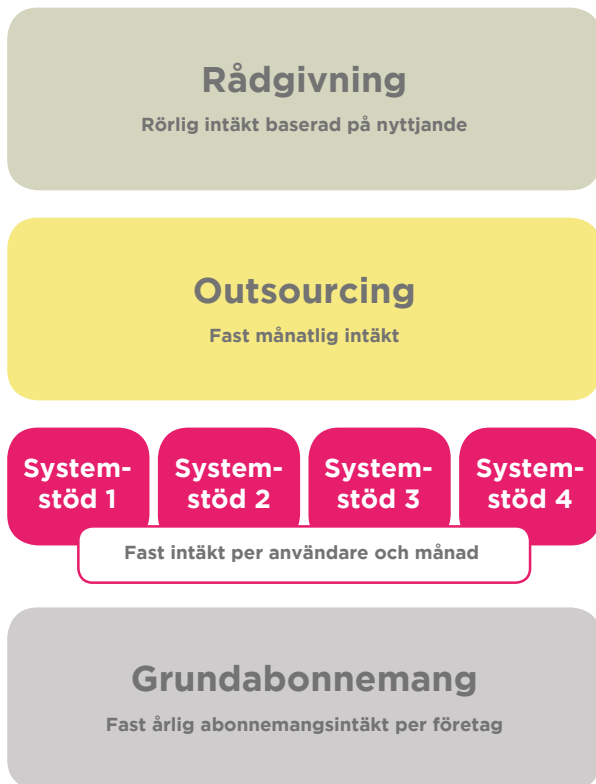
Den taktiska säljprocessen utförs av egna konsulter och konsulter i Moretimes franchiseorganisation.



## Intäktmodell

Idag genereras Moretimes intäkter framför allt från rådgivningsintäkter från egna konsulter och en kombination av franchiseavgifter och avgifter för IT-plattform och lokalhyra från Bolagets franchisetagare. Moretimes ambition är att fortsätta utveckla affärsmodellen mot en abonnemangstjänst av den digitala arbetsplatsen och således öka andelen abonnemangsintäkter men även intäkterna från egen rådgivning i och med att abonnemangskunder förväntas köpa rådgivning utöver vad som ingår i det digitala abonnemanget. Kunden kommer bland annat att kunna ladda sitt abonnemang med en förutbetalad pott som automatiskt används som betalning vid köp av tilläggstjänster. Tack vare detta automatiserade system kan kunden debiteras enligt en pay-as-you-go modell där även mycket små belopp kan debiteras på ett kostnadseffektivt sätt.

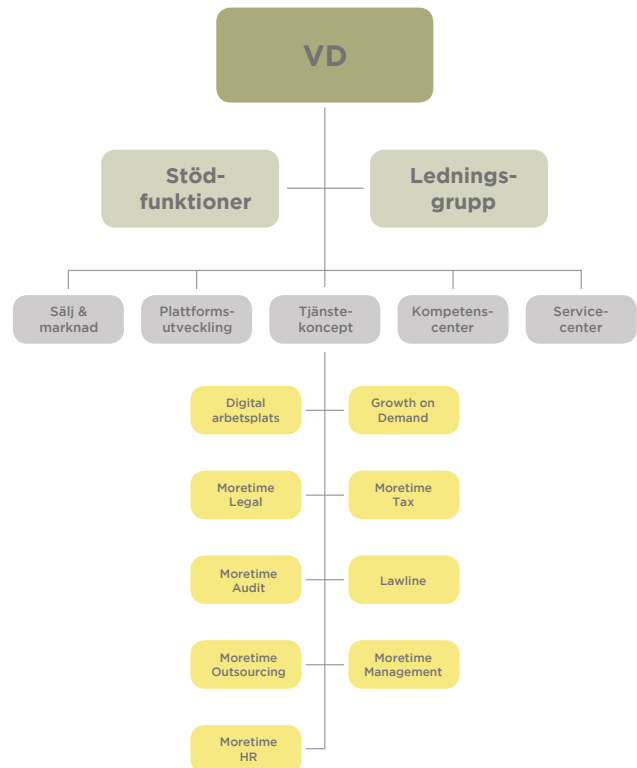
### Intäktmodell för den digitala plattformen



## Organisation

Till skillnad från den gängse modellen bland leverantörer av professionella tjänster att bedriva verksamheten i form av partnerorganisationer har Moretime valt en franchisemodell. Denna modell bygger på att Moretime tillhandahåller en komplett plattform för att sälja, producera och leverera tjänster inom ett eller flera kompetensområden. Ju starkare Moretimes plattform är desto lättare blir det att attrahera fler franchisetagare. Moretime anställer även egna konsulter i sådan omfattning att en hög kompetens kan upprätthållas inom alla kompetensområden och Moretimes tjänstekoncept kontinuerligt utvecklas. Organisationsformen har visat sig vara både attraktiv för den enskilda konsulten och skapa en hög grad av flexibilitet hos Moretime.

### Moretimes organisation



## Sälj och Marknad

Enheten organiserar idag cirka 5 personer inklusive det interna innesäljteamet som bemannas med studenter. Till enhetens uppgifter hör varumärkesetablering, leadsgenerering och försäljning via telefon.

Under ledning av säljchefen, med lång erfarenhet av att bygga team av framgångsrika telefonsäljare i olika branscher, kommer teamet att successivt expanderas i takt med att det digitala utbudet ökar.

## Plattformsutveckling

Enheten organiserar utvecklingen av Moretimes digitala arbetsplats, IT-plattform samt övriga digitala tjänster. Utöver två egna projektledare förfogar enheten över ett externt utvecklingsteam på Sri Lanka med fem utvecklare och en projektledare samt en extern projektledare i Sverige.

## Tjänstekoncept

De olika tjänstekoncepten utgör självständiga enheter och består av såväl egna medarbetare som franchisetagare. Totalt omsatte de olika tjänstekoncepten under 2013 cirka 54 miljoner kronor och organiserade cirka 80 konsulter. Verksamheten bedrivs dels vid Moretimes kompetenscenter i Stockholm och dels vid nio lokala kontor från Malmö i söder till Umeå i norr.

## Kompetenscenter

På Drottninggatan 95A i Stockholm har Moretime skapat en aktivitetsbaserad miljö där alla Moretimes tjänstekoncept finns representerade. Den stab av seniora konsulter som Moretime byggt upp under de senaste två åren är baserad här. Här finns även viss extern expertis, bland annat en reklambyrå och affärskonsulter utanför Moretimes tjänstekoncept. Här sker mycket av affärsutvecklingen i en unik multiprofessionell miljö. Centret används även för utbildningar, konferenser med mera.

## Servicecenter

Servicecenter är den centrala produktionsenheten som supporterar leveransen inom framförallt Moretime Outsourcing. Idag omfattar Servicecenter tre medarbetare som bland annat digitaliserar cirka 40 000 leverantörsfakturor per år.

## Medarbetare

Antalet anställda medarbetare i Moretime uppgick 2013 i genomsnitt till 15 och vid utgången av 2013 till cirka 25.

# Historik

- 2004** Moretime startas av Mats Melander. Moretime erbjuder franchisetagare bland annat en komplett IT-plattform över internet för drift av en ekonomibyrå.
- 2007** Moretime lanserar en portal, Moretime24, som gör det möjligt att dela dokument och information med kunder.
- 2008** Rödl & Partner Nordic AB med Moretimes nuvarande VD Carl-Fredrik Morander som huvudägare förvärvar Moretime. Verksamheten bedrivs vidare i en koncern tillsammans med Rödl & Partner Nordic och tjänsteerbjudandet kompletteras med revision och skatt. Mats Melander fortsätter som franchise-tagare i Nyköping.
- IT-plattformen kompletteras med systemstöd för revisionsverksamhet. Kunder börjar i högre utsträckning efterfråga systemåtkomst vilket ofta innebär inloggning i Moretimes egna moln. Elektronisk fakturahantering erbjuds kunderna.
- 2009** Moretime flyttar in i de nuvarande lokalerna på Drottninggatan 95A i Stockholm.
- 2010** Ett webbaserat verksamhetssystem lanseras med standardprocesser för ekonomihantering som möjliggör att dela gränssnitt med kunden och hjälpa kunden att dokumentera sina affärsprocesser och mål.
- Tjänstekonceptet kompletteras med management consulting.
- 2012** Moretime Legal lanseras och seniora jurister knyts till verksamheten.
- 2013** Rödl & Partner Nordic säljs till Rödl & Partner International GmbH. Moretime blir åter ett självständigt bolag och drivs vidare av Carl-Fredrik Morander som huvudägare och VD.
- Moretime förvärvar Sveriges ledande rådgivningssite för juridik, lawline.se.
- Moretime lanserar den digitala ”gör-det-själv”-tjänsten, Growth On Demand, som framförallt innebär en möjlighet för entreprenörer att till ett lågt pris hantera behovet av juridiskt stöd. Utvecklingen påbörjas av en komplett digital arbetsplats.
- 2014** Moretime förvärvar Peopletransition med verksamhet inom HR-consulting, rekrytering och ledarskapsutveckling.
- Den digitala arbetsplatsen lanseras i mars månad.

# Styrelse och VD

Styrelsen för Moretime Professional Services AB består av Peter Sjögren (ordförande), Carl-Fredrik Morander (VD, ledamot), Prajeet Patel (ledamot) och Ulf Wahlstedt (ledamot). Nedan följer en beskrivning av dessa personer. Avsikten är att välja in fler oberoende styrelseledamöter senast vid årsstämman 2015.

## Peter Sjögren – styrelseordförande

Peter Sjögren född 1962, jur. kand. Uppsala Universitet, GMP Harvard Business School, Advokat sedan 1997. Peter Sjögren har en lång bakgrund som advokat och delägare i advokatfirmorna MAQS och Delphi samt under ett antal år som delägare i Ernst & Young Sverige. Peter Sjögren äger genom bolag 40 procent av Advisor Holding AB som äger 3 000 000 aktier i Bolaget.

Bolagsengagemang de senaste fem åren:

Bolag	Position	Tidsperiod
Advisor Holding AB	Styrelseledamot	2014-
Cicamed USA LLC	Styrelseledamot	2014-
Visualeyes AB	Styrelseordförande	2014-
Crowderia Sweden AB	Styrelseordförande	2013-
Moretime Professional Services AB	Styrelseordförande	2013-
Frontit AB	Styrelseledamot	2012-
Mtime Legal AB	Styrelseordförande	2012-
Navichain AB	Styrelseledamot	2011-
Navilog Solutions AB	Styrelseledamot	2011-
MFAF Holding AB	Styrelseordförande	2008-
PFC Clinic AB	Styrelseordförande	2006-
Medical Leasing Sverige AB	Styrelseledamot	2005-
Pames AB	Styrelseledamot	2005-
Swemedeq Sweden AB	Styrelseledamot	2005-
Peter Sjögren Advokat AB	Styrelseledamot	2003-
Medical Finance Sverige AB	Styrelseordförande	2005-2013
Crowd Equity AB	Styrelseledamot	2011-2012
Nordic Lokalkapital AB	Styrelseledamot	2010-2012
Per Lagerkvist Advokat AB	Styrelseordförande	2007-2012
Deps AB	Styrelseordförande	2005-2011
Centrecourt & Partners AB	Styrelseledamot	2007-2010
Centrecourt AB	Styrelseledamot	2005-2010

Delägarskap över fem procent de senaste fem åren:

Bolag	Kapital (%)	Röster (%)	Tidsperiod
Advisor Holding AB	40	40	2014-
Crowderia Sweden AB	40	40	2013-
Navichain AB	40	40	2012-
Crowd Equity AB	40	40	2011-
Navilog Solutions AB	40	40	2011-
Pames AB	100	100	2005-
Peter Sjögren Advokat AB	100	100	2003-
Mtime Legal AB	100	100	2012-2013
Deps AB	50	50	2005-2011

## Carl-Fredrik Morander – styrelseledamot och VD

Carl-Fredrik Morander, född 1969, är civilekonom och f.d. auktoriserad revisor. Under 19 år var Carl-Fredrik verksam inom Rödl & Partner i Tyskland, Baltikum och Sverige. Fram till januari 2013 var Carl-Fredrik VD och huvudägare för Rödl & Partner Nordic AB. Carl-Fredrik Morander äger genom bolag 60 procent av Advisor Holding AB som äger 3 000 000 aktier i Bolaget.

Bolagsengagemang de senaste fem åren:

Bolag	Position	Tidsperiod
Advisor Holding AB	Styrelseordförande	2014-
Moretime Professional Services AB (Publ)	Styrelseledamot, VD	2010-
Carl-Fredrik Morander AB	Styrelseledamot	2002-
DRGS Ekonomi AB	Styrelseledamot	2011-2014
Drottninggatans Ekonomiservice AB	Styrelseledamot	2009-2013
Rödl & Partner Nordic AB	Styrelseledamot	1998-2013

Utöver ovanstående bolagsengagemang har Carl-Fredrik Morander under de senaste fem åren varit huvudansvarig revisor i ett flertal svenska aktiebolag.

Delägarskap över fem procent de senaste fem åren:

Bolag	Kapital (%)	Röster (%)	Tidsperiod
Advisor Holding AB	60	60	2014-
Carl-Fredrik Morander AB	100	100	2001-
Rödl & Partner Nordic AB	86	86	1998-2013

## Prajeet Patel – styrelseledamot

Prajeet Patel, född 1963, civilingenjör, elektrotekniklinjen samt påbyggnadslinje i internationell företagsekonomi 1982, Chalmers Tekniska Högskola. Prajeet har mer 10 års erfarenhet av IT Outsourcing samt Knowledge Process Outsourcing (KPO). Prajeet är för närvarande Evalueserve's affärsområdeschef för norden. Evalueserve är ett bolag med global närvaro med specialiserade inom kunskapsprocesser.

Bolagsengagemang de senaste fem åren:

Bolag	Position	Tidsperiod
Visualeyes AB	Styrelseledamot	2013-
Egroupe Systemkonsult AB	Styrelseledamot, VD	2012-
ePatse AB	Styrelseledamot	2012-
Evalueserve Nordic AB	Styrelsesuppleant	2004-2012

Delägarskap över fem procent de senaste fem åren:

Bolag	Kapital (%)	Tidsperiod
EGroupe Systemkonsult	100%	2012-
ePatse AB	100%	2012-
Evalueserve Nordic AB	100%	2004-2012

## Ulf Wahlstedt – styrelseledamot

Ulf Wahlstedt, född 1957, civilekonom 1983, Handelshögskolan i Stockholm, Advanced MP INSEAD 1995. Ulf har 30 års erfarenhet som entreprenör och företagsledare i SME sektorn. Därutöver har Ulf arbetat 15 år i IT-branschen som bland annat VD för LOTUS Development Nordic AB och Scala International AB samt fem år som Investment Manager och Senior Partner vid Servisen Investment Management. Ulf är grundare och styrelseordförande samt fram till 2009, VD i Nordic Service Partners Holding AB vilket är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Ulf Wahlstedt äger via bolag 75 000 aktier i Bolaget.

Bolagsengagemang de senaste fem åren:

Bolag	Position	Tidsperiod
Bostadsrättsförening Törnrosen	Styrelseledamot	2013-
EFFECTA Communication Aktiebolag	Styrelseledamot	1996-
EFFECTA Search & Select AB	Styrelseledamot	1996-
IT Management Intressenter i Stockholm AB	Styrelseledamot	1995-
Enecto AB	Extern VD	2011
Stockholm Tshirt Store AB	Ordförande	2010-2011
Nordic Service Partners Holding AB	VD/styrelseledamot	2005-2011
Tacoma Bar Aktiebolag	Ordförande/styrelseledamot	2006-2010
Euroburger Aktiebolag	Styrelseledamot	2007-2009
NSP TB i Bromma AB	Styrelseledamot	2006-2009
Texana Aktiebolag	Ordförande/styrelseledamot	2006-2009
Svenska Taco-Bar AB	Styrelseledamot	2006-2009
Öhman & Andersson AB	Ordförande/styrelseledamot	2006-2009
NSP Fastighet & Bygg AB	Ordförande	2006-2009
Svenska Tasty Thai AB	Styrelseledamot	2006-2009
Nordic Service Partners AB	VD/ordförande	2004-2009
Nordic Service Partners Retail AB	Ordförande	2004-2009

Delägarskap över fem procent de senaste fem åren:

Bolag	Kapital (%)	Röster (%)	Tidsperiod
Nordic Service Partners Holding AB	9,9	9,9	2004-
ITM Intr. I Sthlm AB	100	100	1995-

## Övriga upplysningar om styrelse och VD

Samtliga styrelseledamöter är valda till och med att nästa årsstämma hållits. Styrelsens arbete följer styrelsens fastställda arbetsordning. Verkställande direktörens arbete regleras genom instruktioner för VD. Såväl arbetsordning som instruktioner fastställs årligen av Bolagets styrelse. Frågor som rör revisions- och ersättningsfrågor beslutas direkt av Bolagets styrelse. Bolaget är inte skyldigt att följa svensk kod för bolagsstyrning och har heller inte frivilligt förpliktigt sig att följa denna.

Det finns inga familjeband bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Det råder heller inte någon intressekonflikt mellan Moretime å ena sidan och någon styrelseledamot eller ledande befattningshavare å andra sidan. Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nå via Bolagets adress.

Ingen av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare har dömts i bedrägerirelaterade mål under de senaste fem åren och har heller inte haft näringsförbud under de senaste fem åren. Det finns inga anklagelser eller sanktioner från bemyndigade myndigheter (däribland godkända yrkessammanslutningar) mot dessa personer och inga av dessa personer har under de senaste fem åren av domstol förbjudits att ingå i förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner i företag.

Ingen av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare under de senaste fem åren varit inblandad i konkurs, försatts i tvångslikvidation eller satts under konkursförvaltning.

## Ersättning till styrelse och VD

Fakturerad ersättning under 2013:

	Styrelsearvode	Konsultarvode
Peter Sjögren, ordförande	0 kr	600 000 kr
Carl-Fredrik Morander, VD	0 kr	1 320 000 kr
Peter Brodén, ledamot	0 kr	0 kr

Ersättning till Peter Sjögren under 2013 avser arvode för rådgivning avseende juridiska frågor, affärsutveckling och lanseringen av Moretime Legal. Ersättning till Carl-Fredrik Morander avser arvode enligt konsultavtal som per 1 januari 2014 övergick till fast anställning med en månadslön om 75 000 kronor.

Det finns inte några bonusavtal, kontrakterade avgångsvederlag eller därmed jämställda ersättningar till styrelseledamöter och VD. Det finns inte heller några villkorade ersättningar eller naturaförmåner att redovisa och inte heller några avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter avträdande från tjänst.

### Revisorer

Vid årsstämman den 20 februari 2014 valdes BDO Mälardalen AB till revisor med Jörgen Lövgren som huvudansvarig revisor. Jörgen Lövgren är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

För verksamhetsåren 2011, 2012 och 2013 var Moretimes revisor Barbro Johansson, verksam vid Barbro Johansson Revision i Stockholm. Barbro Johansson är godkänd revisor och medlem i FAR.



# Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Moretime ska uppgå till lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor fördelat på lägst 7 500 000 aktier och högst 30 000 000 aktier. Det finns ett aktieslag. Varje aktie medför lika rätt till andel i moderbolagets tillgångar och resultat, samt berättigar till en röst på bolagsstämman. Moretimes aktiekapital uppgår till 580 380 kronor fördelat på 8 535 000 aktier. Kvotvärdet är 0,068 kronor. Bolagets aktiebok förs av Euroclear. ISIN-koden är SE0005624772.

## Aktieägare före och efter Erbjudandet

Aktieägare	Före Erbjudandet		Förändring vid full teckning <sup>1</sup>	Efter Erbjudandet <sup>2</sup>	
	Antal aktier	Andel		Antal aktier	Andel
Advisor Holding AB <sup>3</sup>	3 000 000	35%	83 334	3 083 334	28%
Aggregate Media Fund VI KB	1 100 000	13%	375 000	1 475 000	13%
Qualisys AB	855 000	10%		855 000	8%
PT Stabei AB	670 000	8%		670 000	6%
Övriga ägare (cirka 75 st)	2 910 000	34%	158 499	3 068 499	28%
Nya aktieägare		0%	1 882 167	1 882 167	17%
<b>Totalt</b>	<b>8 535 000</b>	<b>100%</b>	<b>2 499 000</b>	<b>11 034 000</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Avser antal aktier tecknade i förestående nyemission förutsatt att denna blir fulltecknad och teckningsförbindelserna resulterar i full teckning.

<sup>2</sup> Förutsatt att Erbjudandet fulltecknas och teckningsförbindelserna resulterar i full teckning. Vid överteckning har de som lämnat teckningsförbindelser rätt att teckna upp till 50% av det antal aktier som teckningsförbindelsen avser.

<sup>3</sup> Advisor Holding AB ägs till 60 procent av Bolagets VD Carl-Fredrik Morander genom bolaget Carl-Fredrik Morander AB och till 40 procent av styrelseordförande Peter Sjögren genom bolaget Pames AB.

## Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital, kr	Kvotvärde, kr
2004	Nybildning	1 000	1 000	100 000	100 000	100,00
2012	Nyemission	120	1 120	12 000	112 000	100,00
2013	Nyemission	100	1 220	10 000	122 000	100,00
2013	Nyemission	287	1 507	28 700	150 700	100,00
2013	Fondemission		1 507	361 680	512 380	340,00
2013	Aktiedelning	1 505 493	1 507 000	0	512 380	0,34
2014	Nyemission <sup>1</sup>	200 000	1 707 000	68 000	580 380	0,34
2014	Aktiedelning <sup>1</sup>	6 828 000	8 535 000	0	580 380	0,068
2014	Förestående nyemission <sup>2</sup>	2 499 000	11 034 000	169 932	750 312	0,068
2015	Konvertibler <sup>3</sup>	1 111 111	12 978 111	75 556	882 512	0,068
2015	Teckningsoptioner <sup>4</sup>	833 000	11 867 000	56 644	806 956	0,068

<sup>1</sup> Avser antal aktier tecknade i förestående nyemission förutsatt att denna blir fulltecknad och teckningsförbindelserna resulterar i full teckning.

<sup>2</sup> Nyemitterade aktier enligt Erbjudandet under förutsättning att nyemissionen fulltecknas och teckningsförbindelserna resulterar i full teckning. Vid överteckning har de som lämnat teckningsförbindelser rätt att teckna upp till 50% av det antal aktier som teckningsförbindelsen avser.

<sup>3</sup> Nyemitterade aktier under förutsättning att samtliga utestående konvertibler utnyttjas.

<sup>4</sup> Nyemitterade aktier enligt Erbjudandet under förutsättning att samtliga vidhängande teckningsoptioner utnyttjas.

## Utdelning

Alla aktier har lika rätt till utdelning. De nya aktierna medför rätt till utdelning från och med verksamhetsåret 2014. Den som på fastställd avstämningsdag är införd i aktieboken skall anses behörig att mottaga utdelning och vid fondemission ny aktie som tillkommer aktieägare, samt att utöva aktieägarens företrädesrätt att delta i emission. I det fall någon aktieägare inte kan nå genom Euroclear (eller motsvarande) kvarstår dennes fordran på utdelningsbeloppet och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget. Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning sker via Euroclear (eller motsvarande) på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt.

## Utspädning

Vid full teckning i förevarande nyemission ökar antalet aktier initialt med 2 499 000 aktier. Detta innebär en utspädning om cirka 23 procent för befintliga ägare, varvid med utspädning avses antalet nyemitterade aktier i förhållande till det totala antalet aktier efter att Nyemissionen registrerats.

## Lock-up

Aktieägare, styrelseledamöter och ledande befattningshavare ( däribland VD och styrelseordföranden), har tecknat s.k. lock-upavtal om att behålla åtminstone 90 procent av dem innehavda aktier i Bolaget under de närmaste 12 månaderna efter den första handelsdagen för Bolagets aktie på AktieTorget. Bolagets näst största ägare Aggregate Media Fund VI KB, som kommer att inneha 13 procent av aktierna i Moretime förutsatt att Nyemissionen fulltecknas,

har förbundit sig att behålla åtminstone 75 procent av innehavda aktier under samma period. Utan hinder av ovanstående får dock aktier avyttras enligt villkoren i ett offentligt erbjudande om köp av aktier eller avyttring ske av tilldelade emissionsrätter och inlösenrätter. Inom gruppen av ägare som omfattas av lock-up-avtalet kan omDisposition göras med AktieTorgets godkännande. Om det finns synnerliga skäl får AktieTorget medge ytterligare undantag.

## Emissionsbemyndigande

Årsstämma i Moretime den 20 februari 2014 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av upp till ytterligare ytterligare 1 800 000 aktier, mot kontant betalning, genom kvittning eller apport, eller att aktie skall kunna tecknas med andra villkor.

## Konvertibler

Extra bolagsstämma i Moretime den 16:e december 2013 beslutade om emission av konvertibla skuldebrev. I januari 2014 tecknades konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om 5 miljoner kronor. Det konvertibla lånet löper med en årlig ränta om 12 procent som utbetalas kvartalsvis. Lånet förfaller till betalning den 31 januari 2015 i den mån konvertering inte har ägt rum dessförinnan, dock senast den 15 januari 2015 till en konverteringskurs om 4,50 kronor. Vid konvertering av samtliga konvertibla skuldebrev ökar antalet aktier med 1 111 111 aktier.

## Övrigt

Det föreligger inga aktieägaravtal mellan Bolagets ägare.

# Finansiell översikt

Moretime Professional Services AB (publ) var under perioden oktober 2008 till oktober 2012 ett vilande bolag. I oktober 2012 förvärvade Bolaget den nuvarande verksamheten. Reviderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2011/2012, 2012 (förkortat) och 2013 inklusive redovisningsprinciper och andra tilläggsupplysningar samt revisionsberättelser införlivas i detta memorandum genom hänvisning. Revisionsberättelserna innehåller inga anmärkningar. Dokumenten, som skall läsas som en del av detta memorandum, finns tillgängliga på Bolagets hemsida, [www.moretime.se](http://www.moretime.se).

För räkenskapsåret 1 maj 2012 till 31 december 2012 har koncernredovisning upprättats. I december 2013 fusionerades det helägda dotterbolaget Drottninggatans Ekonomiservice AB vars resultat därmed ingår i Moretime Professional Services ABs räkenskaper för 2013.

De under räkenskapsåret 2013 förvärvade dotterbolagen Lawline AB och Mtime Legal AB har endast haft en marginell påverkan på ställning och resultat varför någon koncernredovisning för 2013 inte har upprättats.

Nedanstående finansiella översikt har hämtats från införlivat material och kompletterats med kassaflödesanalyser vilka inte har reviderats av Bolagets revisor. Vidare har upprättats proformaräkenskaper för 2013 vilka inkluderar det rörelsedrivande bolaget Peopletransition AB som förvärvades i februari 2014 samt effekterna av en emission av konvertibla skuldebrev och en kvittningsemission som genomfördes i januari respektive februari 2014. Proformaräkenskaperna har inte reviderats av Bolagets revisor.

## Resultaträkningar i sammandrag (Tkr)

	Proforma 2013 <sup>1</sup>	2013 reviderad	2012 <sup>2</sup> reviderad
Nettoomsättning	26 030	18 928	3 249
Aktiverat arbete för egen räkning	3 175	3 175	
	<b>29 205</b>	<b>22 103</b>	<b>3 249</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	-21 102	-18 086	-2 949
Personalkostnader	-11 275	-7 538	-934
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 963	-2 953	-683
	<b>-35 339</b>	<b>-28 577</b>	<b>-4 565</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-6 134</b>	<b>-6 475</b>	<b>-1 316</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Räntetäkter och liknande resultatposter	146	145	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-442	-442	-15
	<b>-297</b>	<b>-297</b>	<b>-14</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6 431</b>	<b>-6 771</b>	<b>-1 331</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6 431</b>	<b>-6 771</b>	<b>-1 331</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-6 431</b>	<b>-6 771</b>	<b>-1 331</b>

<sup>1</sup> Proformaresultaträkningen är upprättad som om det i februari 2014 förvärvade bolaget Peopletransition AB hade förvärvats per den 1 januari 2013. Proforman har inte granskats av Bolagets revisor.

<sup>2</sup> Bolaget var vilande fram till oktober 2012 då den nuvarande verksamheten förvärvades. Siffrorna avser Moretime Professional Services AB och dotterbolaget Drottninggatans Ekonomiservice AB enligt reviderad koncernredovisning och återspeglar således verksamheten för perioden oktober – december 2012.

Balansräkningar i sammandrag (Tkr)

	Proforma 31 dec 2013 <sup>1</sup>	31 dec 2013 <sup>2</sup>	31 dec 2012 <sup>3</sup>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11 388	11 388	10 714
Goodwill	9 150		
	<b>20 538</b>	<b>11 388</b>	<b>10 714</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	426	426	852
	<b>426</b>	<b>426</b>	<b>852</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag		3 450	
Andelar och värdepapper i andra företag	877	875	
Konvertibel			700
Hysesdeposition	81		
	<b>957</b>	<b>4 325</b>	<b>700</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>21 921</b>	<b>16 139</b>	<b>12 266</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	4 398	3 178	796
Fordringar på koncernföretag			2 202
Övriga kortfristiga fordringar	5 150	90	1 103
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 924	3 878	3 164
	<b>13 471</b>	<b>7 146</b>	<b>7 265</b>
Kassa och bank	760	760	147
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>14 231</b>	<b>7 906</b>	<b>7 412</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>36 152</b>	<b>24 045</b>	<b>19 679</b>

## Balansräkningar i sammandrag (Tkr)

	Proforma 31 dec 2013 <sup>1</sup>	31 dec 2013 <sup>2</sup>	31 dec 2012 <sup>3</sup>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital	710	512	112
	<b>710</b>	<b>512</b>	<b>112</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat	8 513	8 509	9 839
Överkursfond	13 019	7 830	
Årets resultat	-6 771	-6 771	-1 331
	<b>14 761</b>	<b>9 567</b>	<b>8 509</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>15 470</b>	<b>10 080</b>	<b>8 621</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder koncernföretag			3 500
Skulder närstående	900	900	
Konvertibelt skuldebrev	5 000		
	<b>5 900</b>	<b>900</b>	<b>3 500</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	7 030	6 519	5 122
Skulder koncernföretag			27
Skatteskulder			60
Övriga skulder	4 398	3 371	583
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 354	3 175	1 766
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14 782</b>	<b>13 065</b>	<b>7 558</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>36 152</b>	<b>24 045</b>	<b>19 679</b>

<sup>1</sup> Proformabalansräkningen avser Koncernen inklusive det förvärv och de emissioner som skett efter räkenskapsårets utgång. Proformabalansräkningen innefattar följande justeringar:

- Skillnaden mellan anskaffningsvärde och eget kapital i dotterbolag inklusive Peopletransition AB redovisas som goodwill.
- Balansräkningen i Peopletransition AB per 31 december 2013 har konsoliderats in i Moretime Professional Services AB.
- Emissionen av konvertibla skuldebrev om 5,0 miljoner kronor som slutfördes i januari 2014 har redovisats som kortfristig fordran och långfristig skuld.
- Kvittningsemission om 5,4 miljoner kronor genomförd i februari 2014 har redovisats som eget kapital och minskat kortfristiga skulder.

<sup>2</sup> Balansräkningen för Moretime Professional Services AB per 31 december 2013 innefattar det fusionerade dotterbolaget Drottninggatans Ekonomiservice AB som även ingår i koncernbalansräkningen per 31 december 2012.

<sup>3</sup> Siffrorna avser Moretime Professional Services AB och dotterbolaget Drottninggatans Ekonomiservice AB enligt reviderad koncernredovisning.

## Kassaflödesanalyser i sammandrag (Tkr)

	2013	2012 <sup>1</sup>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-6 771	-1 331
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2 953	683
	-3 818	-648
Betald skatt	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	-3 818	-648
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	119	-7 104
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	5 507	7 472
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 808</b>	<b>-280</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 201	-10 657
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 231
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-3 625	-700
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 826</b>	<b>-12 588</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	8 230	1 500
Aktieägartillskott		8 000
Minskning av långfristiga skulder	-2 600	3 500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5 630</b>	<b>13 000</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>612</b>	<b>132</b>
Likvida medel vid periodens början	147	15
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>760</b>	<b>147</b>

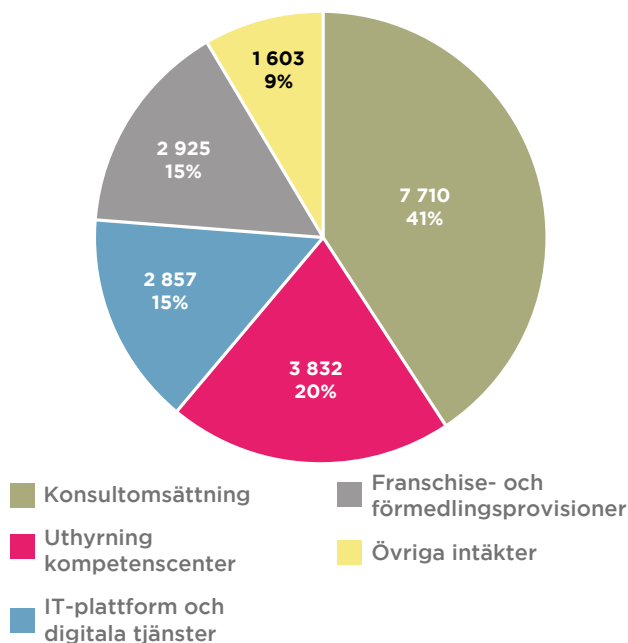
<sup>1</sup> Bolaget var vilande fram till oktober 2012 då den nuvarande verksamheten förvärvades. Siffrorna avser Moretime Professional Services AB och dotterbolaget Drottninggatans Ekonomiservice AB enligt reviderad koncernredovisning och återspeglar således verksamheten för perioden oktober – december 2012.

# Kommentarer till den finansiella utvecklingen<sup>1</sup>

## Omsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen 2013 uppgick till 18,9 miljoner kronor vilket var en kraftig ökning från 2012 då omsättningen uppgick till 3,2 miljoner kronor. Till stor del berodde den höga tillväxten på att omsättningen för räkenskapsåret 2012 endast reflekterade tre månader eftersom Moretime Professional Services AB förvärvade verksamheten först i oktober 2012. Utöver detta var tillväxten även hänförlig till en ökad konsultomsättning som följde av etableringen av flera kompetensområden. Från och med 2014 förväntas omsättningstillväxten i allt högre grad härröra från abonnemangsinträder genererade från Moretimes digitala plattform.

### Fördelning av nettoomsättning 2013

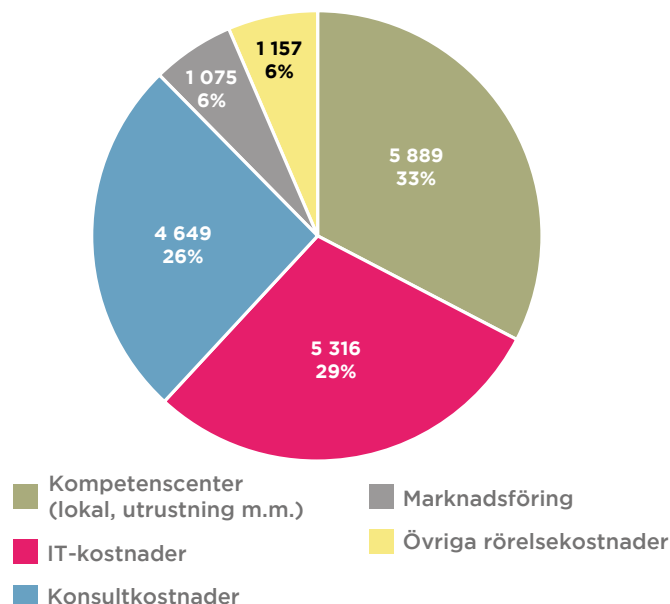


Eftersom fokus under 2013 har varit att etablera en ny affärsmodell för tillhandahållande av rådgivning och systemstöd till små och medelstora bolag utgjordes en betydande del av rörelsekostnaderna kostnader för utveckling.

Det negativa rörelseresultatet för 2013 om -6,1 miljoner kronor speglar därför inte den underliggande lönsamheten i Bolaget.

<sup>1</sup>Kommentarerna avser räkenskapsåret 2013 och inte proforma.

### Fördelning av övriga externa kostnader 2013



I proformaresultaträkningen ingår det i februari 2014 förvärvade dotterbolaget Peopletransition som bidrog med 7,1 miljoner kronor till omsättningen och 0,3 miljoner kronor till rörelseresultatet.

## Finansiella resurser och finansiell struktur

Soliditeten i Moretime Professional Services AB uppgick per 31 december 2013 till 42 procent. Vare sig Moretime Professional Services AB eller de helägda dotterbolagen har några skulder till kreditinstitut.

De långfristiga skulderna består dels av ett lån från Carl-Fredrik Morander AB på 0,9 miljoner kronor och konvertibla skuldebrev på 5,0 miljoner kronor. Lånet från Carl-Fredrik Morander AB löper med en årlig ränta på 10 procent. Amortering kommer att påbörjas när bolaget har ett positivt kassaflöde. De konvertibla skuldebreven har en löptid till 31 december 2015 med en ränta på 12 procent som utbetalas kvartalsvis.

Enligt proformabalansräkningen per 31 december 2013 uppgick Koncernens kassalikviditet till 96,3 procent. Bolagets kortfristiga betalningsförmåga är därmed ansträngd. Bolaget behöver tillföras kapital för att betalningsförmågan ska kunna betraktas som god på kort och lång sikt (>12 månader) beaktat att Moretimes expansionsplaner är kapitalkrävande.

## Balansräkning

Bolagets balansomslutning ökade under 2013 dels genom fusionen med det tidigare dotterbolaget Drottninggatans Ekonomiservice AB och dels genom förvärv och nyemissioner. Genom nyemissionerna har en acceptabel soliditet kunnat bibehållas. De immateriella tillgångarna minskade under 2013 med 2,5 miljoner kronor genom avskrivningar och ökade med 3,2 miljoner kronor genom aktivering av utgifter för utvecklingsarbeten.

## Avskrivningar på immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av med 20% per år. Goodwill som uppstått genom förvärv kommer att skrivs av med 10% per år.

## Rörelsekapital

Det befintliga rörelsekapitalet är enligt Styrelsens bedömning inte tillräckligt för de aktuella behoven under åtminstone 12 månader framåt i tiden räknat från dateringen av detta memorandum. Underskottet för de kommande tolv månaderna (inklusive kapitalbehovet för den planerade expansionen) uppgår till cirka 10 miljoner kronor. För att tillföra Bolaget rörelsekapital genomför Bolaget nu den i detta memorandum beskrivna nyemissionen. Den totala emissionslikviden bedöms vara tillräcklig för att ta Bolaget till ett positivt kassaflöde.

För att Bolaget ska kunna driva den löpande verksamheten i önskvärd takt i minst 12 månader framåt krävs det att Bolaget tillförs cirka 11 miljoner kronor efter emissionskostnader genom emissionen som beskrivs i detta memorandum. Bolaget har, via skriftliga avtal, erhållit teckningsförbindelser om totalt cirka 3,7 miljoner kronor, se avsnittet "Aktiekapital och ägarförhållanden" för ytterligare information. I det fall Moretime inte tillförs det kapital som krävs för de kommande 12 månaderna kommer Bolaget att

undersöka alternativa finansieringsmöjligheter såsom ytterligare kapitalanskaffning, alternativt expandera långsammare än planerat, tills dess att ytterligare kapital kan anskaffas. I det fall Nyemissionen inte blir fullteknad kommer Moretime att omprioritera sina fastlagda planer.

## Kassaflöde

Bolagets kassaflöde från den löpande verksamheten är negativt eftersom intäkter från försäljningen under uppbyggnadsfasen inte täcker kostnaderna. Vidare har investeringar gett ett negativt kassaflöde. Istället har det positiva kassaflödet kommit från finansiering genom nyemissioner och konvertibla skuldebrev.

## Investeringar

Totalt har Bolaget investerat 19,6 miljoner kronor i uppbyggnaden av Moretimekonceptet inklusive de tjänstekoncept som bedrivs under varumärket Moretime, Lawline samt subvarumärkena Moretime Legal, Moretime Tax, Moretime Outsourcing, Moretime Management, Moretime HR och Moretime Audit.

I februari 2014 genomförde Bolaget ett förvärv av Peopletransition AB som kompletterar Bolagets kompetens inom HR-stöd för 5,9 miljoner kronor.

Under 2014 kommer Moretime primärt att investera i utvecklingen av den digitala arbetsplatsen. Investeringarna är budgeterade till 3,0 miljoner kronor under 2014. Utvecklingen sker dels med egna resurser och dels genom ett externt utvecklingsteam på Sri Lanka.

Därutöver investerar Moretime i marknadsföring och uppbyggnad av en säljorganisation. Produktionsorganisationen byggs upp i takt med att efterfrågan på Bolagets tjänster ökar.

Bolagets styrelse har inte fattat beslut om några ytterligare förvärv men utesluter inte förvärv som en del av en framtida tillväxtstrategi.

Investeringar finansieras genom intäkter och kapital från nyemissioner.



	Varumärke och kundkapital	Innova- tions- kapital	Process- kapital	IT-platt- form	Inventarier	Goodwill	Finansiell invester- ing	Totalt
<b>2012</b>								
Inkrämsförvärv	5 000	4 700	1 000					10 700
<b>2013</b>								
Fusion				549	878			1 427
Aktivering av utvecklingsarbeten	477	2 699						3 176
Förvärv av aktier i kundföretag							875	875
Förvärv av dotterbolag						3 451		3 451
<b>Totala investeringar</b>	<b>5 477</b>	<b>7 399</b>	<b>1 000</b>	<b>549</b>	<b>878</b>	<b>3 450</b>		<b>19 629</b>
Avskrivningar som belastat rörelseresultatet								-3 490
<b>Bokfört värde</b>								<b>16 139</b>

## Tidpunkter för ekonomisk information

Delårsrapport januari – mars 2014 beräknas offentliggöras den 22 maj 2014.

## Väsentliga händelser efter 31 december 2013

Bolaget har genomfört följande transaktioner av väsentlig betydelse under januari och februari 2014:

- emission av konvertibla skuldebrev om 5,0 miljoner kronor
- förvärv av 100 procent av aktierna i Peopletransition AB
- emission av 1 000 000 aktier (efter split)

## Skattesituation

Koncernens totala skattemässiga förlustavdrag uppgick per 31 december 2013 till cirka 7,6 miljoner kronor vilka härrör från historiska förluster under 2012 och 2013. Uppskjuten skattefordran motsvarande 22 procent av förlustavdrag om cirka 1,7 miljoner kronor har i balansräkningen per 31 december 2013 inte åsatts något värde. Rätten till underskottsavdrag kan påverkas av hur utökning av ägarkretsen går till.

# Riskfaktorer

Investeringar i aktier är förenade med risktagande och olika faktorer påverkar värdet på aktien liksom likviditeten och möjligheten att handla i aktien. Innan en investerare beslutar sig för att investera i Moretimes aktier bör innehavaren därför beakta de riskfaktorer som beskrivs nedan, beakta all övrig information i detta memorandum samt göra en allmän omvärldsbedömning.

Nedan beskrivs utan inbördes rangordning några av de riskfaktorer och förhållanden som bedöms ha väsentlig betydelse för Moretimes framtida utveckling. Beskrivningen nedan är inte fullständig utan även andra risker kan aktualiseras för Moretime och dess aktieägare. Ytterligare risker, bland annat sådana som för närvarande inte är kända för Bolaget eller som Bolaget inte uppfattar som väsentliga i nuläget, kan framdeles få väsentlig inverkan på Moretimes verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Verksamhets- och branschrelaterade risker

### Framtida kapitalbehov

Det kan inte uteslutas att kapital kan komma att behöva anskaffas för att finansiera Moretimes framtida verksamhet och fortsatta expansion. Detta kan komma att ske i ett marknadsläge som är mindre gynnsamt än idag. Kapitalbehov kan komma att aktualiseras i situationer där extern finansiering endast kan ske till villkor som är mindre fördelaktiga än vad styrelsen för Bolaget anser att villkoren är idag. Dessa villkor kan komma att ha en negativ inverkan på Moretimes verksamhet eller aktieägarnas rättigheter. Om Bolaget skaffar finansiering genom att emittera aktier eller aktierelaterade instrument kan Bolagets aktieägare komma att drabbas av utspädning medan skuldfinansiering, om sådan är tillgänglig för Bolaget, kan innehålla begränsande villkor som kan inskränka Bolagets flexibilitet. Det kan inte garanteras att nytt kapital kan anskaffas då behov uppstår eller att det kan anskaffas till för Bolaget acceptabla villkor.

### Konkurrenter

Moretime agerar på en konkurrensutsatt marknad och har idag flera konkurrenter som erbjuder delar av det tjänsteutbud som Moretime erbjuder. Flera av dessa konkurrenter har genom sina ägare betydligt större finansiella resurser till sitt förfogande än

Moretime. Konkurrensen kan även komma att öka ytterligare i takt med att nya företag etablerar sig. Det finns inga garantier för att Moretime i framtiden kommer att kunna erbjuda tjänster på tillräckligt konkurrenskraftiga villkor. En sådan utveckling skulle kunna få en negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Konjunkturberoende

Företag som är eller kan bli kunder till Moretime påverkas av ett antal allmänna faktorer utanför Bolagets kontroll; bland annat av allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflationsnivå, skatter, kredit tillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivå samt andra lokala ekonomiska faktorer, osäkerheter om framtida ekonomiska utsikter med mera. En negativ konjunkturutveckling, med sämre affärsförutsättningar för Moretimes nuvarande och potentiella kunder som följd, kan följaktligen medföra en negativ inverkan på efterfrågan på Moretimes tjänster vilket också kan påverka Moretimes verksamhet, resultat och finansiella ställning.

## Risker förenade med aktien och Erbjudandet

### Likviditetsrisk

Likviditeten och omsättningen i Moretimes aktie kan komma att påverkas av ett antal olika faktorer såsom Moretimes offentliggöranden, kvartalsvariationer i Bolagets rörelseresultat och rekommendationer från aktieanalytiker. Från tid till annan kan skillnaden mellan köp- och säljkurs vara stor. Det finns därför ingen garanti för att aktier förvärvade genom Erbjudandet kan säljas på kort tid och till önskade villkor.

### Aktiekursen kan vara volatil och sjunka väsentligt

Kursen för aktier som säljs i samband med en marknadsintroduktion är ofta volatil under en period efter introduktionen. Aktiemarknaden – i synnerhet marknaden för relativt sett mindre bolag – kan bli föremål för betydande kurs- och volymsvängningar, vilket kan komma att få en negativ påverkan på Moretimes aktiekurs.

## Försäljning av betydande antal aktier

Vissa aktieägare, styrelseledamöter och ledande befattningshavare har tecknat s.k. lock-up-avtal om att behålla viss andel av dem innehavda aktier i Bolaget under de närmaste 12 månaderna efter den första handelsdagen för Bolagets aktie på AktieTorget. Dessa ägare kan efter periodens utgång sälja dessa aktier. Se vidare under rubriken "Lock-up" i avsnittet Aktiekapital och ägarförhållanden. Kursen i Moretimes aktie kan komma att sjunka till följd av att befintliga aktieägare säljer aktier på aktiemarknaden eller att aktiemarknaden uppfattar att en sådan försäljning kan bli aktuell. Sådana försäljningar kan även försvåra för Moretime att ge ut aktier eller andra finansiella instrument i framtiden till det pris och vid den tidpunkt som Bolaget bedömer vara lämplig liksom ha en negativ inverkan på Bolagets aktiekurs.

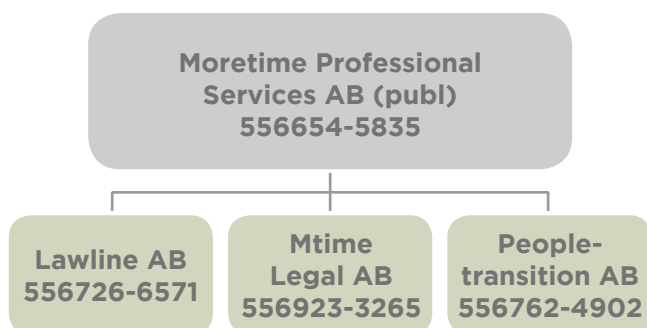
## Ägare med betydande inflytande

Efter spridningen av ägandet i samband med ansökan om listning på AktieTorget kommer även fortsättningsvis ett litet antal aktieägare att äga en väsentlig del av samtliga utestående aktier. Dessa aktieägare har möjlighet att utöva ett väsentligt inflytande på för Bolaget viktiga förhållanden, däribland utnämning och avsättning av styrelseledamöter samt eventuella förslag till fusioner, konsolidering eller försäljning av Moretimes tillgångar och andra företagstransaktioner. Denna koncentration av ägarkontrollen kan vara till nackdel för aktieägare som har andra intressen än majoritetsägarna. Exempelvis kan dessa majoritetsägare fördröja eller förhindra ett förvärv eller en fusion även om transaktionen skulle gynna övriga aktieägare.

# Legala frågor och kompletterande information

## Legal struktur

Den nuvarande legala strukturen skapades i oktober 2012 och ändrades senast i december 2013 genom en fusion av Moretime Professional Services AB och det då helägda dotterbolaget Drottninggatan Ekonomiservice AB. Mtime Legal AB förvärvades 1 april 2013 och Lawline AB förvärvades i oktober 2013. Peopletransition AB förvärvades genom aktieöverlåtelseavtal den 10 februari 2014.



## Transaktioner med närstående

Under perioden 1 oktober 2008 till 31 oktober 2012 bedrevs den verksamhet som idag ingår i Moretime i andra juridiska personer i en koncern tillsammans med Rödl & Partner Nordic AB med Carl-Fredrik Morander AB som moderbolag. Genom inkråmsöverlåtelseavtal återgick rörelsen och samtliga rättigheter till Moretimekonceptet till Moretime i oktober 2012.

Carl-Fredrik Morander AB har under 2013 fakturerat Moretime Professional Services AB 110 000 kr i månaden för företagsledningstjänster<sup>1</sup>. Vidare har Moretime under 2013 haft en skuld till Carl-Fredrik Morander AB som efter delvis kvittning mot aktier

i oktober 2013 idag uppgår till 0,9 miljoner kronor. Carl-Fredrik Morander AB och Carl-Fredrik Morander privat har lämnat en borgen om 175 000 för en leasing i Moretime tecknade under 2014.

Styrelseordförande Peter Sjögren är aktieägare i två av Moretimes leverantörer, Peter Sjögren Advokat AB och Navilog Solutions AB. Peter Sjögren Advokat AB tillhandahåller löpande rådgivning inom juridik och affärsutveckling. För detta fakturerar bolaget Moretime cirka 75 000 kronor i månaden<sup>1</sup>. Navilog Solutions AB levererar IT-utvecklingstjänster till Moretime på löpande basis innefattande 5-7 utvecklare i Sri Lanka och 2 projektledare baserade i Uppsala och Colombo. Den totala kostnaden för IT-utvecklingen 2014 uppskattas till cirka 3,0 miljoner kronor.

Ett av Peter Sjögren Advokat AB helägt bolag, Pames AB, sålde samtliga aktier i Mtime Legal AB till Moretime den 1 april 2013 för 450 000 kronor. Pames AB och styrelseordförande Peter Sjögren har lämnat en borgen om 175 000 kronor för en av Moretime tecknad leasing under 2014.

Pames AB har tecknat konvertibelt skuldebrev för 250 000 kronor i januari 2014. Ett av Pames AB delägt bolag, Navichain AB, har tecknat konvertibelt skuldebrev för 250 000 kr vid samma tidpunkt.

Christina Bäckström, sambo med Carl-Fredrik Morander, har tecknat konvertibler för 500 000 kronor i januari 2014.

## Immateriella rättigheter

Bolaget är sedan 2005 registrerad innehavare av varumärket "Moretime ekonomibyrå" i Sverige. Bolaget har registrerat ett antal domännamn innefattande bland annat moretime.se och moretimelegal.se.

<sup>1</sup>Se även "Ersättning till styrelse och VD" på sidan 24.

## Väsentliga avtal

### Teckningsförbindelser

Bolaget har erhållit teckningsförbindelser för teckning av aktier i Nyemissionen motsvarande totalt 4,2 miljoner kronor. Teckningsförbindelserna, som erhållits från aktieägare, styrelseledamöter och ledande befattningshavare, har inte säkerställts via förhandstransaktion, bankgaranti eller liknande. Någon ersättning kommer ej att utgå.

	Belopp Tkr
Aggregate Media Fund VI KB	2 250
Advisor Holding AB	750
StierCompany AB	200
Jannis Kitsakis	180
Sverker Backlund	100
European Drug Testing Service EDTS AB	100
Nextcore AB	100
Georgson Strategy AB	54
Framtidsutveckling i Sverige AB	50
Erik Berglunds Advokatbyrå AB	50
Christopher Aulin	50
Rajesh Patel	50
IT Management i Stockholm AB	50
Gallo Juridik AB	50
Niels Jörgen Larsen	32
Pacod Consulting AB	25
Advokatfirman Astra AB	25
Arcticus Curt Hardegård Aktiebolag	25
Elisabeth Slunge	25
R B Trade AB	25
Övriga uner 25 Tkr	66
	<b>4257</b>

### Lock-up

Följande aktieägare har tecknat s.k. lock-up avtal om att behålla angiven andel av dem innehavda aktier under de närmaste 12 månaderna efter den första handelsdagen för Bolagets aktie på AktieTorget:

	Antal aktier	Andel
Advisor Holding AB	3 000 000	90%
Aggregate Media Fund VI KB	1 100 000	75%
PT Stabei AB	670 000	90%

## Tendenser

Moretime verkar på en marknad som enligt Bolagets erfarenheter inte är särskilt konjunkturkänslig. Det finns inte några kända tendenser avseende efterfrågan, försäljning eller prisutveckling. Det finns såvitt styrelsen känner till inte heller några kända tendenser, osäkerhetsfaktorer, potentiella fordringar eller andra krav, åtaganden eller händelser som kan förväntas ha en väsentlig inverkan på Moretimes framtidsutsikter, åtminstone inte under det innevarande räkenskapsåret.

## Tvister

Moretime har inte varit involverat i några tvister under den senaste tolv månadersperioden och känner inte till några krav som kan resultera i någon tvist.

# Definitioner

<b>Bolaget</b>	Moretime Professional Services AB med eller utan dotterbolag beroende på sammanhang.
<b>CRM</b>	Styrning, organisation och administration av kunder och kundrelationer i ett företag.
<b>Erbjudandet</b>	Bolagets erbjudande om teckning av nyemitterade aktier och teckningsoptioner i enlighet med villkoren i detta memorandum.
<b>HR</b>	Företags och organisationers operativa och strategiska arbete med sin personal och organisation.
<b>Koncernen</b>	Moretime Professional Services AB (publ) med dotterbolag.
<b>Leadgenerering</b>	Aktiviteter så som annonsering, telefonkontakt, etc. som leder till kontakt med potentiella kunder.
<b>Molntjänster</b>	Tjänster där internet används för att tillgodose slutanvändarnas IT-behov.
<b>Moretime</b>	Moretime Professional Services AB (publ) med eller utan den verksamhet som bedrivs genom franchisetagare beroende på sammanhang.
<b>Nyemissionen</b>	De aktier och optioner som kan komma att emitteras inom ramen för Erbjudandet.
<b>Pre-money</b>	Före genomförd nyemission.
<b>SME</b>	SME (small and medium-sized enterprises) är en officiell definition fastställd av EU som omfattar små och medelstora företag samt mikroföretag vilket i praktiken innebär företag med 1-249 anställda. Dessutom skall ett SME-företag vara ägarmässigt oberoende, dvs vara ett bolag i vilket ett enskilt företag eller flera företag gemensamt inte innehar 25 procent eller mer av kapitalet eller rösträtten.
<b>Teckningsoptionerna</b>	Optioner av serie TO 1, vilka utgör en del av Erbjudandet.
<b>Thenberg</b>	Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ).

# Bolagsordning

Bolagsordning för  
Moretime Professional Services AB (publ)  
Org.nr 556654-5835

Antagen vid årsstämma  
den 20 februari 2014

**1. Firma.** Bolagets firma är Moretime Professional Services AB (publ).

**2. Säte.** Styrelsen skall ha sitt säte i Stockholm.

**3. Verksamhet.** Föremålet för bolagets verksamhet är att utveckla, marknadsföra och tillhandahålla tjänster inom ekonomi, skatt, juridik och ledarskap samt förvalta värdepapper, aktier och optioner i dotterbolag, intressebolag och andra bolag samt därmed förenlig verksamhet.

**4. Aktiekapital.** Aktiekapitalet skall utgöra lägst 500.000 kronor och högst 2.000.000 kronor.

**5. Aktier.** Antal aktier skall vara som lägst 7.500.000 st. och som högst 30.000.000 st.

**6. Styrelse.** Styrelsen, som väljs på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma, skall bestå av lägst tre och högst nio styrelseledamöter med högst fem styrelsesuppleanter.

**7. Revisor.** För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämma en revisor.

**8. Kallelse.** Kallelse till årsstämma och till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Kallelse till bolagsstämman skall ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse skett skall annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämma skall dels vara upptagen som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den dag som angetts i kallelse till stämman. Denna dag får inte vara söndag,

annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

**9. Ordinarie ärenden på årsstämma.** På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Öppnande av bolagsstämman.
2. Val av ordförande vid bolagsstämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Val av en eller två justeringsmän.
5. Prövande av om bolagsstämman blivit behörigen sammankallad.
6. Godkännande av dagordning.
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen.
8. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen.
9. Beslut om dispositioner beträffande aktiebolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
10. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och styrelsesuppleanter samt för verkställande direktören.
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisor.
12. Val av styrelse, styrelsesuppleanter och revisor.
13. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.
14. Avslutande av bolagsstämman.

**10. Räkenskapsår.** Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

**11. Avstämningsförbehåll.** Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister, enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 § första stycket 6-8 nämnda lag, skall antas vara behörig att utöva de rättigheter som framgår av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).



# MORE TIME

Moretime Professional Services AB (publ)  
Drottninggatan 95A, 113 60 Stockholm  
Telefon: 08-462 67 10, [info@moretime.se](mailto:info@moretime.se)  
[www.moretime.se](http://www.moretime.se)